



# *STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018.-2020.*





# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

1. PRIPREMA PLANIRANJA.....	4
2. UVODNO O OBVEZNIKU .....	9
2.1. Opći podaci Grada Dubrovnika .....	12
2.1.1. Organizacijska shema .....	13
2.2. Povijest Grada Dubrovnika .....	14
3. DEFINIRANJE VIZIJE I MISIJE.....	16
3.1. Vizija .....	16
3.2. Misija .....	16
4. ANALIZA STANJA/OKRUŽENJA .....	17
❖ Prostorna obilježja .....	18
• Geografski položaj i obilježja .....	18
❖ Kulturno – povijesna baština .....	20
❖ Ljudski resursi (stanovništvo i demografija).....	22
• Demografska struktura .....	22
• Zaposlenost/nezaposlenost.....	27
• Mjere poticanja zapošljavanja .....	30
❖ Infrastruktura .....	31
• Komunalna i vodoopskrbna infrastruktura .....	31
• Prometna infrastruktura.....	36
❖ Gospodarstvo .....	39
• Ekonomski razvoj i socijalno gospodarska struktura.....	39
• Turizam.....	42
• Trgovina .....	47
• Promet i veze .....	48
• Zone na području Grada Dubrovnika.....	49
• Trgovačka društva i Javne ustanove .....	50
• Mjere poticanja malog i srednjeg poduzetništva .....	50
• Poljoprivreda i ribarstvo .....	53
• Mjere poticanja ruralnog razvoja.....	56
❖ Društvene djelatnosti – civilno društvo, obrazovanje, zdravstvo i socijalna skrb.....	58
• Civilno društvo.....	59
• Obrazovanje.....	68





# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

• Zdravstvo i socijalna skrb .....	71
❖ Izvori financiranja .....	75
4.1. Alati analize stanja/okruženja .....	76
4.1.1. SWOT analiza .....	76
4.1.2. PEST analiza .....	85
4.1.3. Analiza financijskih izvještaja .....	87
❖ Horizontalna analiza financijskih izvještaja .....	88
• Prihodi .....	88
• Rashodi .....	90
• Bilanca 2016. i 2017. godine .....	93
❖ Pokazatelj analize financijskih izvještaja .....	95
• Ekonomičnost Grada Dubrovnika .....	95
❖ Vertikalna analiza financijskih izvještaja .....	95
5. OPĆI CILJEVI .....	97
6. POSEBNI CILJEVI .....	99
7. NAČINI OSTVARENJA I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI .....	106
8. SKRAĆENI PRIKAZ STRATEŠKOG PLANA .....	152
9. POVEZIVANJE CILJEVA S PRORAČUNOM .....	159
10. PRAĆENJE I EVALUACIJA .....	168
POPIS TABLICA .....	189
POPIS SLIKA .....	190
POPIS GRAFIKONA .....	191



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## 1. PRIPREMA PLANIRANJA

Strateški plan Grada Dubrovnika izrađen je na temelju i u skladu sa „Strategijom razvoja turizma i odredbama o krizing-turizmu na području grada Dubrovnika do 2025.“, „Izmjenama i dopunama prostornog plana Dubrovačko – neretvanske županije, 2016.“, „Županijskom razvojnom strategijom Dubrovačko – neretvanske županije 2016. – 2020.“ i „Strategijom regionalnog razvoja RH za razdoblje do kraja 2020. godine“ te se svi definirani strateški ciljevi i aktivnosti međusobno nadopunjuju s navedenim dokumentima i u pravilu doprinose cjelokupnom razvitku Republike Hrvatske.

Svrha strateškog planiranja je da Grad Dubrovnik aktivno sudjeluje i efikasno upravlja razvojem na način da se utvrdi postojeće stanje cjelokupnog života, kritične točke sadašnjeg razvoja te smjernice i strateški ciljevi daljnjeg razvoja Grada koji su u sinergiji sa ciljevima razvoja kako na regionalnoj, tako i na državnoj razini.

Prema tome, Strateški plan Grada Dubrovnika je iznimno važan alat za upravljanje razvojem Grada. Njegovi ciljevi moraju se uvažavati prilikom donošenja gradskog proračuna i investicijskih programa, kako nalažu i nacionalne smjernice. Strateški plan Grada prikazuje gospodarske, društvene, kulturne i sociološke aspekte sredine te predstavlja ključni ulazni dokument za izradu programskih dokumenata i konkuriranja na natječajima prema ministarstvima i projektima Europske unije, temeljem kojeg bi se Gradu omogućilo korištenje financijskih sredstva iz Europskih strukturnih i investicijskih fondova prilikom provedbe odabranih programa i projekata.

Polazni temelj strateškog planiranja Grada Dubrovnika najprije obuhvaća određivanje misije i vizije Grada, pa zatim općih, a nadalje i specifičnih ciljeva. Definiranje navedenih vrsta ciljeva se temelji na analizama internog i eksternog okruženja Grada. U pripremi strateškog planiranja Grada radi se o SWOT i PEST analizi te financijskoj analizi. Da bi se ciljevi mogli utvrditi kroz navedene analize, spoznati će se koje su mogućnosti, a koja ograničenja u ostvarivanju postavljenih ciljeva Grada.

Kroz identifikaciju vremenskog razdoblja, u ovom slučaju radi se o predviđenom periodu od 2018. do 2020. godine, a pregledom navedenih temelja za odlučivanje i strateško planiranje možemo utvrditi da postoje četiri opća cilja koje je potrebno ostvariti kroz određeni broj specifičnih ciljeva u navedenom razdoblju. Na kraju se utvrđuju određeni parametri, odnosno radnje prema kojima će se pratiti evaluacija provedbe strateškog plana. Planom su određeni osnovni poslovi u sljedeće tri godine, istaknuti su prioriteti u planiranom razdoblju, definirani osnovni i posebni ciljevi, s aktivnostima za njihovo izvršenje te evaluacijom primjene i rezultatima Strateškog plana Grada Dubrovnika u planiranom razdoblju.



## **STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.**

Za strateško planiranje odgovoran je Gradonačelnik Grada Dubrovnika, uz suradnju sa stručnim djelatnicima Grada odnosno imenovanom radnom skupinom za izradu strateškog plana te za praćenje i evaluaciju istog.

U svrhu strateškog planiranja donesena je Odluka o osnivanju i imenovanju članova radne skupine za izradu strateškog plana. Kao prilog nadalje u ovom dokumentu je dana navedena odluka.

Prilikom izrade strateškog plana proučeni su Zakonski akti te Statut Grada Dubrovnika te je dokument donesen u skladu s Uputama za izradu strateških planova izdanih od strane Ministarstva Financija.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.



REPUBLIKA HRVATSKA  
DUBROVAČKO - NERETVANSKA ŽUPANIJA  
GRAD DUBROVNIK

## Gradonačelnik

KLASA: 401-01/17-01/128  
URBROJ: 2117/01-01-17-1  
Dubrovnik, 4. prosinca 2017. godine

Na temelju članka 48. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi («Narodne novine», broj 33/01., 129/05., 109/07., 125/08., i 36/09.) i članka 41. Statuta Grada Dubrovnika ("Službeni glasnik Grada Dubrovnika", broj 4/09., 6/10., 3/11., 14/12., 5/13., i 6/13.-pročišćeni tekst), gradonačelnik Grada Dubrovnika donio je

## RJEŠENJE

### I.

Osniva se Radna skupina za izradu Strateškog plana Grada Dubrovnika za razdoblje od 2018. do 2020. godine

### II.

U Radnu skupinu za izradu Strateškog plana Grada Dubrovnika imenuju se:

1. Marijeta Hladilo, dipl. oec. – privremena pročelnica Upravnog odjela za poslove gradonačelnika,
2. Ana Hilje, dipl. oec. – privremena pročelnica Upravnog odjela za kulturu i baštinu,
3. Anita Burić, dipl. oec. - pročelnica Upravnog odjela za proračun, financije i naplatu,
4. Marko Miljanić, univ. spec. oec. – privremeni pročelnik Upravnog odjela za turizam, gospodarstvo i more,
5. Miho Katičić, dipl. oec. – privremeni pročelnik Upravnog odjela za obrazovanje, šport, socijalnu skrb i civilno društvo,
6. Đuro Šutalo, dipl. iur. – privremeni pročelnik Upravnog odjela za promet,
7. Irena Kričković Labaš, dipl. ing. arh. – privremena pročelnica Upravnog odjela za izgradnju i upravljanje projektima,
8. Zdenko Medović, dipl. iur. - privremeni pročelnik Upravnog odjela za gospodarenje gradskom imovinom,
9. Silva Vlašić, dipl. iur. - privremena pročelnica Upravnog odjela za izdavanje i provedbu dokumenata prostornog uređenja i gradnje,
10. Jelena Lončarić, dipl. iur.- privremena pročelnica Upravnog odjela za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša,
11. Zlatko Uršić, dipl. iur. - privremeni pročelnik Upravnog odjela za komunalne djelatnosti i mjesnu samoupravu,
12. Zrinka Raguž, dipl. pol. - privremena pročelnica Upravnog odjela za europske fondove, regionalnu i međunarodnu suradnju,
13. Nada Medović, dipl. iur. – privremena pročelnica Gradskog vijeća





# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### III.

Zadužuju se članovi Radne skupine za pripremu i izradu, te praćenje provedbe i realizacije Strateškog plana Grada Dubrovnika za razdoblje 2018.-2020. godine.

### IV.

Ovo rješenje stupa na snagu odmah.

Gradonačelnik:  
Mato Franković



#### Dostaviti:

1. Upravni odjel za poslove gradonačelnika, ovdje x2
2. Marijeta Hladilo, ovdje
3. Ana Hilje, ovdje
4. Anita Burić, ovdje
5. Marko Miljanić, ovdje
6. Miho Katičić, ovdje
7. Đuro Šutalo, ovdje
8. Irena Kričković Labaš, ovdje
9. Zdenko Medović, ovdje
10. Silva Vlašić, ovdje
11. Jelena Lončarić, ovdje
12. Zlatko Uršić, ovdje
13. Zrinka Raguž, ovdje
14. Nada Medović, ovdje
15. Pismohrana



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.



REPUBLIKA HRVATSKA  
DUBROVAČKO - NERETVANSKA ŽUPANIJA  
GRAD DUBROVNIK  
Gradonačelnik

200  
86  
KLASA: 401-01/17-01/128  
URBROJ: 2117/01-01-18-2  
Dubrovnik, 6. veljače 2018. godine

Na temelju članka 48. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi («Narodne Novine», broj 33/01, 60/01, 129/05, 109/07, 125/08, 36/09, 150/11, 144/12, 19/13, 137/15 i 123/17) i članka 41. Statuta Grada Dubrovnika ("Službeni glasnik Grada Dubrovnika, broj 4/09., 6/10., 3/11., 14/12., 5/13., i 6/13. – pročišćeni tekst), gradonačelnik Grada Dubrovnika donio je

## RJEŠENJE o izmjeni Rješenja KLASA:401-01/17-01/128, URBROJ: 2117/01-01-17-1

### I.

U točki II. Rješenja KLASA: 401-01/17-01/128, URBROJ: 2117/01-01-17-1, od 4. prosinca 2017. godine:

- redni broj 5 mijenja se i glasi: „Dživo Brčić, profesor njemačkog, engleskog jezika i književnosti – pročelnik Upravnog odjela za obrazovanje, šport, socijalnu skrb i civilno društvo“,
- redni broj 7 mijenja se i glasi: „Srđan Todorovski, magistar inženjer građevinarstva – pročelnik Upravnog odjela za izgradnju i upravljanje projektima“.

### II.

Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja.

Gradonačelnik  
Mato Franković





# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## 2. UVODNO O OBVEZNIKU

Grad Dubrovnik se administrativno sastoji od 32 naselja: Bosanka, Brsečine, Čajkovića, Čajkovići, Donje Obuljeno, Dubravica, Dubrovnik, Gornje Obuljeno, Gromača, Kliševo, Knežica, Koločep, Komolac, Lopud, Lozica, Ljubač, Mokošica, Mravinjac, Mrčevo, Nova Mokošica, Orašac, Osojnik, Petrovo Selo, Pobrežje, Prijedor, Rožat, Suđurađ, Sustjepan, Luka Šipanska, Šumet, Trsteno, Zaton, s pripadajućim morem.

Grad Dubrovnik, kao jedinica lokalne samouprave u sastavu Dubrovačko – neretvanske županije obavlja niz poslova i aktivnosti te nudi široku lepezu mogućnosti i rješenja kako bi osigurala potrebe građana, kvalitetnu perspektivu za dugoročan razvoj te kako bi u konačnici neprestano pridonosio unapređivanju kvalitete življenja. Ostvarujući zajednički interes u unapređivanju gospodarskog, društvenog i kulturnog razvitka, Grad Dubrovnik uspostavlja, surađuje i održava suradnju s drugim jedinicama lokalne samouprave u zemlji i inozemstvu, a u skladu sa zakonom i međunarodnim ugovorima.

Grad Dubrovnik samostalno odlučuje o poslovima iz svojega samoupravnog djelokruga i podliježe samo nadzoru ustavnosti i zakonitosti ovlaštenih državnih tijela.

Grad u svojem samoupravnom djelokrugu obavlja poslove lokalnoga značenja kojima se neposredno ostvaruju potrebe građana, a koji nisu Ustavom ili zakonom dodijeljeni državnim tijelima, i to osobito poslove koji se odnose na:

- uređenje naselja i stanovanje
- prostorno i urbanističko planiranje
- komunalno gospodarstvo
- skrb o djeci
- socijalnu skrb
- primarnu zdravstvenu zaštitu
- odgoj i obrazovanje
- kulturu, tjelesnu kulturu i šport
- zaštitu potrošača
- zaštitu i unapređenje prirodnoga okoliša
- protupožarnu i civilnu zaštitu
- promet na svojem području
- održavanje javnih cesta
- izdavanje građevinskih i lokacijskih dozvola, drugih akata vezanih uz gradnju te provedbu dokumenata prostornoga uređenja
- ostale poslove, sukladno posebnim zakonima.



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Grad može organizirati obavljanje pojedinih poslova zajednički s drugom jedinicom lokalne samouprave ili s više jedinica lokalne samouprave osnivanjem zajedničkog tijela, zajedničkog upravnog odjela ili službe, zajedničkog trgovačkoga društva ili se može zajednički organizirati obavljanje pojedinih poslova u skladu s posebnim zakonom.

Gradsko vijeće može pojedine poslove iz samoupravnoga djelokruga Grada, čije je obavljanje od širega interesa za građane na području više jedinica lokalne samouprave, posebnom odlukom prenijeti na Županiju, u skladu s njezinim statutom.

Gradsko vijeće može zatražiti od Županijske skupštine da joj, uz suglasnost središnjega tijela državne uprave mjerodavnoga za poslove lokalne i područne (regionalne) samouprave, povjeri obavljanje određenih poslova iz samoupravnoga djelokruga Županije na području te jedinice, ako za to može osigurati dodatne prihode.

Za obavljanje upravnih, stručnih i pomoćno - tehničkih iz samoupravnoga djelokruga Grada, utvrđenih zakonom i Statutom te za obavljanje poslova državne uprave koji su zakonom preneseni na Grad, ustrojena su upravna tijela Grada kao upravni odjeli za poslove gradonačelnika, za kulturu i baštinu, za proračun, financije i naplatu, za turizam, gospodarstvo i more, za obrazovanje, šport, socijalnu skrb i civilno društvo, za promet, za izgradnju i upravljanje projektima, za gospodarenje gradskom imovinom, za komunalne djelatnosti i mjesnu samoupravu, za izdavanje i provedbu dokumenata prostornoga uređenja i gradnje, za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša, za europske fondove, regionalnu i međunarodnu suradnju te služba gradskog vijeća i služba za unutarnju reviziju.

Sredstva za rad upravnih tijela osiguravaju se u Proračunu Grada, Državnom proračunu i iz drugih prihoda, u skladu sa zakonom. Grad ima prihode, kojima u okviru svojega samoupravnoga djelokruga slobodno raspolaže.

Prihodi Grada su:

- gradski porezi, prirez, naknade, doprinosi i pristojbe, u skladu sa zakonom i posebnim odlukama Gradskoga vijeća
- prihodi od stvari u vlasništvu Grada i od imovinskih prava
- prihodi od trgovačkih društava i drugih pravnih osoba koje su u vlasništvu Grada ili u kojima Grad ima udjele ili dionice
- prihodi od koncesija
- novčane kazne i oduzeta imovinska korist zbog prekršaja koje propiše Grad u skladu sa zakonom



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

- udio u zajedničkim porezima sa Županijom i Republikom Hrvatskom te dodatni udio u porezu na dohodak za decentralizirane funkcije prema posebnom zakonu
- sredstva pomoći i dotacije Republike Hrvatske predviđena Državnim proračunom
- drugi prihodi određeni zakonom.

Gradsko vijeće, na temelju prava i ovlaštenja utvrđenih zakonom i Statutom, donosi Statut, Poslovnik, Proračun, Odluku o izvršenju Proračuna, odluke i druge opće akte te zaključke. Gradsko vijeće donosi rješenja i druge pojedinačne akte, kada u skladu sa zakonom, rješava o pojedinačnim stvarima.

Grad Dubrovnik ima 23 proračunska korisnika. Korisnici se koriste sredstvima proračuna Grada, a u skladu sa svojim godišnjim financijskim planom, koji mora biti usklađen s navedenim proračunom, odnosno njegovim posebnim dijelom. Korisnici smiju sredstva koristiti samo za namjene koje su i određene proračunom do utvrđene visine i dinamikom koja se navodi u mjesečnim planovima.

**Tablica 1. Proračunski korisnici Grada Dubrovnik**

Proračunski korisnici Grada Dubrovnik			
1.	JVP Dubrovački vatrogasci	13.	Dubrovački simfonijski orkestar
2.	Dječji vrtići Dubrovnik	14.	Kazalište Marina Držića
3.	Osnovna škola Marina Getaldića	15.	Ustanova Kinematografi Dubrovnik
4.	Osnovna škola Marina Držića	16.	Folklorni ansambl Linđo
5.	Osnovna škola Lapad	17.	Umjetnička galerija Dubrovnik
6.	Osnovna škola Ivana Gundulića	18.	Dom Marina Držića Dubrovnik
7.	Osnovna škola Mokošica	19.	Muzej Domovinskog rata Dubrovnik
8.	Osnovna škola Antuna Masle	20.	Zavod za obnovu Dubrovnik
9.	Prirodoslovni muzej Dubrovnik	21.	Agencija za društveno poticanu stanogradnju Grada Dubrovnik
10.	Dubrovačke knjižnice	22.	Vijeće bošnjačke nacionalne manjine
11.	Javna ustanova u kulturi Dubrovačke ljetne igre	23.	Vijeće srpske nacionalne manjine
12.	Dubrovački muzeji		

Izvor: [www.dubrovnik.hr/clanak.php?a=13447](http://www.dubrovnik.hr/clanak.php?a=13447)





# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## 2.1. Opći podaci Grada Dubrovnika

Tablica 2. Opći podaci Grada Dubrovnika

<b>GRAD DUBROVNIK</b>	
<b>Županija</b>	Dubrovačko – neretvanska županija
<b>Broj stanovnika</b>	42.615 (prema popisu Državnog zavoda za statistiku iz 2011. godine)
<b>Površina</b>	143,35 km <sup>2</sup>
<b>Gradonačelnik</b>	Mato Franković
<b>Sjedište Grada</b>	Dubrovnik
<b>Gradska naselja</b>	Bosanka, Brsečine, Čajkovića, Čajkovići, Donje Obuljeno, Dubravica, Dubrovnik, Gornje Obuljeno, Gromača, Kliševo, Knežica, Koločep, Komolac, Lopud, Lozica, Ljubač, Mokošica, Mravinjac, Mrčevo, Nova Mokošica, Orašac, Osojnik, Petrovo Selo, Pobrežje, Prijedor, Rožat, Suđurađ, Sustjepan, Šipanska Luka, Šumet, Trsteno, Zaton
<b>Adresa</b>	Pred Dvorom 1, 20 000 Dubrovnik
<b>OIB</b>	21712494719
<b>MB</b>	02583020
<b>Web stranica</b>	www.dubrovnik.hr
<b>E - mail</b>	grad@dubrovnik.hr
<b>Telefon</b>	(+385 20) 351-800
<b>Fax</b>	(+385 20) 321-528
<b>Dan Grada</b>	3. veljače, zaštitnik Sv. Vlaho

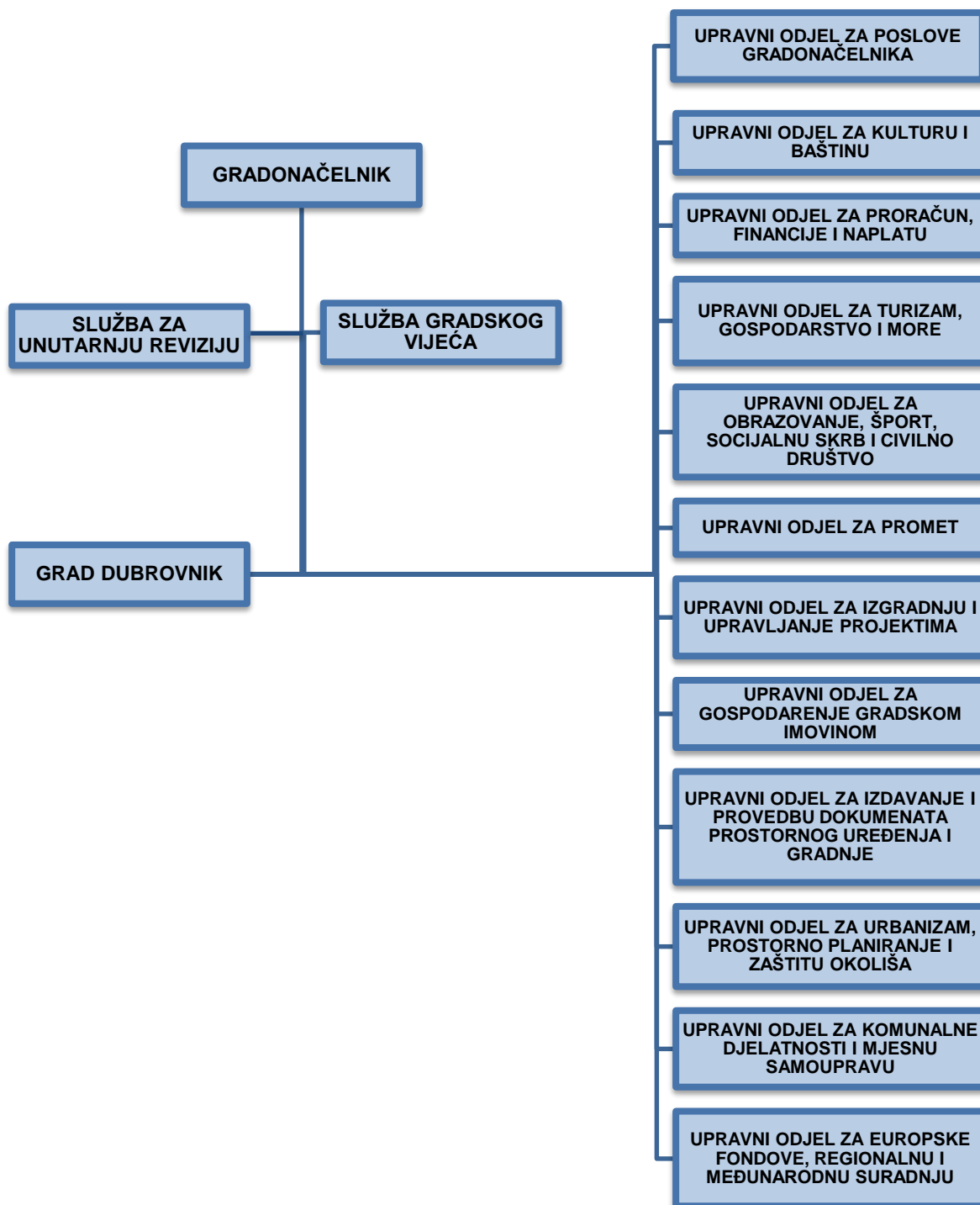
Izvor: Grad Dubrovnik



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## 2.1.1. Organizacijska shema

Slika 1. Organizacijska struktura Grada Dubrovnika



Izvor: Grad Dubrovnik



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## 2.2. Povijest Grada Dubrovnika

Povijest Dubrovnika, grada, a kasnije i male državice, prema legendama i kroničarima, počinje od trenutka kad su ga osnovale izbjeglice iz rimskog grada Epidauruma, današnjeg Cavtata. Bježeći pred provalom Slavena i Avara oni su na pustoj hridi, zapravo otočiću, osnovali u VII. stoljeću naselje i nazvali ga Laus, što na grčkom jeziku znači hrid. Od toga i potječu kasniji nazivi: Raus – Rausium – Ragusium.

Na drugoj obali morskog rukavca, u podnožju brda nazvanog Srđ, prostirale su se bogate i guste hrastove šume. Kako je hrast nazivan kod Slavena dub, a hrastova šuma dubrava, nastao je slavenski naziv Dubrovnik.

Već u vrlo ranim periodima X. i XI. stoljeća dva su obilježja koja malo po malo stvaraju dubrovačku državicu. Prvo je obilježje obrambena izgradnja samoga grada, a drugo želja za širenjem svoje vlasti nad okolnim područjem, želja za državnošću pa makar i malom. Rađa se svijest da jedino dobrom diplomacijom, a ne oružjem mogu održati svoju slobodu. Tako su Dubrovčani svoju državnost i slobodu znali kroz stoljeća obraniti svojim utverdama, ali prije svega trijeznom i pametnom politikom svoje diplomacije.

Zlatno doba Dubrovačke Republike započinje u drugoj polovini XV. i traje do kraja XVI. stoljeća. Dubrovačka je mornarica, s 300 velikih brodova i s oko 5000 mornara, bila treća na svijetu. Tip dubrovačkog broda bio je uzorom i većim pomorskim zemljama. U gradu nestaju i posljednje drvene kuće. Izgrađuje se vodovod i kanalizacija, grade se javni objekti, osnivaju se više škole, stvaraju se bogate biblioteke.

Od potresa 1667. godine Dubrovnik se dugo oporavljao. U drugoj polovici XVIII. stoljeća dolazi do ekonomske obnove Dubrovnika, njegove mornarice i trgovine. Početkom XIX. stoljeća Dubrovnik proživljava posljednje dane svoje slobode. Napoleonova vojska 1806. godine okupirala je Dubrovnik. Bio je to kraj male državice, njezine aristokratske vlade i dubrovačke vlastele, ali ostali su pisani dokumenti, kuće i palače, crkve i samostani, trgovi i ulice, a prije svega monumentalni bedemi grada, branioci slobode i nezavisnosti dubrovačke državnosti.

„Povijest je prisutna u svakom dijelu Grada Dubrovnika, jer on je u isto vrijeme grad muzej i živa pozornica, idealan spoj povijesti i suvremenosti. Svaki kutak jadranskog bisera, kako ga nazivaju, posjeduje svoju vrijednost. Više od tisuću godina povijesti čini Dubrovnik europskim kulturnim centrom.

Okružen je jedinstvenim srednjovjekovnim zidinama dugim 1940 metara koje su očuvane u svom izvornom obliku i otvorene posjetiteljima kao najveća atrakcija





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Dubrovnik. Kao jedan od prvih u Hrvatskoj, od 1979. godine grad uživa zaštitu svjetske organizacije UNESCO. Zahvaljujući svojoj bogatoj povijesti, zemljopisnom položaju, blagoj klimi, tradicionalnoj ljubaznosti, znanju i iskustvu u turizmu Dubrovnik je prepoznat na turističkim tržištima po visokoj kvaliteti svog turističkog proizvoda.

Dubrovnik je hrvatsko kongresno središte, grad s najvećim brojem organiziranih skupova, kongresa i posebnih "incentive" programa i bilježi najbolje rezultate upravo u tom turističkom segmentu.

Dubrovnik se svijetu predstavlja kao kulturna destinacija, koju uz spomeničko blago krasi i niz izvrsnih festivala, prestižnih likovnih događanja, koncertno-zabavnih mega projekata na otvorenome, iznimni umjetnici, vrhunski vaterpolisti i plivači. Šezdeset i tri godine festivala Dubrovačke ljetne Igre, tradicionalne svetkovine poput Feste zaštitnika Grada sv. Vlaha, maškare što vraćaju u doba Njarnjas grada, operne gala večeri, DUFF, koncerti Dubrovačkog simfonijskog orkestra koji izvede veliki broj koncerta tijekom cijele godine, s već uhodanim rasporedom od jednog ili dva koncerta tjedno, nadalje Kazalište Marina Držića koje održava niz predstava ali i puno malih događanja izvan sezone za manji broj publike, , ali i brojni drugi tradicijski događaji. Kulturna ponuda grada stalno se obogaćuje, jer gosti Dubrovnik tražuju za visokokvalitetnim doživljajima, velik je broj turista na dolazak u Dubrovnik motiviran upravo odabirom kulturnih manifestacija i neponovljivih doživljaja u večerima kad puni mjesec prospe svoj trag na mirnoj pučini, a iz atrija dubrovačkih palača dopiru božanstveni zvuci glazbenih virtuoza.

Dubrovnik je i destinacija za uživanje u odmoru, zračnim linijama izuzetno dobro povezana sa svim većim centrima Europe.

Posljednjih godina Dubrovnik se profilira i kao City Break destinacija, čemu pogoduje sve kvalitetnija zračna povezanost tijekom cijele godine, koja će, sudeći prema interesu važnih emitivnih tržišta u budućim razdobljima biti još snažnija što jamči postizanje cilja cjelogodišnjeg turističkog poslovanja kojemu je Dubrovnik sve bliži i po tome izlazi iz hrvatskih okvira.“<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> [http://experience.dubrovnik.hr/vodic\\_novost.php?id=1502#.Us1iDPu0JMI](http://experience.dubrovnik.hr/vodic_novost.php?id=1502#.Us1iDPu0JMI)



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## 3. DEFINIRANJE VIZIJE I MISIJE

### 3.1. Vizija

Formuliranje vizije mora pokrivati nekoliko aspekata budućeg stanja u smislu kombinacije gospodarskih, društvenih i ekoloških zahtjeva. U svojoj srži, vizija predstavlja željeno stanje u budućnosti koje obuhvaća vremensko razdoblje od 15 – 20 godina. Uspješna vizija ima značajke realnosti i koherentnosti kroz koju se jasno utvrđuju glavni strategijski ciljevi i očekivani rezultati strategije.

**Grad Dubrovnik je svjetski prepoznatljiva, jedinstvena i konkurentna turistička destinacija prepoznatljiva po istinskom gostoprimstvu, vrhunskoj smještajnoj i eno-gastronomskoj ponudi te pružanju posebnog doživljaja mediteranskog stila života razvojem kvalitetnih i inovativnih proizvoda i usluga te događaja primjerenih produljenju turističke sezone unutar i izvan povijesne gradske jezgre. Vizija Grada Dubrovnika u budućnosti je kroz upravljanje turističkom destinacijom i pravilno gospodarenje prostorom i javnim dobrima očuvati izvorne vrijednosti i naslijeđenu kulturnu i spomeničku baštinu te ostvariti dinamičan održivi turistički razvoj grada koji će biti rezultat proaktivne suradnje svih ključnih dionika vodeći se promišljenom valorizacijom turističkog razvoja prilagođenog potrebama lokalnog stanovništva.**

### 3.2. Misija

Misija objašnjava zašto je ustrojen Grad Dubrovnik i čime se treba baviti. Osnivanje Grada Dubrovnika temelji se na povijesti i tradiciji, na njegovim resursima i mogućnostima stalnog razvitka. Misija je pisan iskaz o osnovnoj svrsi osiguranja Grada Dubrovnika.

**Misija Grada Dubrovnika je osigurati i održati kvalitetu života i rada svojim građanima putem efikasnog i transparentnog djelovanja gradske uprave. Gradska uprava je pri tome u službi građana, koji svakodnevno sudjeluju u aktivnostima gradske uprave omogućavajući Gradu prepoznavanje i zadovoljavanje njihovih zahtjeva kako bi život u Gradu bio što kvalitetniji.**



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## 4. ANALIZA STANJA/OKRUŽENJA

Analizom stanja/okruženja provedene su aktivnosti za analizu postojećeg stanja u kojem se Grad Dubrovnik nalazi. Pod navedenim se podrazumijeva prikupljanje informacija o sadašnjem stanju i poziciji Grada u namjeri da te informacije posluže kao oslonac za donošenje odluka o tome koje će mjere poduzeti i u kojem smjeru Grad treba djelovati.

Budući da je okruženje uglavnom turbulentno, kompleksno i sklono promjenama, analiza stanja je vrlo značajna. Analiza stanja podrazumijeva razumijevanje konteksta i okoline, predviđanje budućih trendova u okružju, kao i procjenu kapaciteta Grada za ostvarivanje postavljenih ciljeva. Također, omogućava izbjegavanje kriznih situacija Grada Dubrovnika te pripremljenost u neizvjesnim situacijama i spremniji odgovor na promjene u vanjskom okružju.

Za analizu stanja na raspolaganju imamo razne alate, odnosno analize, a na temelju njih, kao postojeće misije i vizije, Grad Dubrovnik definira četiri opća cilja, kao i određeni broj posebnih ciljeva čijom će realizacijom u narednom razdoblju od tri godine pridonijeti ostvarenju postavljene vizije te se približiti željenom stanju u budućnosti, odnosno pridonijeti ukupnom razvoju Grada.

Alati pomoću kojih se provodi analiza stanja/okruženja su sljedeći:

- SWOT analiza
- PEST analiza
- Analiza financijskih izvještaja





# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## ❖ Prostorna obilježja

- Geografski položaj i obilježja

*Tablica 3. Geografsko-prostorna obilježja Grada Dubrovnika*

Lokacija	Smještaj	Površina	Gustoća naseljenosti
42° 39' 36" N, 18° 4' 12" E	<ul style="list-style-type: none"><li>– grad na jugu Hrvatske</li><li>– administrativno središte Dubrovačko – neretvanske županije, najjužnije županije RH</li><li>– Županija graniči u kopnenom dijelu s BIH i Crnom Gorom</li></ul>	143,35 km <sup>2</sup>  – obuhvaća 8,03% površine u odnosu na županiju	297,28 stan./km <sup>2</sup>

Izvor: <https://hr.wikipedia.org/wiki/Dubrovnik>; <http://www.dubrovnik.hr/>

*Slika 2. Geografski smještaj Grada Dubrovnika*



Izvor: <http://www.dubrovnik.in/hr/geografski-polozej.htm>

Grad Dubrovnik se smjestio na južnom Jadranu, na istočnoj obali Jadranskog mora, gdje počinje otvoreno more. Geografski smještaj Dubrovnika izrazito je povoljan, zbog uskog primorskog pojasa dugog 250 km, na završetku jadranskog otočnog arhipelaga, kao i zbog prohodnih ne-visokih planina. Zbog geografskog položaja određene zemljopisne širine i dužine, Dubrovnik odlikuje suptropska klima i bujna vegetacija, a planinski vijenac štiti od prodora hladnih strujanja kontinentalne klime.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## Klimatske značajke

Zemljopisni položaj ovog područja je tipično mediteranski, s blagim i vlažnim zimama te vrućim i sparnim ljetima (prosječno 2.600 sunčanih sati). Prosječna godišnja količina oborina je 1.250 mm, temperatura zraka 17°C, a ljetna temperatura mora 21 °C. Puno je sunčanih dana i tijekom zimskih mjeseci. Prosječna ljetna temperatura zraka je 25°C koju ublažava blagi maestral - glasnik lijepog vremena, dok tijekom hladnijih mjeseci uobičajeno pušu bura i jugo.

**Tablica 4. Klimatske značajke Grada Dubrovnika**

Srednja godišnja temperatura	17°C
Srednja vrijednost temperature zraka najhladnijeg mjeseca (siječanj)	9°C
Srednja vrijednost temperature zraka najtoplijeg mjeseca (srpanj, kolovoz)	25°C

Izvor: <http://klima.hr/klima.php?id=k1&param=srednjak&Grad=dubrovnik>

## Prirodna osnova

Ekološki najinteresantniji dio Jadranskog mora svakako je dubrovačko obalno područje zbog bogatih geomorfoloških obilježja, otoka, hridi i grebena, direktnog utjecaja oceanskih karakteristika južnog Jadrana i slatkih voda Rijeke dubrovačke. Također, visok stupanj očuvanosti biološke i krajobrazne raznolikosti od važnog je značaja ovog područja. Prostrano područje visoke obale uvjetuje obitavanje karakterističnih biljnih zajednica. Kopnena fauna se izdvaja po poznatim pticama otoka Lokruma. Dubrovački akvatorij ima oceanske karakteristike, prvenstveno zbog utjecaja ulazne struje iz istočnog Sredozemnog mora. Zbog položaja i morfoloških karakteristika obale, akvatorij je bogat raznolikim životnim staništima. Vrijedna područja poljoprivrednog zemljišta su terasirane površine u Rijeci dubrovačkoj, Komolačko polje i polje na platou Srđa (Bosanka). Pažnju treba obratiti na potrebne hidromelioracijske radove, čuvanje prirodnih krajolika, osigurati prirodnu raznolikost i biotički potencijal te sanirati područja gdje je krajolik oštećen.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## ❖ Kulturno – povijesna baština

Važnost povijesno-kulturnog naslijeđa Dubrovnika neprikosnovena je za lokalnu, nacionalnu, ali i globalnu zajednicu. Ova važnost je prvo 1979., a onda i 2009. službeno potvrđena uvrštavanjem Dubrovnika na listu svjetske kulturne baštine univerzalne vrijednosti te upisivanjem Feste SV. Vlaha na UNESCO-vu reprezentativnu listu svjetske nematerijalne kulturne baštine. Ovim upisivanjima, Dubrovnik je postao jedan od zaista rijetkih gradova na svijetu čija su i materijalna i nematerijalna kulturna dobra zavrijedila status univerzalne svjetske vrijednosti.

Prema tome, vidljivo je da posebnu draž Dubrovniku daje njegova spomenička baština koja svjedoči o njegovoj bogatoj povijesti. Stvaralaštvo dubrovačkih umjetnika, književnika i znanstvenika utkano je u tkivo grada koji je svoj turistički ugled i atraktivnost izgradio na kulturi.

Njegove mnogobrojne crkve i drugi sakralni objekti, gradske zidine, tvrđave i muzeji svojom iznimnom povijesnom vrijednosti očaravaju svakog posjetitelja ovog drevnog grada.

Dubrovnik je grad s bogatom kulturnom ponudom u kojoj se uz brojne izložbe, koncerte, kazališne predstave, razne festivale, ističe scensko-glazbena manifestacija, tradicionalne Dubrovačke ljetne igre u okviru kojih se pod vedrim dubrovačkim nebom na mnogobrojnim pozornicama izvode glazbeni koncerti i kazališne predstave.

Osim kulturne baštine koja definira Grad Dubrovnik, od velike je važnosti i kulturni sektor Dubrovnika koji po broju kulturnih ustanova i organizacija prema broju stanovnika prednjači na razini države. Dubrovnik je grad s najvećim proračunskim izdvajanjima za kulturu. Grad Dubrovnik financira 12 javnih ustanova u kulturi kojima je osnivač. Također, sudjeluje u financiranju stotinjak udruga i organizacija koje se bave kulturnim programima i preko 50 kulturnih programa, manifestacija i aktivnosti godišnje u različitim kulturnim djelatnostima, među kojima su i programi koje organiziraju državne i županijske ustanove u kulturi kao i organizacije privatnog sektora i pojedinci.





# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Tablica 5. Kulturni sektor i kulturna baština Grada Dubrovnika

Ustanove u kulturi	Popis kulturnih dobara		
Folklorni ansambl "Lindžo"	Nepokretna kulturna dobra	pojedinačno	222
Dubrovački simfonijski orkestar		kulturno - povijesna cjelina	4
Dubrovačke ljetne igre		Kulturni krajolik	1
Umjetnička galerija Dubrovnik	Pokretna kulturna dobra	muzejska građa	9
Dubrovački muzeji	Nematerijalna kulturna dobra	Festa sv. Vlaha i Kolo lindžo Dubrovačkog primorja	2
Dubrovačke knjižnice			
Kazalište Marina Držića			
Kinematografi Dubrovnik			
Dom Marina Držića			
Prirodoslovni muzej Dubrovnik	UNESCO zaštita	Festa sv. Vlaha	
Muzej Domovinskog rata Dubrovnik		Gradske zidine i utvrde	
Zavod za obnovu Dubrovnika		Kulturno-povijesna urbanistička cjelina Dubrovnika	

Izvor: <http://www.dubrovnik.hr>; Program javnih potreba u kulturi Grada Dubrovnika za 2018. godinu; <http://www.min-kulture.hr/default.aspx?id=6212>



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## ❖ Ljudski resursi (stanovništvo i demografija)

### • Demografska struktura

Na području Grada Dubrovnika, prema popisu stanovništva iz 2011. godine popisano je ukupno 42.615 osoba što čini udio od 34,77% od ukupnog broja stanovnika u Dubrovačko-neretvanskoj županiji. Na prostoru Grada Dubrovnika živjelo je prema Popisu stanovništva 2001. godine ukupno 43.770 stanovnika. Usporedba popisa stanovništva iz 2001. godine s popisom iz 2011. godine pokazuje da područje Grada karakterizira neznatan pad broja stanovnika, što je uočeno i za cijelu Dubrovačko-neretvansku županiju.

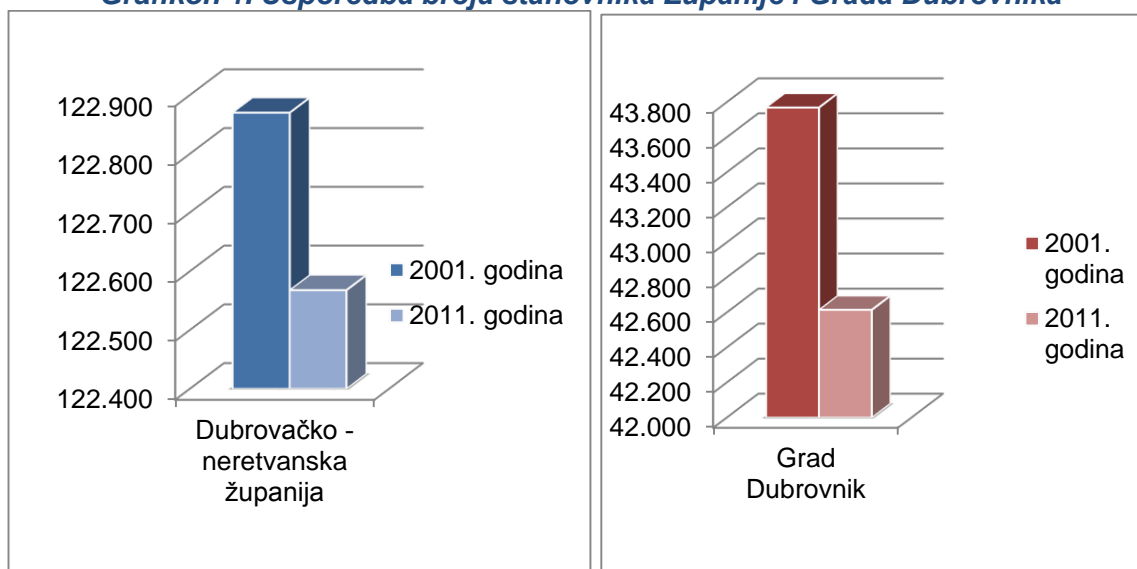
**Tablica 6. Ukupan broj stanovnika u Gradu Dubrovniku i Dubrovačko-neretvanskoj županiji**

	Stanovništvo		
	2001.	2011.	Indeks (2011./2001.)
<b>Grad Dubrovnik</b>	43.770	42.615	97,4
<b>Dubrovačko-neretvanska županija</b>	122.870	122.568	99,8

Izvor: [www.dzs.hr](http://www.dzs.hr), Popis stanovništva 2001. i 2011. godine

S obzirom na podatke prikazane u gornjoj tablici očigledno je opadanje broja stanovnika kako u Dubrovačko-neretvanskoj županiji, tako i u Gradu Dubrovniku, što je vidljivo u sljedećim prikazanim grafikonima. Bilježi se negativan prirodni prirast stanovništva. Prosječna gustoća naseljenosti je 297 stanovnika na km<sup>2</sup>.

**Grafikon 1. Usporedba broja stanovnika Županije i Grada Dubrovnika**

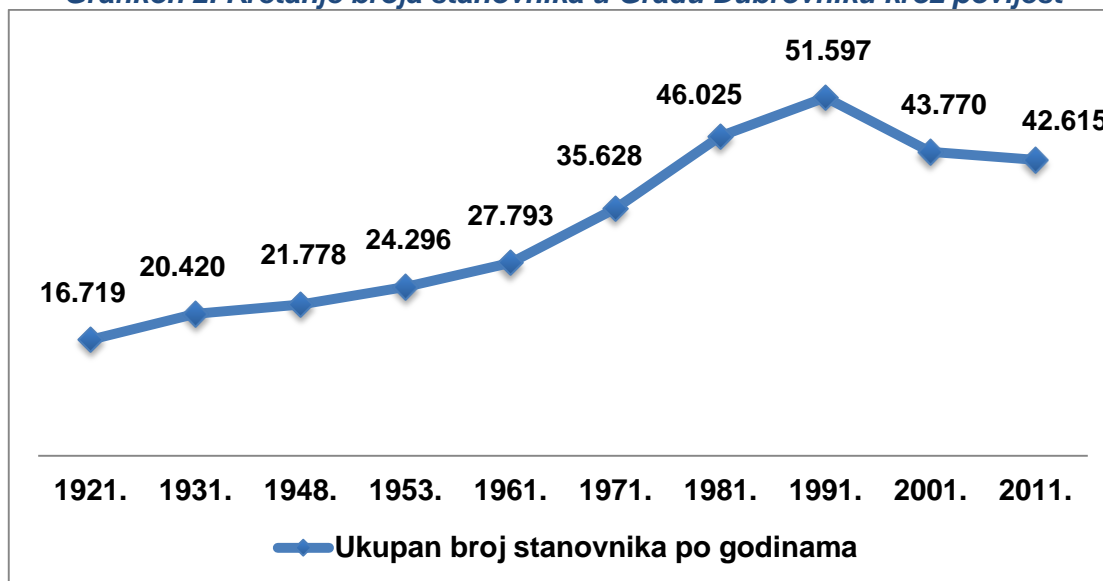


Izvor: [www.dzs.hr](http://www.dzs.hr), Popis stanovništva 2001. i 2011. godine



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Grafikon 2. Kretanje broja stanovnika u Gradu Dubrovniku kroz povijest



Izvor: [www.dzs.hr](http://www.dzs.hr)

U prethodnom grafikonu uočljivo je kako je broj stanovnika u Gradu Dubrovniku kroz povijest konstantno rastao sve do 1991. godine. Posljedica smanjenja broja stanovnika poslije 1991. godine jeste iseljavanje dijela stanovništva te visoka smrtnost kao posljedica Domovinskog rata.

Prema popisu stanovništva iz 2011. godine nacionalni sastav stanovništva u najvećem postotku čine:

- Hrvati: 38.498 (90,34%)
- Srbi: 1.164 (2,73%)
- Bošnjaci: 1.499 (3,52%)
- Crnogorci: 194 (0,46%)

Za hrvatski materinji jezik izjasnilo se 41.081 ili 96,40%. Katolici čine 35.940 ili 84,34%, muslimani 2.240 ili 5,26%, pravoslavci 1.481 ili 3,48%, agnostici i skeptici 360 ili 0,84%, a da su ateisti ili nisu vjernici izjasnilo se 1.313 osoba ili 3,08%. Preostali udio od 3% čine ostale regije, pokreti i svjetonazori.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

**Tablica 7. Ukupan broj stanovnika prema naseljima u Gradu Dubrovniku**

Naselja	2011.	Naselja	2011.
Bosanka	139	Mokošica	1.924
Brsečine	96	Mravinjac	88
Čajkovića	160	Mrčevo	90
Čajkovići	26	Nova Mokošica	6.016
Donje Obuljeno	210	Orašac	631
Dubravica (Dubrovnik)	37	Osojnik	301
Dubrovnik	28.434	Petrovo Selo	23
Gornje Obuljeno	124	Pobrežje	118
Gromača	146	Prijevor	453
Kliševo	54	Rožat	340
Knežica	133	Suđurađ	207
Koločep	163	Sustjepan	323
Komolac	320	Šipanska Luka	212
Lopud	249	Šumet	176
Lozica	146	Trsteno	222
Ljubač	69	Zaton	985

Izvor: [www.dzs.hr](http://www.dzs.hr), Popis stanovništva 2011.godine

## Dobna i spolna struktura stanovništva

**Tablica 8. Ukupan broj stanovnika prema dobi i spolu u Gradu Dubrovniku**

Spol	Ukupno	0-6 godina	0-14 godina	0-17 godina	0-19 godina	Radno sposobno stanovništvo (15-64 godine)	60 i više godina	65 i više godina	70 i više godina	Prosječna starost
<b>Ukupno</b>	42.615	2.997	6.360	7.819	8.741	28.327	10.923	7.928	3.628	42,4
<b>M</b>	20.143	1.570	3.290	4.060	4.546	13.721	4.468	3.132	1.274	40,3
<b>Ž</b>	22.472	1.427	3.070	3.759	4.195	14.606	6.455	4.796	2.354	44,3

Izvor: [www.dzs.hr](http://www.dzs.hr), Popis stanovništva 2011.godine

Prosječna starost stanovnika u Gradu Dubrovniku, na temelju podataka iz 2011. godine je 42,4 godina, Dubrovačko-neretvanske županije 41,5 godina, dok je u Republici Hrvatskoj prosječna starost 41,7 godina te se može zaključiti da u Gradu u odnosu na županiju i cjelokupnu Hrvatsku prevladava nešto starije stanovništvo. Iako razlike između ženskog i muškog stanovništva nisu naročito značajne, udio muških stanovnika opada s rastom životne dobi. Indeks starenja ukupne populacije potvrđuje



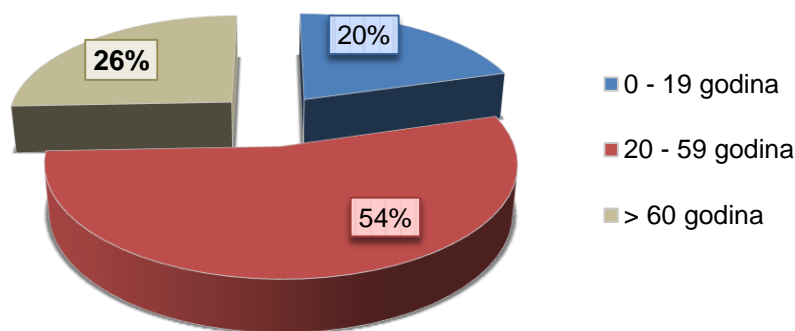


## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

intenzivan proces starenja uzrokovan prirodnim padom i iseljavanjem prvenstveno mladog stanovništva. Starenje populacije vrlo je izraženo na otocima.

Najviše stanovnika Grada pripada kontingentu od 20 do 59 godina (54%), a najmanji broj stanovnika pripada kontingentu od 0 – 19 godina (20%), prema čemu se može zaključiti kako stanovništvo Grada Dubrovnika pripada starijem tipu populacije.

**Grafikon 3. Dobna struktura stanovništva Grada Dubrovnika prema popisu stanovništva iz 2011. godine**



Izvor: [www.dzs.hr](http://www.dzs.hr), Popis stanovništva 2011.godine

### Školska sprema stanovništva

Podaci iz popisa 2011. godine prema školskoj spremi stanovništva starijeg od 15 godina ukazuju da je:

- ukupan broj osoba starijih od 15 godina 36.255
- bez školske spreme ukupno 321 osoba, što je 0,89%
- nepotpuno osnovno obrazovanje imalo 1.394 osobe, tj. 3,84% osoba
- neki stupanj obrazovanja (osnovno, srednje, više i visoko) imalo ukupno 34.407 osoba, što je 95% osoba (najbrojniji su oni sa srednjim obrazovanjem)
- dok je nepoznata školska sprema za 133 osobe



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

**Tablica 9. Stanovništvo staro 15 i više godina prema najvišoj završenoj školi, starosti i spolu**

	Spol	Ukupno	Bez škole	1 - 3 razreda osnovne škole	4 - 7 razreda osnovne škole	Osnovna škola	Srednja škola <sup>2</sup>	Visoko obrazovanje				Nepoznato
								Svega	Stručni studij <sup>3</sup>	Sveučilišni studij <sup>4</sup>	Doktorat znanosti	
Grad Dubrovnik	sv.	36.255	321	115	1.279	5.193	19.972	9.242	3.922	5.194	126	133
	m	16.853	43	23	293	2.010	9.919	4.523	2.158	2.274	91	42
	ž	19.402	278	92	986	3.183	10.053	4.719	1.764	2.920	35	91

Izvor: [www.dzs.hr](http://www.dzs.hr), Popis stanovništva 2011.godine

### Obilježja domaćinstava

Broj kućanstva (prema popisu stanovništva 2011. godine) u Gradu Dubrovniku iznosi 15.345, iz čega proizlazi da je prosječan broj osoba u kućanstvu **2,75**, a prevladavaju kućanstva s 2 člana (25,37%), zatim slijede samačka kućanstva (24,67%) te kućanstva s tri člana čiji je udio u postotku 20,04%.

**Tablica 10. Privatna kućanstva prema tipu i broju članova**

Grad Dubrovnik	Ukupno	Broj članova kućanstava											Prosječan broj osoba u kućanstvu
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11 i više	
<b>Broj kućanstava</b>	15.345	3.785	3.893	3.075	2.748	1.130	449	164	56	27	13	5	<b>2,75</b>
<b>Broj osoba</b>	42.158	3.785	7.786	9.225	10.992	5.650	2.694	1.148	448	243	130	57	

Izvor: [www.dzs.hr](http://www.dzs.hr), Popis stanovništva 2011.godine

<sup>2</sup> Obuhvaćene su sve srednje škole – industrijske i obrtničke strukovne škole, škole za zanimanje, škole za KV i VKV radnike, tehničke i srodne strukovne škole i gimnazije.

<sup>3</sup> Obuhvaćene su sve više škole, I. (VI.) stupnjevi fakulteta te stručni studiji po Bologni.

<sup>4</sup> Obuhvaćeni su svi fakulteti, umjetničke akademije, svi sveučilišni studiji po Bologni te magistarski znanstveni, stručni i umjetnički studij.



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### • Zaposlenost/nezaposlenost

Prema podacima iz 2017. godine, koji su vidljivi u sljedećoj tablici, u Gradu Dubrovniku nezaposlenost od ukupnog broja radno aktivnog stanovništva (28.327 osoba - prema popisu stanovništva iz 2011. godine) je bila cca 5,7% te se može zaključiti da je stopa nezaposlenosti na području Grada niska (u usporedbi s drugim gradovima/općinama u RH), a najviše je nezaposleno osoba mlađe životne dobi. Žene čine 53% nezaposlenih od ukupnog broja nezaposlenih u Gradu. Prema podacima za prosinac 2017. godine u Dubrovačko-neretvanskoj županiji je registrirana nezaposlenost od 6.300 osoba, čime Grad Dubrovnik ima udio u ukupnoj nezaposlenosti Dubrovačko-neretvanske županije cca 25%.

**Tablica 11. Nezaposlene osobe prema razini obrazovanja (prosinao 2017. godine)**

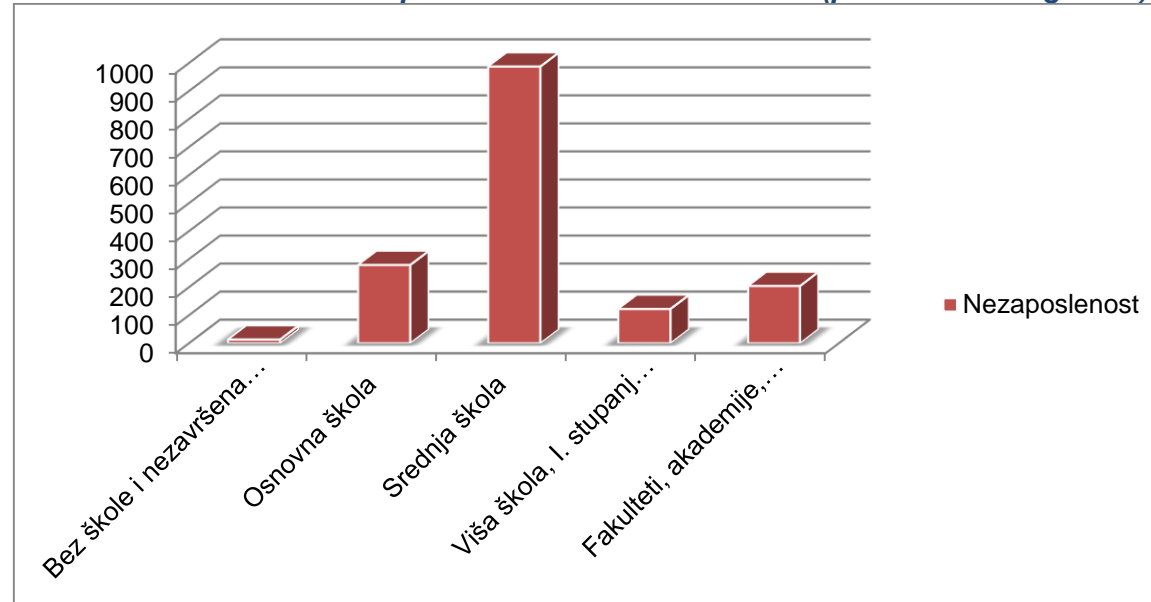
Grad/županija	UKUPNO	Bez škole i nezavršena osnovna škola	Osnovna škola	Srednja škola	Viša škola, I. stupanj fakulteta i stručni studij	Fakulteti, akademije, magisterij, doktorat
DUBROVNIK	1.605	13	279	987	122	204
Muškarci	753	4	158	487	48	46
Žene	852	9	121	500	74	148
Dubrovačko – neretvanska županija	6.300	61	1.018	2.219	404	579

Izvor: <https://statistika.hzz.hr/Statistika.aspx?tipIzvjestaja=1>



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

**Grafikon 4. Struktura nezaposlenih u Gradu Dubrovniku (prosinao 2017. godine)**



Izvor: <https://statistika.hzz.hr/Statistika.aspx?tipIzvjestaja=1>

**Tablica 12. Nezaposlene osobe po mjesecima od XII./2016. do XII./2017.**

Grad/županija	Prosjek 2016.	2016.	2017.											
		XII.	I.	II.	III.	IV.	V.	VI.	VII.	VIII.	IX.	X.	XI.	XII.
<b>DUBROVNIK</b>	1.493	1.862	2.260	2.183	1.787	1.149	847	781	827	844	777	941	1.352	1.605
<b>Dubrovačko – neretvanska županija</b>	6.716	7.635	8.537	8.423	7.677	6.133	4.890	4.131	4.082	4.163	4.108	4.994	6.277	6.300

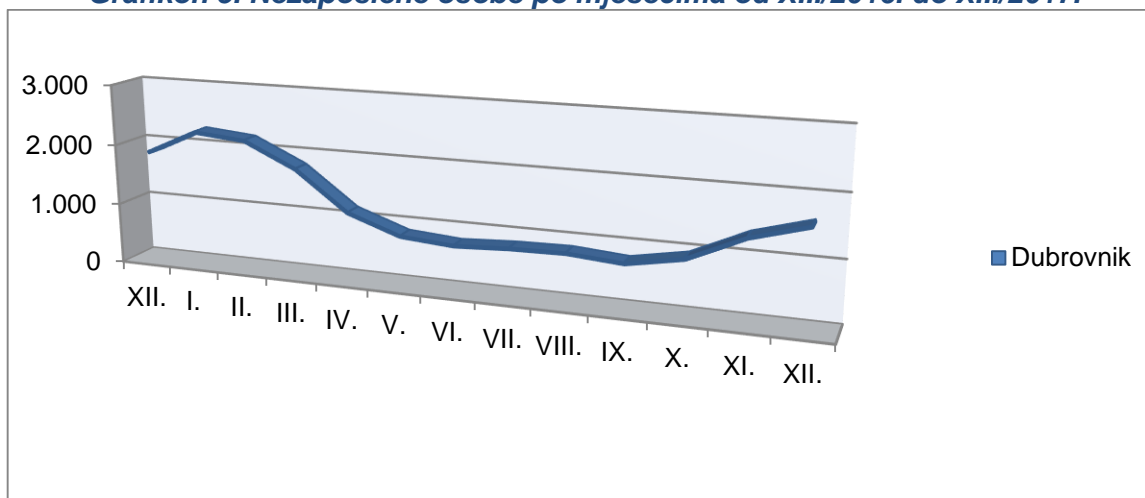
Izvor: <https://statistika.hzz.hr/Statistika.aspx?tipIzvjestaja=1>





# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

**Grafikon 5. Nezaposlene osobe po mjesecima od XII./2016. do XII./2017.**



Izvor: <https://statistika.hzz.hr/Statistika.aspx?tipIzvjestaja=1>

Mjesečne stope nezaposlenosti nam govore o dinamici kretanja nezaposlenosti uspoređujući stanje tekućeg mjeseca s prethodnim te nam naglašavaju promjene u nezaposlenosti s obzirom na pozitivne i negativne stope (rasta i pada nezaposlenosti), što uzrokuje povećanje ili smanjenje nezaposlenosti u odnosu na prethodni mjesec. Tako možemo zaključiti da nezaposlenost u Gradu Dubrovniku raste nakon ljetnih mjeseci te najvišu razinu uobičajeno dostiže u zimskim mjesecima, dok se najniža razina registrira u ljetnim mjesecima, što je rezultat sezonskog obilježja u kretanju nezaposlenosti, dakle sezonskog zapošljavanja u turizmu i ugostiteljstvu te ostalim djelatnostima koje upošljavaju radnike sezonskog karaktera.

**Tablica 13. Pregled nezaposlenih osoba prema starosnoj dobi u Gradu Dubrovniku i Dubrovačko-neretvanskoj županiji na dan 31.12.2017. godine**

Grad	Ukupno	15-19	20-24	25-29	30-34	35-39	40-44	45-49	50-54	55-59	60-64
Dubrovnik	1.605	28	246	278	171	193	165	132	143	145	104
<b>Ukupno DNŽ</b>	6.300	207	881	972	665	688	659	572	616	678	362

Izvor: HZZ – Područni ured Dubrovnik „Mjesečni statistički bilten”, prosinac 2017



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## • Mjere poticanja zapošljavanja

Mjere aktivne politike zapošljavanja su usmjerene na poticanje zapošljavanja, usavršavanja, samozapošljavanja, obrazovanja, stručnog osposobljavanja za rad, zapošljavanje u javnim radovima te očuvanje radnih mjesta osoba koje su u nepovoljnom položaju na tržištu rada te koje bi mogle izgubiti svoja radna mjesta. Sredstva za provedbu ovog programa osiguravaju se u Državnom proračunu, kao i iz sredstava EU fondova. Ukupno 1.473 osobe na području Područnog ureda Dubrovnik je koristilo neku od mjera za zapošljavanje.

**Tablica 14. Aktivni korisnici mjera za zapošljavanje HZZ – Područnog ureda Dubrovnik**

MJERA	BROJ OSOBA IZ PRETHODNE GODINE	STANJE NA DAN 31.12.2017.
<b>Potpore za zapošljavanje</b>	-	<b>133</b>
Dugotrajno nezaposlene osobe	-	2
Rad nakon stručnog osposobljavanja	-	1
Osobe bez radnog staža	-	1
Potpore za zapošljavanje osoba bez staža osiguranja	-	36
Potpore za zapošljavanje osoba sa stažom - osobe iznad 50 godina života	-	18
Potpore za zapošljavanje osoba sa stažom – dugotrajno nezaposlene osobe	-	55
Potpore za zapošljavanje bivših polaznika stručnog osposobljavanja za rad	-	12
Potpore za zapošljavanje osoba s invaliditetom	-	5
Potpore za zapošljavanje osoba sa stažom - posebne skupine nezaposlenih	-	3
<b>Potpore za samozapošljavanje</b>	<b>6</b>	<b>153</b>
<b>Obrazovanje nezaposlenih</b>	-	<b>99</b>
<b>Javni radovi</b>	-	<b>693</b>
<b>Stručno osposobljavanje za rad bez zasnivanja radnog odnosa</b>	<b>23</b>	<b>174</b>
<b>Stalni sezonac</b>	-	<b>221</b>
<b>UKUPNO</b>	<b>29</b>	<b>1.473</b>

Izvor: HZZ – Područni ured Dubrovnik „Mjesečni statistički bilten”, prosinac 2017.



## ❖ Infrastruktura

### • Komunalna i vodoopskrbna infrastruktura

#### Energetski sustav

Energetski sustav područja Grada Dubrovnika je u prirodno-geografskom pogledu heterogeno. Energetski sustav u Gradu Dubrovniku zauzima značajno mjesto u energetske bilanci i to proizvodnjom na samom području Grada i opskrbom izvan tog područja. Na području Grada Dubrovnika postoje TS 110/35 kV, TS 35/10 kV, TS 10/0.4. Dubrovnik raspolaže sa zračnim i kabelskim vodovima od 110, 35 i 10 kV. S obzirom na predviđene potrebe za električnom energijom i vršnim opterećenjima na pojedinim dijelovima Grada potrebno je kontinuirano planirati daljnji razvoj energetske sustava, osigurati javnu rasvjetu za sve javno prometne površine i osvjetljenja spomenika kulture te omogućiti korištenje drugih, alternativnih izvora energije. Također, postavljanje sunčanih kolektora nije moguće unutar povijesne jezgre Dubrovnika niti na pojedinačnim zaštićenim i evidentiranim spomenicima kulture.

Početak 1998. godine kada je javna rasvjeta prešla pod ingerenciju jedinica lokalne samouprave, javna rasvjeta se sastojala od oko 5.300 svjetiljki s instaliranom snagom od 1,1 MW. Od tada, uz primjenu mjera energetske učinkovitosti i smanjenja svjetlosnog onečišćenja, neprekidno se radilo na proširenjima javne rasvjete, modernizaciji mreže kao i uvođenju sustava regulacije i novih tehnologija kroz radove tekućeg i investicijskog održavanja tako da prema izrađenom energetske pregledu u ovom trenutku javna rasvjeta Grada Dubrovnika se sastoji od 8.600 rasvjetnih tijela, a u proteklom razdoblju je izrađeno i oko 50 km podzemne niskonaponske mreže. Do sada je uvedeno oko 700 svjetiljki sa LED izvorima svjetlosti. Budući se oko 1.500 svjetiljki javne rasvjete još nalazi na zračnoj mreži te da još uvijek većinu izvora svjetlosti čine klasični izvori sa visokotlačnim natrijem u narednom razdoblju potrebno je pristupiti daljnjim rekonstrukcijama mreže javne rasvjete te daljnjem postupnom uvođenju LED tehnologije koju odlikuju smanjenje potrošnje električne energije te svođenje troškova održavanja na minimum.

Hidroelektrane sliva rijeke Trebišnjice nalaze se u dvije države: u Republici Hrvatskoj i u Bosni i Hercegovini, a HE Dubrovnik je posljednja stepenica tog hidroenergetskog sustava. HE Dubrovnik koristi vodu rijeke Trebišnjice iz akumulacijskog jezera Bileća, nastalo izgradnjom brane Grančarevo. Zahvat vode za HE Dubrovnik ostvaren je izgradnjom brane Gorica, koja stvara kompenzacijski bazen. Brana Gorica nalazi se nizvodno od HE Trebinje, tako da je doljnja voda HE Trebinje i gornja voda HE Dubrovnik. Elektranu je planirana u dvije faze: izgrađena je prva, a i neki objekti druge faze.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Tablica 15. Opći podaci hidroelektrane Dubrovnik

HE Dubrovnik	
<b>Opći podaci</b>	
<b>Položaj</b>	Plat kod Cavtata, 550 m od mora, akumulacija u Bosni i Hercegovini, koristi vode Trebišnjice
<b>Tip</b>	akumulacijska
<b>Godina početka pogona</b>	1965.
<b>Ukupna snaga</b>	126+126 MW

Izvor: <http://proizvodnja.hep.hr/proizvodnja/osnovni/hidroelektrane/dubrovnik/default.aspx>

## Vodoopskrbni i kanalizacijski sustav

Grad Dubrovnik ima zadovoljavajuće koncepcijsko rješenje vodoopskrbe sa izvedenim značajnim kapitalnim vodoopskrbnim građevinama. Isto je i odvodnja otpadnih voda za veći dio područja Grada riješena, dok zaštita podzemnih voda i odvodnja oborinskih voda nije zadovoljavajuće koncepcijski provedena. Na području Grada uspostavljena su dva nezavisna vodoopskrbna sustava – izvor Omble u Komolcu i izvor Palata u Malom Zatonu te pomoćni izvor Vrelo u Šumetu i manji izvor Račevica. Vodoopskrbni sustav Dubrovnika oslonjen je na izvor Omble i pomoćni izvor Vrelo u Šumetu, dok je dio Dubrovačkog primorja i Elafitski otoci na izvoru Palatu u Malom Zatonu. Vodoopskrbni sustav Grada Dubrovnika je definiran i zadovoljava sagledive potrebe gradskih naselja Dubrovnika i naselja uz Rijeku dubrovačku. Glavni objekt vodoopskrbnog sustava Dubrovnik jest crpna postaja Ombla, zbog čega je značajno održavanje i rekonstrukcija građevine za funkcioniranje sustava. Crpna postaja ima tri crpke pojedinačnog kapaciteta  $Q=260$  l/s, a maksimalni kapacitet postaje je 520 l/s.

U sklopu vodoopskrbnog sustava nalazi se 37 vodosprema, 18 crpnih postaja, 8 hidroforskih postrojenja te cca 310 km vodovodne mreže. U sklopu sustava odvodnje nalazi se uređaj za pročišćavanje otpadnih voda, 14 crpnih postaja, jedna automatska rešetka te cca 95 km kanalizacijske mreže.

Kanalizacijski sustav grada Dubrovnika čini kanalizacijska mreža, pumpne stanice, uređaji za pročišćavanje (prva faza, mehaničko pročišćavanje bez primarnog taložnika),  $Q_{max}=900$  l/s i ispusta u more u dužini od 1500 m sa difuzorom postavljenim na dubinu od cca 110 m. Otpadne vode sustava transportiraju se dakle do krajnjeg odredišta putem pumpnih stanica, gravitacijskih kanala – kolektora, uređaja za pročišćavanje i podmorskog ispusta u more. Grad ima izgrađeno 30 km javne fekalne odvodnje, dok ista ne postoji u Lozici, Vrbici, Trstenom, Brsečinama, Gornjim Selima, na Bosanci i Elafitima, a u Zatonu je izgrađena mjesna mreža, ali se čeka izgradnja crpne stanice za Zaton i Orašac. Na području Grada, od Brgata do Brsečina (uključujući Elafite) ima aktivnih cca 3.000 sabirnih (septičkih jama).





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Izgradnja kanalizacijske mreže na Elafitskom otočju jedan je od najznačajnijih investicija u razvoj vodno-komunalne infrastrukture Grada Dubrovnika i osnovni je, a dugo godina nedostajući, preduvjet razvoja ovog područja.

### Postupanje s otpadom

Uredbom o gospodarenju komunalnim otpadom, koja je stupila na snagu 1. studenoga 2017. godine, propisuje se sadržaj odluke o načinu pružanja javne usluge, način gospodarenja komunalnim otpadom u vezi s javnom uslugom prikupljanja miješanog komunalnog otpada i biorazgradivog komunalnog otpada te odvojenog prikupljanja otpadnog papira, metala, stakla, plastike, tekstila, problematičnog otpada i krupnog (glomaznog) otpada, prostorni razmještaj reciklažnih dvorišta, način izračuna granične količine miješanog komunalnog otpada za određena razdoblja, način i uvjeti određivanja i obračuna naknade za gradnju građevina za gospodarenje komunalnim otpadom i način obračuna poticajne naknade za smanjenje količine miješanog komunalnog otpada.

Predstavničko tijelo jedinice lokalne samouprave donosi „Odluku o načinu pružanja javne usluge prikupljanja miješanog komunalnog otpada i biorazgradivog komunalnog otpada“. Sadržaj Odluke propisan je čl. 30. st. 7. Zakona o održivom gospodarenju otpadom („Narodne novine“ 94/13) i čl.4. Uredbe o gospodarenju komunalnim otpadom („Narodne novine“ 50/17), a sadrži:

- kriterij obračuna količine otpada
- standardne veličine i druga bitna svojstva spremnika za sakupljanje otpada
- najmanju učestalost odvoza otpada prema područjima
- obračunska razdoblja kroz kalendarsku godinu
- područje pružanja javne usluge
- opće uvjete ugovora s korisnicima
- popis adresa reciklažnih dvorišta i naselja za koje je uspostavljeno reciklažno dvorište
- odredbe o načinu provedbe javne usluge i usluge povezane s javnom uslugom
- odredbe o provedbi ugovora koje se primjenjuju u slučaju nastupanja posebnih okolnosti
- način podnošenja prigovora i postupanje po prigovoru građana za neugodu uzrokovanu sustavom sakupljanja komunalnog otpada
- uvjeti za pojedinačno korištenje javne usluge
- prihvatljiv dokaz izvršavanja javne usluge
- cijena minimalne javne usluge
- način određivanja udjela korisnika javne usluge u slučaju kad su korisnici javne usluge kućanstva i pravne osobe ili fizičke osobe – obrtnici i koriste zajednički spremnik, a nije postignut sporazum o njihovim udjelima



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

- odredbe o ugovornoj kazni

Grad Dubrovnik prema Zakonu o otpadu osigurava provođenje mjera za postupanje s komunalnim otpadom. Trgovačko društvo ČISTOĆA d.o.o. Dubrovnik obavlja organizirano skupljanje, odvoz komunalnog otpada i održavanje čistoće na području Grada Dubrovnika. Sakupljen otpad odlaže se na službenom odlagalištu komunalnog otpada Grada Dubrovnika „Grabovica“.

U sljedećoj tablici prikazani su podaci o skupljenim količinama komunalnog otpada na području Grada Dubrovnika za 2016. i 2017. godinu, a na temelju podataka tvrtke Čistoća d.o.o. Dubrovnik.

**Tablica 16. Podaci o skupljenim količinama komunalnog otpada na području Grada Dubrovnika**

Ključni broj otpada	Naziv otpada	Ukupno sakupljeno (t)	
		2016.	2017.
20 03 01	Miješani komunalni otpad	17.440,00	17.618,16
20 03 07	Glomazni otpad	785,47	1.914,05
15 01 01	Ambalaža od papira i kartona	1.951,87	1.890,34
15 01 02	Ambalaža od plastike	51,90	73,82
15 01 07	Ambalaža od stakla	47,93	85,92
20 01 40	Metali	75,99	242,83
20 01 39	Plastika	59,41	138,26
20 01 08	biorazgradivi otpad iz kuhinja i kantina	0	331,495
	Ostale vrste otpada	49,45	192,84
	<b>Sveukupno:</b>	<b>20.464,83</b>	<b>22.487,71</b>

Izvor: Čistoća d.o.o. Dubrovnik

Grad Dubrovnik donio je Plan gospodarenja otpadom Grada Dubrovnika za iduće šestogodišnje razdoblje. Plan gospodarenja otpadom je temeljni dokument održivog sustava gospodarenja otpadom koji nastaje na području Grada Dubrovnika.

Reciklažna dvorišta i spremnici za odvojeno prikupljanje otpada, imaju značajnu ulogu u ukupnom sustavu održivog gospodarenja otpadom jer omogućuju građanima odlaganje vrijednih reciklabilnih sirovina, kao i odlaganje problematičnih vrsta otpada iz kućanstva. Na području Grada Dubrovnika postoje dva reciklažna dvorišta (Reciklažno dvorište - Dubrovnik i Mobilno reciklažno dvorište - Mokošica).

U planu je i izgradnja županijskog centra za gospodarenje otpadom u Lučinom razdolju te se Planovima gospodarenja otpadom i studijama izvedivosti detaljno mora definirati sadržaj centra za gospodarenje otpadom, tehnologija obrade otpada,



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

obuhvat, rasprostranjenost, namjena pretovarnih stanica, tok svih vrsta otpada unutar županije/regije i mogući utjecaji na ljude i okoliš.

Jedan od problema na području Grada Dubrovnika, vezanih uz problematiku gospodarenja otpadom, svakako jesu lokacije odbačenog otpada ili tzv. divlja odlagališta otpada. Na divlja odlagališta otpada na području Grada Dubrovnika odlaže se najčešće građevni otpad te manje količine krupnog (glomaznog) otpada otpad i otpadne gume.

Također, treba napomenuti kako se većina lokacija divljih odlagališta povremeno saniraju odvozom otpada na službena odlagališta, međutim neodgovornim ponašanjem pojedinaca ponovno nastaju divlja odlagališta na istim ili drugim lokacijama. Posljednjih godina se sanaciji divljih odlagališta otpada na području Grada Dubrovnika pridaje znatna pažnja, što je rezultiralo smanjenjem količina neadekvatno odloženog otpada. U proteklom je razdoblju na području Grada Dubrovnika sanirano više divljih odlagališta međutim preostalo je još nekoliko lokacija na kojima se nalazi odbačeni otpad

Lokacije onečišćene otpadom na kojima se nekontrolirano odlaže otpad te ih je potrebno sanirati nalaze se:

1. Uz županijsku cestu Mokošica – Osojnik, k.č. 23/9 k.o. Petrovo selo u privatnom vlasništvu g. Nika Radulovića - iskop zemlje i kamena
2. Uz potok Slavjan – Komolac, k.č. 365/1, u privatnom vlasništvu g. Stipe Gabrića Jamba - iskop zemlje i kamena
3. Petrovo selo, k.č. 68/2, k.o. Petrovo selo, u privatnom vlasništvu g. Nike i gđe. Ane Radulović i gđe. Vedrane Kovač – iskop zemlje i kamena.

Na navedenim lokacijama u privatnom vlasništvu godinama se nelegalno odlaže građevinski otpad. Prije nekoliko godina dio divljih odlagališta je saniran uz financiranje Fonda za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost, no vrlo brzo se, neodgovornim ponašanjem pojedinaca, nastavilo i dalje nelegalno odlagati otpad. Za problem parcela u privatnom vlasništvu na kojima nastaju nelegalna odlagališta odgovorne su nadležne institucije koje odgovarajućim inspekcijskim nadzorom mogu smanjiti količine neadekvatno odloženog otpada i spriječiti nastanak novih lokacija divljih odlagališta.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## • Prometna infrastruktura

Prometnom studijom Grada Dubrovnika (koja je usvojena u svibnju 2012. godine) prepoznati su sljedeći dominantni problemi<sup>5</sup>:

- ✓ problem unutarnjeg prometa Grada koji se očituje u nedovoljnoj propusnoj moći cestovne mreže i raskrižja
- ✓ problem prijevoza putnika iz Luke Gruž do Starog grada
- ✓ problem prijevoza putnika iz Zračne luke Čilipi prema Dubrovniku
- ✓ povezivanje cestovne mreže Grada na vanjski cestovni sustav
- ✓ problem odvijanja pješačkog prometa na neadekvatnoj pješačkoj mreži
- ✓ problem nedostatnog broja parkirališno-garažnih mjesta.

### Cestovna infrastruktura

Okosnicu cestovnog prometnog sustava čini državna cesta D8 (Jadranska magistrala) koja je položena uzduž obale čitavom dužinom Grada. Sva naselja vezana su na tu prometnicu, bilo direktnim vezama ili posebnim cestovnim odvojcima. Državna cesta D8 prati obalnu konfiguraciju, izgradnjom mosta premoštava Rijeku dubrovačku, ide k Zatonskom zaljevu i dalje kroz priobalna naselja. Uz D8, u državne ceste ubraja se i cesta koja povezuje državnu luku otvorenu za javni promet s državnom cestom D8, odnosno trasa most dr. F. Tuđmana - Sustjepan - Luka Dubrovnik u Gružu (D-420). Cesta za Luku je ujedno i dio urbane cestovne mreže Dubrovnika. Sve ostale ceste na području Grada Dubrovnika su nerazvrstane ceste, a treba napomenuti da Grad Dubrovnik još nema ustrojen registar nerazvrstanih cesta.

Uloga javnog prijevoza je važna za razvoj održivog gradskog prometnog sustava. Veći dio putovanja koja se obave javnim prijevozom (ili nemotoriziranim prijevoznim sredstvima) znači proizvodnju manje emisija i buke te zagušenje manjeg broja ulica. Autobusni kolodvor se u Dubrovniku nalazi u Gružu, pored luke. Poslužuju ga linije gradskog autobusa te prigradske, međugradske i međunarodne autobusne linije. Položaj blizu luke ujedno znači da stanica služi kao intermodalna točka između autobusa i brodova odnosno trajekata.<sup>6</sup>

Javni gradski prijevoz u Dubrovniku obavlja tvrtka Libertas Dubrovnik d.o.o. U Dubrovniku postoji 10 autobusnih linija sa kojima su povezani svi dijelovi grada te je sam centar grada jako dobro povezan gradskim prijevozom sa svim ostalim dijelovima. Autobusno okretište se nalazi na predjelu Pile, koje je na samom ulazu u stare gradske zidine. Javni gradski prijevoz je također organiziran za prigradska

<sup>5</sup> [http://www.dubrovnik.hr/uploads/20160614/izvjesce\\_okolis\\_2012\\_2015.pdf](http://www.dubrovnik.hr/uploads/20160614/izvjesce_okolis_2012_2015.pdf)

<sup>6</sup> [http://www.dubrovnik.hr/uploads/20160614/izvjesce\\_okolis\\_2012\\_2015.pdf](http://www.dubrovnik.hr/uploads/20160614/izvjesce_okolis_2012_2015.pdf)







## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

procesa i sadržaj poslovnih aktivnosti, kao i ciljeve koji su postavljeni pred menadžment luke.<sup>8</sup>

U svezi s pomorskim prometom, Luka Gruž kao luka međunarodnog značaja, predstavlja značajnu infrastrukturnu vrijednost. Međutim, zbog promjene geoprometnog položaja luke Gruž s obzirom na njeno zaleđe, ova luka bi se trebala u potpunosti preorijentirati na putnički promet dok bi teretni promet ostao samo za ciljno izvozne potrebe Grada Dubrovnika i njemu najbližih općina.

Luka Gruž danas je pred visokom investicijom kojom će postati moderna putnička luka s novim terminalima i pratećim djelatnostima za prihvat putnika. Prilikom uređenja pomorskog putničkog terminala planira se objedinjenje svih prometnih terminala na jednom mjestu – uz putnički pomorski terminal trebalo bi urediti autobusni kolodvor (gradski i međunarodni), turistički međunarodni terminal te terminal za autobuse koji voze u Zračnu luku Dubrovnik.

### Zračna infrastruktura

Zračni prometni sustav putem Zračne luke Dubrovnik u Čilipima trenutno povezuje Županiju s ostatkom svijeta. Preko nje dolazi više od 60% turista što govori o njenoj važnosti u prometnom i gospodarskom smislu. Danas je sukladno razvojnim planovima Zračna luka Dubrovnik u izuzetnom investicijskom zamahu koji će je prometnuti u najmoderniju zračnu luku na ovim prostorima, s potpuno rekonstruiranom uzletno-sletnom stazom, terminalima za prihvat putnika, omogućavanjem dodatnih sadržaja i sl.<sup>9</sup>

Zračna luka Dubrovnik u Čilipima ima odobrenje za obavljanje domaćeg i međunarodnog civilnog zračnog prometa za zrakoplove koji odgovaraju karakteristikama kodnog slova E prema pravilima ICAO-a, sa uzletno –sletnom stazom dužine 3.300 m. Ima odgovarajuće uređaje za graničnu kontrolu te carinske službenike za registraciju putnika i zračnog tereta s odredištima u schengenskim i neschengenskim zemljama. ZLD čini jednu od šest zračnih luka iste kategorije u Republici Hrvatskoj, a nakon zračne luke Zagreb, druga je najprometnija zračna luka u Hrvatskoj. Do zračne luke može se doći iz Dubrovnika za otprilike 30 minuta redovnom autobusnom linijom, taksijem ili automobilom.<sup>10</sup>

<sup>8</sup> <http://www.portdubrovnik.hr/index.php?act=1&lnk=6&lan=hr#6>

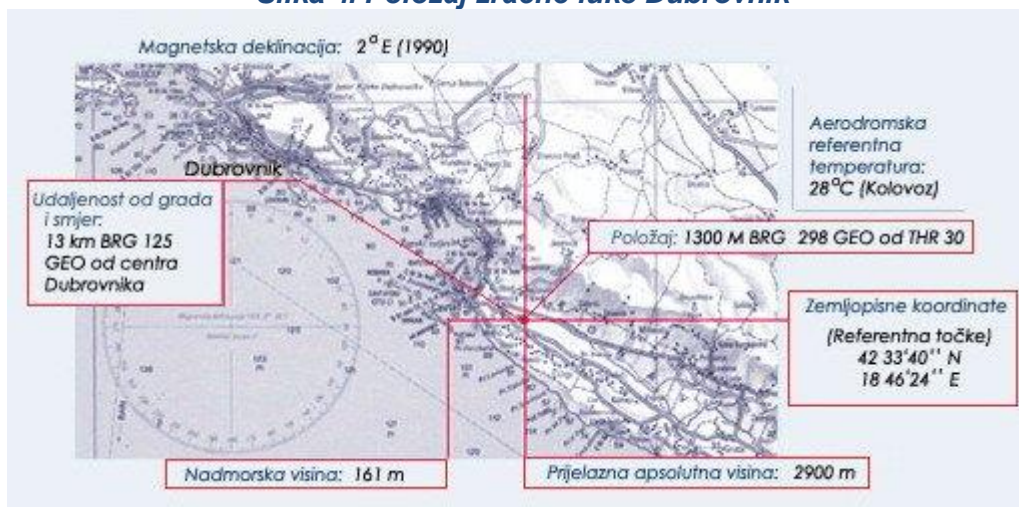
<sup>9</sup> <http://www.edubrovnik.org/infrastruktura/>

<sup>10</sup> Urbanistički plan uređenja „ZRAČNA LUKA ČILIP I“, 2014. godina



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Slika 4. Položaj zračne luke Dubrovnik



<http://www.airport-dubrovnik.hr/index.php/hr/2014-10-27-10-40-47/tehnicki-podaci>

## ❖ Gospodarstvo

Djelatnost pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane je osnovna gospodarska djelatnost Dubrovačko-neretvanske županije pa tako i Grada Dubrovnika koji je administrativno središte županije. Njeno mjesto i uloga u županijskom gospodarstvu determinirana je izuzetnim i neprocjenjivim bogatstvom materijalne i duhovne kulture te prirodnim bogatstvom brižno podizanim, šticećenim i održavanim tijekom minulog vremena.

Začetak razvoja ove djelatnosti seže još u drugu polovicu devetnaestog stoljeća, a puni zamah doživljava u drugoj polovici prošlog stoljeća. Korjenite političke i gospodarske promjene iz nedavne hrvatske prošlosti uvjetovale su joj nove razvojne izazove s imperativom kontinuiranog unapređenja i podizanja kvalitete turističkog proizvoda, temeljene na suvremenim zahtjevima turističke potražnje.

### • Ekonomski razvoj i socijalno gospodarska struktura

U skladu sa Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (Narodne novine, br. 147/14 i 123/17), Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije provodi postupak ocjenjivanja i razvrstavanja svih jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave u Republici Hrvatskoj prema indeksu razvijenosti.

Po donošenju izmjena i dopuna Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske, a slijedom izrađenoga novoga modela izračuna indeksa razvijenosti, donesena je nova Uredba o indeksu razvijenosti (Narodne novine, br. 131/17). Uredba utvrđuje pokazatelje za izračun indeksa razvijenosti, njihov izračun i izvore podataka te način izračuna indeksa razvijenosti



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

U skladu s Uredbom, za izračun indeksa razvijenosti koriste se slijedeći pokazatelji:

1. prosječni dohodak po stanovniku
2. prosječni izvorni prihodi po stanovniku
3. prosječna stopa nezaposlenosti
4. opće kretanje stanovništva
5. stupanj obrazovanosti stanovništva (tercijarno obrazovanje)
6. indeks starenja.

Jedinice područne (regionalne) samouprave razvrstavaju se u četiri skupine:

- u I. skupinu jedinica područne (regionalne) samouprave koje se prema vrijednosti indeksa nalaze u drugoj polovini ispodprosječno rangiranih jedinica područne (regionalne) samouprave
- u II. skupinu jedinica područne (regionalne) samouprave koje se prema vrijednosti indeksa nalaze u prvoj polovini ispodprosječno rangiranih jedinica područne (regionalne) samouprave
- u III. skupinu jedinica područne (regionalne) samouprave koje se prema vrijednosti indeksa nalaze u drugoj polovini iznadprosječno rangiranih jedinica područne (regionalne) samouprave
- u IV. skupinu jedinica područne (regionalne) samouprave koje se prema vrijednosti indeksa nalaze u prvoj polovini iznadprosječno rangiranih jedinica područne (regionalne) samouprave.

Jedinice lokalne samouprave razvrstavaju se u osam skupina:

- u I. skupinu jedinica lokalne samouprave koje se prema vrijednosti indeksa nalaze u zadnjoj četvrtini ispodprosječno rangiranih jedinica lokalne samouprave
- u II. skupinu jedinica lokalne samouprave koje se prema vrijednosti indeksa nalaze u trećoj četvrtini ispodprosječno rangiranih jedinica lokalne samouprave
- u III. skupinu jedinica lokalne samouprave koje se prema vrijednosti indeksa nalaze u drugoj četvrtini ispodprosječno rangiranih jedinica lokalne samouprave
- u IV. skupinu jedinica lokalne samouprave koje se prema vrijednosti indeksa nalaze u prvoj četvrtini ispodprosječno rangiranih jedinica lokalne samouprave
- u V. skupinu jedinica lokalne samouprave koje se prema vrijednosti indeksa nalaze u zadnjoj četvrtini iznadprosječno rangiranih jedinica lokalne samouprave
- u VI. skupinu jedinica lokalne samouprave koje se prema vrijednosti indeksa nalaze u trećoj četvrtini iznadprosječno rangiranih jedinica lokalne samouprave





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

- u VII. skupinu jedinica lokalne samouprave koje se prema vrijednosti indeksa nalaze u drugoj četvrtini iznadprosječno rangiranih jedinica lokalne samouprave
- u VIII. skupinu jedinica lokalne samouprave koje se prema vrijednosti indeksa nalaze u prvoj četvrtini iznadprosječno rangiranih jedinica lokalne samouprave.

Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske („Narodne novine“ broj 147/14 i 123/17) i Odlukom o razvrstavanju jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave prema stupnju razvijenosti („Narodne novine“ broj 132/17) Dubrovačko - neretvanska županija je uvrštena u IV. skupinu jedinica područne (regionalne) samouprave, a Grad Dubrovnik u VIII. skupinu jedinica lokalne samouprave. Indeks razvijenosti Dubrovačko – neretvanske županije iznosi 108,58%, a indeks razvijenosti Grada Dubrovnika 115,64%

**Tablica 17. Pokazatelji razvijenosti Grada Dubrovnika**

GRAD DUBROVNIK	Vrijednosti osnovnih pokazatelja	Prosječni dohodak po stanovniku	38.130,42
		Prosječni izvorni prihodi po stanovniku	7.394,93
		Prosječna stopa nezaposlenosti	0,0841
		Opće kretanje stanovništva (2016./2006.)	103,72
		Indeks starenja (2011.)	125,0
		Stupanj obrazovanja (VSS, 20-65) (2011.)	0,3562
	Vrijednosti standardiziranih pokazatelja	Prosječni dohodak po stanovniku	121,49
		Prosječni izvorni prihodi po stanovniku	125,52
		Prosječna stopa nezaposlenosti	109,62
		Opće kretanje stanovništva (2016./2006.)	108,76
		Indeks starenja (2011.)	101,32
		Stupanj obrazovanja (VSS, 20-65) (2011.)	133,35
	Indeks razvijenosti i skupine	Indeks razvijenosti	115,637
		Razvojna skupina	8.

*Izvor: Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije, Vrijednosti indeksa razvijenosti i pokazatelja za izračun indeksa razvijenosti prema novom modelu izračuna na lokalnoj razini (razdoblje 2014.-2016.)*



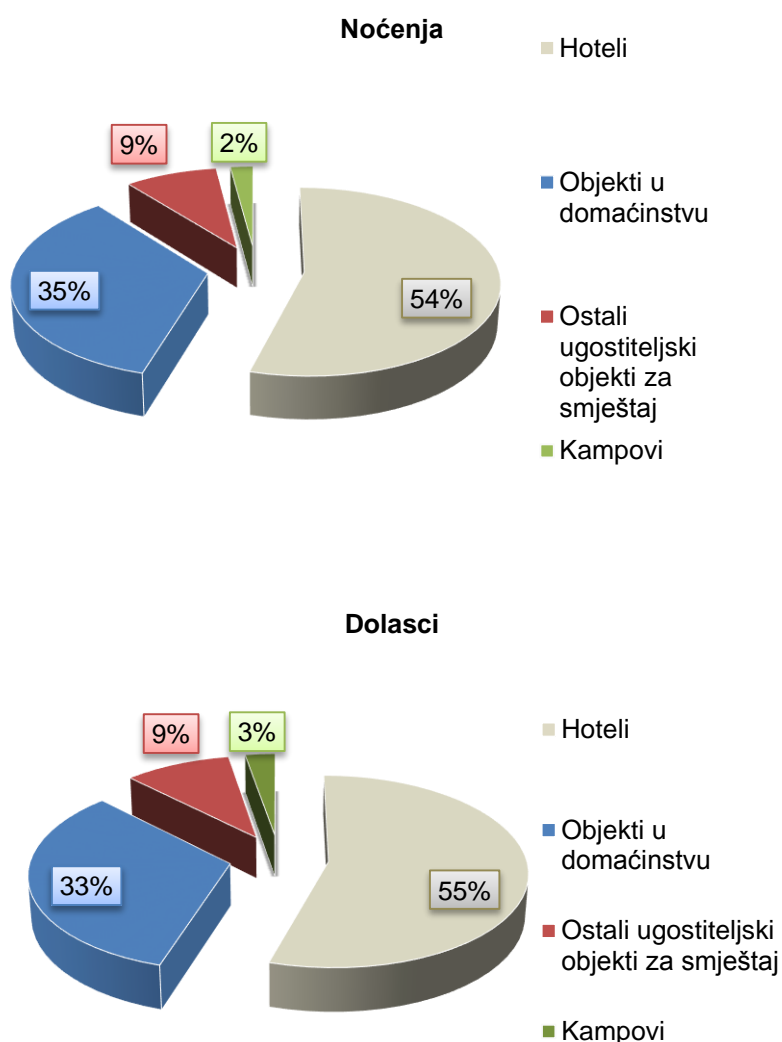


# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## Turizam

Dubrovnik je jedan od najznačajnijih turističkih odredišta u kojemu je intenzitet turističkog prometa iznimno snažan u razdoblju od ožujka do početka studenog. Sveukupni smještajni kapaciteti u Dubrovniku su najvećim dijelom u hotelima, no na raspolaganju su i brojni smještaji visoke kvalitete u privatnom smještaju (objektima u domaćinstvima), ostalim ugostiteljskim objektima za smještaj te kampovima. Ostatak smještajnih kapaciteta podrazumijeva nekomercijalni smještaj te smještaj u objektima na OPG-ima (seljačkim domaćinstvima).

**Grafikon 6. Dolasci i noćenja prema smještajnim kapacitetima u Dubrovniku 2017. godine**



Izvor: TZ Grada Dubrovnika



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Tablica 18. Hoteli na području Grada Dubrovnika

Kategorija	Broj smještajnih jedinica	Broj kreveta	Broj objekata
**	149	304	2
***	1.206	2.383	15
****	1.956	3.956	13
*****	2.204	4.702	14
Komfor	39	78	1
Nema kategorizacije	237	531	4
Standard	16	32	1
<b>Ukupno</b>	<b>5.807</b>	<b>11.986</b>	<b>50</b>

Izvor: TZ Grada Dubrovnika

Dubrovnik je pretežito avio - destinacija te najveći dio turista dolazi zrakoplovima, od ožujka do studenog izravno iz gotovo pedeset europskih gradova, dok se zimi zračni promet odvija preko glavnog grada Zagreba.

„Što se tiče Dubrovačko-neretvanske županije dosadašnja ulaganja u ovu djelatnost rezultirala su uglavnom širom i kvalitetnijom smještajnom bazom kao osnovnom pretpostavkom narastajućeg turističkog prometa. Ona je u 2017. godini raspolagala sa ukupno 82.195 kreveta, od čega sa 22.361 krevet u hotelima i sličnim objektima, 7.983 kreveta u kampovima, 51.788 kreveta u kućanstvima te 63 kreveta u ostalim vrstama smještaja.

U 2017. godini, u Dubrovačko-neretvanskoj županiji ostvareno je 8.328.181 noćenje od čega 3.500.806 noćenja ili 42,04% u hotelima, 3.318.844 noćenja ili 39,85% u objektima u domaćinstvima, 576.478 noćenja ili 6,92% u ostalim ugostiteljskim objektima, 500.892 noćenja ili 6,01% u nekomercijalnom smještaju, 420.310 noćenja ili 5,05% u kampovima, dok se ostali broj noćenja odnosi na ostali smještaj (8.225 noćenja) te objekte na OPG-ima(2.626 noćenja).



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Navedeni fizički pokazatelji turističke uspješnosti odredili su mjesto i ulogu djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane u dubrovačko-neretvanskom gospodarstvu u 2016. godini na sljedeći način:

**Tablica 19. Pokazatelji uspješnosti djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane u 2016. godini**

Kategorija	Pokazatelji uspješnosti djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane u 2016.god.	Udjel u gospodarstvu D-N Ž u 2016.god. (%)
Broj trgovačkih društava	713	13
Ukupni prihodi – u kn	2.690.000.000	26
Dobit – u kn	149.000.000	-
Broj zaposlenih-sati rada	5.619	28
Neto plaća-u kn-razina	5.971	-

*Izvor: Fina, Obrada ŽK Dbk*

Dubrovnik je vrlo važno odredište za brodove na kružnim putovanjima te je 2017. godine zabilježeno 411 ticanja brodova koji su doveli u Dubrovnik oko 660.000 tisuća posjetitelja. Dubrovnik je omiljen odabir i organizatorima kongresa i vodeće hrvatsko kongresno središte te je svake godine domaćin niza međunarodnih i domaćih stručnih skupova.

Lučka uprava Dubrovnik već nekoliko godina prema odredbama studije "Održivog razvoja cruising turizma u Hrvatskog" izrađene od strane Instituta za turizam nastoji ograničiti broj putnika sa brodova na kružnim putovanjima. Uvedeno je niz mjera koje, s obzirom na veliku potražnju za Dubrovnikom kao jednom od najatraktivnijih destinacija na Mediteranu, u većini slučajeva ograničavaju broj gostiju sa brodova na kružnom putovanju na 8.000 dnevno.<sup>11</sup>

<sup>11</sup> <http://www.portdubrovnik.hr/index.php?act=1&lnk=2&lan=hr>



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## Posjećenost Grada Dubrovnika

Turizam u Gradu Dubrovniku iz godine u godinu ostvaruje konstantni rast u broju dolazaka i noćenja turista te povećanju broja smještajnih kapaciteta. Najveći broj noćenja i dolazaka gostiju svakako se bilježi u ljetnom razdoblju, ali u Dubrovniku su sve popularniji aranžmani u pred i post-sezoni.

**Tablica 20. Ostvareni dolasci turista u 2017. godini**

Destinacija	Dolasci turista			Indeks 2017./2016.
	Domaći	Strani	Ukupno	Ukupno
Dubrovačko – neretvanska ž.	119.391	1.796.499	1.915.890	114,95
Grad Dubrovnik	56.107	1.125.809	1.181.916	116,63

*Izvor: TZ Grada Dubrovnika; TZ Dubrovačko – neretvanske županije*

**Tablica 21. Ostvarena noćenja turista 2017. godine**

Destinacija	Noćenja turista			Indeks 2016./2015.
	Domaći	Strani	Ukupno	Ukupno
Dubrovačko – neretvanska ž.	524.039	7.804.142	8.328.181	111,77
Grad Dubrovnik	154.877	3.805.723	3.960.600	113,71

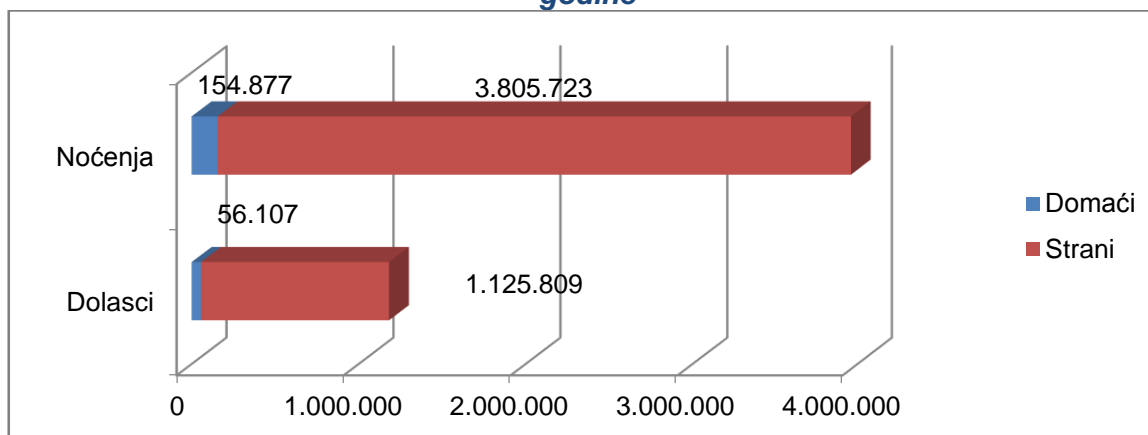
*Izvor: TZ Grada Dubrovnika; TZ Dubrovačko – neretvanske županije*

U 2017. godini, u Gradu Dubrovniku ostvareno je 3.960.600 noćenja što je povećanje od 13,71% u odnosu na prethodnu godinu od čega 2.121.028 noćenja ili 53,55% u hotelima, 1.355.944 noćenja ili 34,24% u objektima u domaćinstvima, 335.717 noćenja ili 8,48% u ostalim ugostiteljskim objektima za smještaj, 81.769 noćenja ili 2,06% u kampovima, 65.654 noćenja ili 1,66% u nekomercijalnom smještaju te 488 noćenja ili 0,01% u objektima na OPG-u (seljačkom domaćinstvu).



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

**Grafikon 7. Struktura dolazaka i noćenja turista Grada Dubrovnika tijekom 2017. godine**



Izvor: TZ Grada Dubrovnika

Udio domaćih turista u ukupnom broju dolazaka na područje Grada Dubrovnika u 2017. godini je 4,75%, a u broju noćenja 3,91%, odnosno ostvareni udio dolazaka stranih turista u 2017. godini je 95,25%, a noćenja 96,09%.

U strukturi posjetitelja 2017. godine u Dubrovniku su na prvom mjestu gosti iz Velike Britanije, slijede Amerikanci, Nijemci, Francuzi, Hrvati, Španjolci, a bilježi se i rast interesa s tržišta Australije i Skandinavskih zemalja.

**Tablica 22. Struktura dolazaka i noćenja turista u Gradu Dubrovniku po zemljama iz kojih dolaze**

Država	Dolasci	Noćenja	Broj turista	Udio dolazaka (%)	Udio noćenja (%)	Udio turista (%)
1. UK	181.562	875.174	181.672	15,36	22,10	15,33
2. SAD	111.473	319.652	111.604	9,43	8,07	9,42
3. Njemačka	63.506	256.554	63.602	5,37	6,48	5,37
4. Francuska	75.897	245.771	75.942	6,42	6,21	6,41
5. Hrvatska	56.107	154.877	56.619	4,75	3,91	4,78
6. Španjolska	58.286	150.211	58.321	4,93	3,79	4,92
7. Australija	45.159	121.445	45.182	3,82	3,07	3,81
8. Švedska	27.922	120.110	27.941	2,36	3,03	2,36
9. Finska	21.616	102.772	21.618	1,83	2,59	1,82
10. Irska	21.242	96.577	21.247	1,80	2,44	1,79

Izvor: Turistička zajednica Grada Dubrovnika





# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## Održivi turizam

Temeljna definicija održivog turizma jest da je informativan, da odražava integritet turističke destinacije, donosi korist lokalnom stanovništvu, čuva prirodne resurse, poštuje lokalnu kulturu i tradiciju, orijentira se na kakvoću, a ne kvantitetu i podrazumijeva kvalitetu odmora, putovanja i novih saznanja. Temelji se na resursima prirodne i kulturne baštine uz ekološku, ekonomsku, kulturološku i socijalnu komponentu koji sustavno podrazumijevaju dugoročan rast i razvoj za sadašnje i buduće generacije.<sup>12</sup> Grad Dubrovnik njeguje identitet inovativnog i atraktivnog elementa turističke ponude integrirajući održivo korištenje, očuvanje i promoviranje ambijentalne ruralne determinante, kulturoloških specifičnosti i društvenih činitelja današnjeg područja Dubrovnika, kao i mjesnu specifičnost i originalnost. Povećanje dolazaka turista u Dubrovnik iz godine u godinu stvorilo je potrebu za Lokalnim Akcijskim Planom koji bi na stanoviti način pridonio rješavanju preusmjerenja određenog broja turista u peri-urbana i ruralna područja, time doprinio razvoju tih područja i učinio razvoj održivog turizma mogućim u pretjerano posjećenom Dubrovniku.

### • Trgovina

„Već u samom startu utemeljenja slobodnog poduzetništva, trgovina je zauzela vodeće mjesto među županijskim gospodarskim djelatnostima, koje i danas dijeli s nekoliko strateških djelatnosti, prvenstveno s djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane. Osnovni pokazatelji uspješnosti trgovine u dubrovačko-neretvanskom gospodarstvu u 2016. godini bili su sljedeći:

**Tablica 23. Pokazatelji uspješnosti djelatnosti trgovine u 2016. godini**

Kategorija	Pokazatelji uspješnosti djelatnosti trgovine u 2016. godini.	Udjel u gospodarstvu DNŽ u 2016. god (%)
Broj trgovačkih društava	836	16
Ukupni prihodi – u kn	2.170.000.000	21
Dobit – u kn	68.000.000	-
Broj zaposlenih - sati rada	2.775	14
Neto plaća - u kn- razina	4.386	-

*Izvor: Fina, Obrada ŽK Dbk*

Među navedenih 836 trgovačkih društava koja se bave ovom djelatnošću jedno je veliko, samo 2 su srednje veličine, 62 poduzeća male veličine i 624 mikro poduzeća.<sup>13</sup>

<sup>12</sup> Ljubičić D. Analiza održivog razvoja turističke destinacije, NAŠE MORE : znanstveni časopis za more i pomorstvo, Vol.63 No.1 Supplement Ožujak 2016., (str.29-35)

<sup>13</sup> HGK-registar poslovnih subjekata, <http://www.biznet.hr/>



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## • Promet i veze

„Pozicioniranost Dubrovačko-neretvanske županije i posebno grada Dubrovnika na svjetskom turističkom tržištu te stanje na pomorskom tržištu velikim dijelom određuju dinamiku gospodarskih aktivnosti u djelatnosti prijevoza i skladištenja, a s tim i njeno mjesto i ulogu u županijskom gospodarstvu koje je u 2016. godini bilo sljedeće:

**Tablica 24. Pokazatelji uspješnosti djelatnosti prijevoza i skladištenja u 2016. godini**

Kategorija	Pokazatelji uspješnosti djelatnosti prijevoza i skladištenja u 2016. godini.	Udjel u gospodarstvu DNŽ u 2016. god (%)
Broj trgovačkih društava	304	6
Ukupni prihodi - u kn	1.353.000.000	13
Dobit - u kn	25.000.000	-
Broj zaposlenih - sati rada	2.198	11
Neto plaća -u kn - razina	6.221	-

Izvor: FINA, Obrada ŽK Dbk

Zračni i lučki putnički promet najvećim su dijelom određeni turističkim prometom, a lučki teretni i pomorski promet trendovima na svjetskom tržištu broskog prostora. O trajnoj ovisnosti zračnog prijevoza i turističkog prometa u Dubrovačko-neretvanskoj županiji kao izrazitoj avio-destinaciji svjedoče ostvarenja iz 2016. godine od 1.993.243 avio-putnika.

Županija uobičajeno prednjači u prometu brodova i turista na kružnim putovanjima pa je u 2016. godini u županijske luke uplovilo ukupno 829.323 turista. Među županijskim lukama prednjači Dubrovnik koji je već od ranije dosegao deseto mjesto među najprometnijim svjetskim kruzerskim lukama te treće mjesto među najprometnijim kruzerskim lukama Sredozemlja.

Budući razvoj prijevoza i skladištenja, ali i cijelog županijskog gospodarstva naslanjat će se i nadalje na potencijale Zračne luke Dubrovnik i Luke Dubrovnik.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

- Zone na području Grada Dubrovnika

**Tablica 25. Zone gospodarske namjene – poslovne izvan užeg urbanog područja Grada Dubrovnika**

Naziv	Lokalitet	Namjena	Površina (ha)	Postojeće/planirano
Petrovo selo	Petrovo selo	I2, K1, K2, K3	3,50	planirano
Komolac	Komolac-Podgaj	K1, K2, K3	8,90	postojeće
Brodogradilište Mokošica	Rt Žalo	K1, K3	1,40	postojeće
Poslovna zona Komolac	sjeverozapadno od bivše D8	K2	0,70	postojeće
Komunalna zona na Žarkovici	Žarkovica	K3	0,95	planirano
Komunalno servisna zona kraj Opće bolnice Dubrovnik	kraj Opće bolnice Dubrovnik	K3	0,51	planirano
Komunalno-servisna zona Komolac	Komolac	K3	1,68	planirano

*Izvor: Generalni urbanistički plan Grada Dubrovnika - pročišćeni tekst (Službeni glasnik Grada Dubrovnika 9/14)*

**Tablica 26. Zone poslovne namjene i građevinska područja za proizvodno-obrtnu namjenu određena Prostornim planom uređenja Grada Dubrovnika**

Zone poslovne namjene	Građevinska područja za proizvodno-obrtnu namjenu
1. Suđurađ	1. Trsteno
2. Šipanska Luka	2. Pobrežje
3. Komolac	3. tehničko-tehnološki blok Osojnik
4. Brsečine	

*Izvor: Prostorni plan uređenja Grada Dubrovnika - pročišćeni tekst (Službeni glasnik Grada Dubrovnika 18/16)*



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

- Trgovačka društva i Javne ustanove

*Tablica 27. Društva u većinskom vlasništvu i suvlasništvu Grada Dubrovnika*

<b>Trgovačka društva u većinskom vlasništvu Grada Dubrovnika</b>	Libertas Dubrovnik d.o.o.
	Sanitat Dubrovnik d.o.o.
	Vodovod Dubrovnik d.o.o.
	Vrtlar d.o.o.
	Boninovo d.o.o.
	Čistoća d.o.o.
	DURA d.o.o. RAZVOJNA AGENCIJA GRADA DUBROVNIKA
<b>Društva kapitala u suvlasništvu Grada Dubrovnika</b>	Hotel Gruž d.d.
	Domouprava d.o.o.
	Zračna luka Dubrovnik d.o.o.
	Luka Dubrovnik d.d.
<b>Javne ustanove</b>	Javna ustanova "REZERVAT LOKRUM"

Izvor: <http://www.dubrovnik.hr>

- Mjere poticanja malog i srednjeg poduzetništva

Program poticanja malog i srednjeg poduzetništva Dubrovačko-neretvanske županije za 2017. godinu je dokument koji definira ciljeve, mjere i aktivnosti u svrhu razvoja malog i srednjeg poduzetništva na području Dubrovačko-neretvanske županije.

Cilj programa je stvaranje pozitivnog poduzetničkog okruženja i prevladavanja otežanih tržišnih uvjeta za subjekte malog gospodarstva na području Dubrovačko-neretvanske županije.

Program obuhvaća plan aktivnosti koje će se poduzimati tijekom 2017. godine kroz realizaciju pojedinačnih projekata poticanja razvoja malog i srednjeg poduzetništva na području Dubrovačko-neretvanske županije.

Program se provodi u suradnji s Regionalnom razvojnom agencijom Dunea d.o.o., jedinicama lokalne samouprave, Centrom za poduzetništvo d.o.o., Hrvatskom gospodarskom komorom, Hrvatskom obrtničkom komorom, Zavodom za zapošljavanje, ostalim poduzetničkim potpornim institucijama, znanstvenim i obrazovnim institucijama te poslovnim bankama.



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Programom se potiču:

- poduzetnici početnici, odnosno poduzetnici koji tek započinju s obavljanjem gospodarske djelatnosti ili tu djelatnost obavljaju do 24 mjeseca od trenutka prve registracije gospodarskog subjekta
- poduzetnici koji obavljaju djelatnost duže od 24 mjeseca od trenutka prve registracije gospodarskog subjekta.

Dubrovačko-neretvanska županija je u proteklih nekoliko godina provodila više projekata s ciljem poticanja malog i srednjeg gospodarstva, a koji se danas nalaze u različitom stupnju provedbe. U svezi s time provodi se devet (9) kreditnih programa koji su formirani prema potrebama pojedinih skupina malih i srednjih poduzetnika.

Pored kreditnih programa na području Dubrovačko-neretvanske županije provode se sljedeći projekti od ključne važnosti za gospodarstvo: - Poduzetnički inkubator Dubrovnik, - Projekt Poduzetničko-proizvodnog impulsnog centra u Pločama, - Projekt Kongresni centar, - Projekt „Rural Dubrovnik-Neretva“.

Osim navedenog Programa Dubrovačko-neretvanske županije, mjera, odnosno aktivnosti u koje Grad Dubrovnik ulaže putem projekata i aktivnosti navedenih u proračunu, vrlo je bitno napomenuti koje projekte će ostvariti i Razvojna agencija Grada Dubrovnika DURA, a sve u svrhu poticanja malog i srednjeg poduzetništva.

### **Poduzetnički inkubator „Tvornica ideja“**

DURA je objavila javni poziv za prikupljanje zahtjeva za subvencionirano korištenje poslovnog prostora. Poduzetnički inkubator „Tvornica ideja“, poduzetnicima početnicima omogućuje najam ureda po subvencioniranim cijenama. Osim poslovnog prostora, korisnicima su na raspolaganju poslovna infrastruktura, intelektualne i poslovne usluge i dr. u razdoblju inkubacije nakon čega bi trebali postati samostalni i prepustiti mjesto u inkubatoru drugom poduzeću. Zajedno s najmom, stanari Inkubatora dobivaju tehničku i savjetodavnu podršku kako bi mogli uspješno razvijati svoje ideje i poslovanje.

Prostor poduzetničkog inkubatora sastoji se od 12 novouređenih ureda koji se mogu prilagođavati potrebama stanara, a mladim poduzetnicima je na raspolaganju i „co-working „ prostor kao i dvorane za sastanke, prezentacije i edukacije. Zakupnina za poslovne prostore usklađena je s tržišnom cijenom, a subvencionirane cijene najma ovise o vremenu provedenom u inkubatoru.

Osim prostora, inkubator želi poduzetnicima početnicima omogućiti tehničku podršku i različite usluge koje bi im mogle pomoći u razvoju i poslovanju, poput računovodstvenih i marketinških usluga te programe edukacija i savjetodavne pomoći za pronalaženje financijskih sredstava putem nacionalnih i međunarodnih projekata.



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Inkubator je realiziran sredstvima Ministarstva poduzetništva i obrta i Grada Dubrovnika, a sastavni je dio Razvojne agencije Grada Dubrovnika DURA-e, a ujedno je i prvi takav u Dubrovačko-neretvanskoj Županiji. Na ovaj način inkubirana poduzeća dobivaju potrebnu podršku da pokrenu svoju djelatnost bez velikih tehničkih i administrativnih troškova, djeluju u poslovnoj atmosferi okruženi drugim poduzećima u nastanku i Agencijom kao savjetodavnim tijelom te na taj način sudjeluju u gospodarskom razvoju područja i smanjenju nezaposlenosti u regiji.

### **Poticanje IT start-up sektora**

S obzirom da je najveći broj mladih poduzetnika zainteresiranih za ulazak u inkubator upravo IT profila, potrebno je posvetiti više pažnje ovoj kategoriji, uz korištenje iskustava dosadašnjih korisnika, koji mogu biti i mentori u cijelom procesu. Na projektu je nužna suradnja sa UNIDU i RIT Croatia koja je već uspostavljena u 2013. na ovu temu te gdje postoji interes za suradnju. Prvi korak je izrada IT strategije, a u daljnjim fazama njena realizacija koja bi između ostalog obuhvaćala i edukacije i garancijske sheme/bespovratna sredstva za razvoj novih i unapređenje postojećih IT proizvoda.

### **„Start up akademija“**

DURA u suradnji s HAMAG – BICRO provodi projekt „Start – up akademija" - projekt neformalnog obrazovanja namijenjen poduzetnicima početnicima i onima koji namjeravaju postati poduzetnici. Cilj projekta je pružiti gore navedenoj ciljanoj grupi osnovna znanja potrebna za uspješno vođenje poduzeća i opstanak na tržištu te na taj način povećati stopu preživljavanja poduzetnika početnika u Dubrovačko – neretvanskoj županiji.





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### • Poljoprivreda i ribarstvo

Prirodne obilježja te tradicija iz prethodnih desetljeća ukazuju na vrlo značajne mogućnosti poljoprivrede. Široki mozaik tipova mikroklima te zemljopisni smještaj daje mogućnost uzgoja svih vrsta poljoprivrednih biljaka kao nigdje u Hrvatskoj. Na prostoru Dubrovačko-neretvanske županije uzgajaju se najosjetljivije vrste voćaka kao što su agrumi, povrće i cvijeće na otvorenim površinama, vinova loza s vrhunskim bijelim i crnim vinima zaštićenog podrijetla, masline koje izdržavaju višemjesečne ljetne suše i sl.

Glavna karakteristika poljoprivredne djelatnosti ogleda se u usitnjenosti poljoprivrednih zemljišta, nedostatku melioracijskih zahvata te fokusiranosti poljoprivredne proizvodnje na zadovoljavanje vlastitih potreba, a u manjoj mjeri za daljnju preradu i opskrbu lokalnih tržišta voćem i povrćem te ostalim poljoprivrednim proizvodima.

**Tablica 28. Ukupno korišteno poljoprivredno zemljište na području Grada Dubrovnika (stanje na dan 31.12.2017. godine)**

VRSTA UPORABE POLJOPRIVREDNOG ZEMLJIŠTA	POVRŠINA (ha)
Oranica	20,10
Staklenici	0,48
Livada	10,85
Krški pašnjak	90,45
Vinogradi	14,11
Iskrčeni vinogradi	0,06
Maslinik	164,16
Voćne vrste	15,50
Rasadnik	0,54
Miješani trajni nasadi	16,84
Ostalo zemljište	0,08
<b>UKUPNO KORIŠTENO POLJOPRIVREDNO ZEMLJIŠTE</b>	<b>333,18</b>

*Izvor: Agencija za plaćanje u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju*

Ukupna površina poljoprivrednog zemljišta na kojoj je registrirana poljoprivredna proizvodnja na području Grada Dubrovnika iznosi 333,18 ha. Korišteno poljoprivredno zemljište je većinom u vlasništvu kućanstava. Od toga se najviše zemljišta nalazi pod maslinicima (49,27%), a zatim slijede površine pod krškim pašnjacima (27,15%), oranicama (6,03%) te miješanim trajnim nasadima (5,05%).



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

**Tablica 29. Broj poljoprivrednih gospodarstava na području Grada Dubrovnika (stanje na dan 31.12.2017. godine)**

JLS	2017.g.					
	OPG	Obrt	Trgovačko društvo	Zadruga	Ostali	Ukupno
Grad Dubrovnik	550	2	11	1	2	566

Izvor: Agencija za plaćanje u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju

Poljoprivredno gospodarstvo čine sve proizvodne jedinice na kojima se obavlja poljoprivredna djelatnost i kojima upravlja poljoprivrednik, a koje se nalaze na području Republike Hrvatske. Pravni subjekti koji koriste poljoprivredna zemljišta na području Grada Dubrovnika su dominantno obiteljska poljoprivredna gospodarstva (OPG), zatim ih slijede trgovačka društva te obrti, ostali pravni subjekti i zadruge.

## Stočarstvo i svinjogojstvo

U Gradu od sve vrste stoke najbrojnije su ovce sa 352 grla. Grla koza je manje brojno sa 167 grla, a zatim slijede goveda sa 144 grla. Obiteljska poljoprivredna gospodarstva Grada Dubrovnika ukupno su brojala 723 grla stoke. Broj grla domaćih životinja na području Dubrovačko-neretvanske županije i Grada Dubrovnika je prikazan u sljedećoj tablici.

**Tablica 30. Brojno stanje domaćih životinja na dan 31.12.2017. godine**

VRSTA DOMAĆE ŽIVOTINJE	DUBROVAČKO-NERETVANSKA ŽUPANIJA		GRAD DUBROVNIK	
	BROJ GOSPODARSTAVA	BROJ ŽIVOTINJA	BROJ GOSPODARSTAVA	BROJ ŽIVOTINJA
Goveda	197	1.755	30	144
Konji	35	122	5	11
Magarci	38	209	7	34
Svinje	58	293	4	15
Ovce	170	5.296	20	352
Koze	204	2.362	34	167

Izvor: Hrvatska poljoprivredna agencija

Aspekt uzgoja stoke na području Grada Dubrovnika manje je vezan za potrebe tržišta, a više za vlastite potrebe dok bi daljnja proizvodnja trebala biti fokusirana na proizvodnju ekološkog karaktera, plasman poljoprivrednih proizvoda poput mesa i mlijeka na obližnja tržišta te na unaprjeđenje gastronomske ponude Grada.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## Vinogradarstvo i voćarstvo

Prema podacima Agencije za plaćanje u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju na području Dubrovačko-neretvanske županije nalazi se ukupno 2.241 ha pod vinovom lozom (stanje 31. 12. 2017.), a prosječna veličina vinograda je vrlo mala. Korišteno poljoprivredno zemljište na području Grada Dubrovnika koje se nalazi pod vinogradima iznosi 14,11 ha što čini 0,63% ukupne površine vinograda u Dubrovačko-neretvanskoj županiji.

**Tablica 31. Vinogradi na području Dubrovačko-neretvanske županije na dan 31.12.2017.**

Županija	Površina (ha)	Broj parcela	Broj PG-a
Dubrovačko-neretvanska	2.241,38	14.159	3.297

*Izvor: Agencija za plaćanje u poljoprivredi, ribarstvu i ruralnom razvoju*

U voćarstvu su najzastupljenije masline, citrusi, trešnje i smokve te i najveći broj kućanstava uzgaja ove voćke. Time se može reći da su vinogradarstvo i voćarstvo zastupljeni u gospodarskim granama Grada Dubrovnika.

Svaka ekonomija s resursima pogodnim za poljoprivrednu proizvodnju ima strukturni zadatak stvarati ekonomski isplativu poljoprivredu. Činjenica je i u povijesnom aspektu, odnosno iskustva kroz povijest su pokazala kako niti jedna država nije mogla ekonomski napredovati dok nije riješila pitanje svoje poljoprivrede i opskrbe hranom. Poljoprivreda je gospodarska grana bitna za prehranu stanovništva, zaposlenost te utjecajan čimbenik za druge gospodarske djelatnosti kao što su prehrambena i kemijska industrija, trgovina, turizam, brodogradnja i dr.. Time se zaključuje da poljoprivreda ima značajne ekonomske mogućnosti.

## Ribarstvo

U Županiji je za ribarstvo ukupno registrirano oko 400 obrtnika–ribara i 40 trgovačkih društava. Na sam uzgoj odnosi se 6 trgovačkih društava i 90 obrta. Registrirani ribari imaju ukupno 341 povlasticu za gospodarski ribolov, od toga su 29 povlačne mreže kočice, 65 je plivarica, a ostalo su manji ribolovni alati: obalne mreže potegače, različite vrste mreža stajačica, vrše i parangali. U ribarskoj floti prednjače brodovi veličine do 12 m. Prosječna starost plovila registrirana za gospodarski ribolov na moru je oko 40-tak godina. Prosjek godina izgradnje za navedena plovila je 1978. U strukturi ukupnog ulova najveći je udio plave ribe i kreće se oko 95 %, ostale ribe oko 4 %, dok ostatak od 1 % otpada na ljuskavce, školjke i mekušce.

Na području DNŽ ribarska infrastruktura je nerazvijena i nedovoljna za uspješan i učinkovit razvoj ribarstva. Za sada ribarskih luka nema, u planu realizacije je izgradnja ribarske luke u Vela Luci i u Sustjepanu. Iskrcajna mjesta, prostorno su oskudna, a prisutno je nerazumijevanje nadležnih lučkih uprava za ribare, što se



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

ponajprije ogleda u davanju prednosti nautičkom turizmu. Također, pristupne prometnice nisu u dobrom stanju. Infrastruktura vezana za uzgoj školjaka i riba također je vrlo slabo razvijena. Osim otpremnog centra za školjke u Stonu nema drugih iako za njima postoje potrebe.<sup>14</sup>

Sportski i rekreacijski ribolov na području DNŽ važan je kako za održavanje i poboljšanje kvalitete života lokalnog stanovništva, očuvanje društvenih običaja i identiteta lokalnih zajednica tako i za očuvanje i zaštitu prirodne baštine. Posebno je značajna njegova uloga i potencijal za podizanje kvalitete i inovacija u turizmu, uključivanje lokalnog stanovništva, naročito mladih.

Domaći i strani državljani mogu se baviti rekreacijsko-sportskim ribolovom na temelju dozvole koju izdaje Uprava za ribarstvo - područna jedinica Dubrovnik,

Jedan od ključnih problema za daljnji razvoj ribarstva i njegovu prilagodbu europskim kriterijima jest nedostatna ribarska infrastruktura. Nedostatak modernih ribarskih plovila, nedovoljno organiziran nadzor nad ribarenjem, loša provedba zakonskih mjera i nepostojanje praćenja ribljeg fonda za posljedicu imaju nekontrolirano i neodgovorno iskorištavanje morskih resursa.

### • Mjere poticanja ruralnog razvoja

Grad Dubrovnik ima za cilj učiniti ruralna područja opet poželjnim mjestima za život i rad osiguravajući kvalitetne komunalne i društvene infrastrukture. Projektima kojima će se Grad Dubrovnik baviti, odnose se na:

- Ulaganja u izradu, poboljšanje ili proširenje svih vrsta male infrastrukture, uključujući ulaganja u obnovljive izvore energije i uštedu energije - ulaganja u građenje javnih sustava za vodoopskrbu, odvodnju i pročišćavanje otpadnih voda.
- Ulaganja u pokretanje, poboljšavanje ili proširenje lokalnih temeljnih usluga za ruralno stanovništvo, uključujući slobodno vrijeme i kulturne aktivnosti te povezanu infrastrukturu.

Osim projekata i aktivnosti koje Grad Dubrovnik provodi i osigurava sredstva u proračunu, navedeni su i predviđeni projekti Dubrovačke razvojne agencije.

<sup>14</sup> Županijska razvojna strategija Dubrovačko-neretvanske županije 2016.–2020.



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### – *Poticanje poljoprivredne proizvodnje*

Cilj ovog projekta je poticati održivi gospodarski razvoj Grada Dubrovnika kroz kreiranje poticajnog ozračja i niza poticajnih mjera za razvoj poljoprivredne proizvodnje. Moguće aktivnosti su sljedeće (djelomično i kroz EU projekte kroz ESF):

- Uspostaviti zadrugu za poljoprivrednu proizvodnju na području Grada Dubrovnika koja će zapošljavati teže zapošljive skupine društva
- Uspostaviti sustav otkupa postojeće proizvodnje poljoprivrednih proizvoda od OPG-ova s područja Grada Dubrovnika od strane zadruge
- Uspostaviti mali pogon za preradu proizvoda u okviru zadruge u okviru zgrade na rijeci Ombli koji će se prodavati u specijaliziranom prostoru zadruge
- Uspostaviti punionicu vode na rijeci Ombli kojom će upravljati zadruga
- Poticati rad ženske zadruge za proizvodnju autohtonih proizvoda
- Poticati socijalno poduzetništvo kroz sajmove, edukativne radionice i druge informativne aktivnosti
- Raditi na izradi branda „Izvorno dubrovačko“
- Uspostaviti kreditnu liniju poduzetnicima u poljoprivredi na području Grada - u suradnji sa MINGO
- Razviti sustav malih potpora (darovnica) za ekološke proizvođače na području Grada



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### ❖ Društvene djelatnosti – civilno društvo, obrazovanje, zdravstvo i socijalna skrb

Društvene djelatnosti u Gradu Dubrovniku se odnose na sustave obrazovanja, socijalne skrbi, skrbi o mladima, skrbi o stradalnicima i sudionicima Domovinskoga rata, civilnog društva, športa i tehničke kulture.

Grad Dubrovnik pruža socijalnu skrb ovisnoj i ugroženoj populaciji Grada osmišljavajući i provodeći mjere socijalnog programa, pomaže djelovanje udruga i neprofitnih organizacija iz oblasti socijalne skrbi, zdravstva, skrbi o djeci i mladima, a poglavito osobama s teškoćama u razvoju i invalidnošću, skrbi se za šport usklađujući aktivnosti oko upravljanja, održavanja i izgradnje športskih objekata i stvaranje ostalih materijalnih i ljudskih pretpostavka za održavanje i unapređenje športa i tehničke kulture u Gradu te provodi ostale poslove koje su u ovlasti Grada.

Uvažavajući specifične potrebe osoba s invaliditetom i oslanjajući se na dosadašnje rezultate postignute u ostvarivanju potreba osoba s invaliditetom, kao i suradnju s udrugama koje okupljaju osobe s invaliditetom i djeluju na području grada, Grad Dubrovnik izradio je Strategiju izjednačavanja mogućnosti za osobe s invaliditetom grada Dubrovnika za razdoblje od 2015. do 2020. godine, čiji su ciljevi usmjereni na osiguravanje potpune integracije osoba s invaliditetom u svim životnim područjima te sprječavanje diskriminacije na temelju invaliditeta.

Razvoj područja koje se tiče skrbi o mladima je trenutno obuhvaćen programom „Mladi i Grad skupa“ koji se provodi neposredno kroz aktivnost Foruma mladih ili posredno podupirući one programe udruga i institucija koje djeluju u skladu sa ciljevima programa.

Grad kroz DURA-u omogućava udrugama s područja Grada pomoć pri prijavi i provedbi projekata financiranih iz proračuna Grada kao i prijave na razne nacionalne i međunarodne natječaje. Upravni odjel za obrazovanje, šport, socijalnu skrb i civilno društvo provodi i program 50+ koji predstavlja socijalni program sa intervenciju u području teško zapošljive skupine iznad 50 godina što je istovremeno i program koji razvija usluge pomoći u kućanstvu prvenstveno starim i kronično bolesnim osobama.





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. - 2020.

Model već funkcionira 3 godine, trenutno je u fazi minimalnih izmjena. DURA provodi tečaj za osposobljavanje njegovateljica (certificirani), a sve u svrhu uspostavljanje njege u kući za starije i nemoćne osobe koji je DURA provodila 2015/2016, a od jeseni će se provoditi u suradnji s domovima za starije i nemoćne. U cijeli projekt je uključena i Zaklada „Blaga djela“.

- Civilno društvo

**Tablica 32. Udruge civilnog društva Grada Dubrovnika**

Zajednica športa Dubrovačko-neretvanske županije		Udruge iz područja kulture i umjetnosti			Organizacije civilnog društva iz područja zaštite okoliša i prirode, urbanizma i prostornog planiranja
Športske grane	Članice na području Grada Dubrovnika				
<u>1. ATLETIKA</u>	1. AK "DUBROVNIK"	1. Samasity Yoga Dubrovnik	2. Klub Sarajlija	3. Udruga prijatelja Mrčeva "Semin"	1. Ambient Croatia - udruga za međunarodno promicanje kulturne, povijesne i prirodne baštine
<u>2. AUTOMOBILIZAM</u>	2. AK "DUBROVNIK RACING"	4. Društvo crnogorsko-hrvatskog prijateljstva Dubrovačko-neretvanske županije	5. Udruga Antun Drobac	6. Klapa Maestral	2. Bioteka - udruga za promicanje biologije i srodnih znanosti
<u>3. BADMINTON</u>	3. BK "GIMNAZIJALAC"	7. Društvo "Baština" Dubrovnik	8. Mješoviti zbor „Libertas“	9. Društvo dubrovačkih trombunjera	
<u>4. BOČANJE</u>	4. BK "GROMAČA"	10. Udruga za promicanje kvalitete prevođenja i uporabe stranih jezika - Prevoditelj	11. Klapa Kaše	12. HKD Napredak	3. Čovjek na zemlji
	5. BK "HIDROELEKTRANA"	13. Društvo prijatelja dubrovačke starine	14. Ogranak Matice hrvatske u Dubrovniku	15. Studentski teatar „Lero“	4. "Deša" - Dubrovnik, Regionalni centar za izgradnju zajednice i razvoj civilnog društva
	6. BK "KOMOLAC"	16. Art radionica Lazareti	17. KPD "Primorac"	18. Plesni studio "Step'n Jazz"	5. Dobrovoljno vatrogasno društvo "Rijeka dubrovačka"
	7. BK "OMBLA"	19. Zbor "Sveti križ"	20. Dubrovački komorni zbor	21. Gradska glazba Dubrovnik	6. Dobrovoljno vatrogasno društvo "Zaton"
	8. BK "PETKA"	22. "Društvo za zaštitu spomeničke baštine i	23. KKM Boninovo	24. Udruga mladeži Kliševa	7. Društvo arhitekata Zagreba



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. - 2020.

		prirode Lopuda" Lopud			
	9. BK "ZATON"	25. Slovensko kulturno društvo "Lipa"	26. Udruga mladih Orlando	27. "Francuska Alijansa Dubrovnik"	8. Društvo distrofičara, invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Dubrovačko-neretvanske županije
<u>5. JEDRENJE</u>	10. JD "ORSAN"	28. Hrvatsko-austrijsko društvo	29. Udruga Nazbilj	30. "Ljubitelji hrvatskih tradicija i prirodnih ljepota"	9. Društvo istraživača mora – 20000 milja
<u>6. JUDO</u>	11. JK "DUBROVNIK 1966"	31. Edukativno plesna udruga Čudesni koraci	32. Udruga AKLAPELA	33. Ambient Croatia	10. Dubrovačka art udruga bez granica
	12. JK "DUBROVNIK"	34. "Zeleno Sunce" Mokošica	35. HOMA ART	36. Udruga za promicanje Urbane Kulture "KAZIN"	11. "Dubrovačka naranča"
<u>7. JU-JUTSU</u>	13. JJK "DUBROVNIK"	37. Udruga "Stara dubrovačka glazba" Dubrovnik	38. KUD Sv. Juraj Osojnik	39. Kulturno društvo "Aster"	12. Dupinov san
<u>8. KARATE</u>	14. KK "DUBROVNIK"	40. KUU "Izvor" Zaton	41. Udruga Kršćanstvo danas	42. Audiovizualni centar Dubrovnik	13. Ekološka udruga "Čiopa"
	15. KK "KAKATO"	43. KUD "Komolac"	44. Udruga Dubrovački primorski svatovi	45. Udruga za mlade Maro i Baro	14. Ekološka udruga "Eko centar zeleno sunce", Mokošica, Dubrovnik
<u>9. KOŠARKA</u>	16. KK "DUBROVNIK"	46. KUD "Ivo Kuljevan" Lopud	47. Stjepko Art	48. Epidaurus festival	
	17. ŽKK "RAGUSA"	49. Umjetnost bez granica	50. Le Petit Festival du Theatre	51. STUDIO DUBROVNIK	15. Ekološka udruga „Šilok“
	18. SKOLA KOSARKE "DUBROVNIK"	52. Udruga "Dobri Do"	53. Udruga za promicanje multikulturalnih vrijednosti "Kartolina"	54. Zavičajna udruga Neum u Dubrovniku	16. Hrvatsko agrometeorološko društvo
<u>10. NOGOMET</u>	19. HNK "DUBROVNIK"	55. Plesno edukativna udruga "CONVIVO"	56. Udruga za razvoj civilnog društva Bonsai	57. Klapa Skontradura	17. Hrvatsko biospeleološko društvo
	20. NK "GOŠK"	58. Dubrovačka art udruga bez granica	59. Hrvatska udruga povijesnih gradova	60. Festa Dubrovnik	18. Hrvatsko društvo za biološka istraživanja



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. - 2020.

	21. ŽNK "OMLBA"	61. Klapa Kolafjaka - Dubrovnik	62. Udruga Kalamota	63. MUZA Dubrovnik	19. Hrvatsko planinarsko društvo "Dubrovnik"	
	22. MNK "SQUARE"	64. Udruga Porporela	65. Udruga Bosanka	66. Udruženje likovnih i primijenjenih umjetnika Dubrovnik		
	23. SKNS "JOZO MATOŠIĆ"	67. Ženska klapa FA Lindo	68. Muška klapa Atlant	69. Udruga Deša		20. Hrvatsko planinarsko društvo "Sniježnica"
	24. MNK "DUBROVNIK - HP"	70. Plesni studio 3v	71. Društvo dubrovačkih pisaca	72. Dubrovačka udruga likovnih umjetnika		21. Ljubitelji hrvatskih tradicija i prirodnih ljepota
<u>11. ODBOJKA</u>	25. OK "DUBROVNIK" (Ž)	73. Udruga "Lupus"	74. Amatersko športsko društvo Orašac	75. EXTEMPORA	22. Oris - kuća arhitekture	
	26. OK "CVIJETA ZUZORIĆ 1971." (Ž)	76. Sve ostalo je glazba	77. DUBROVNIK GLAMOUR	78. Slagalica	23. Placa – kolektiv za istraživanja o prostoru	
<u>12. PLANINARSTVO</u>	27. HPD "DUBROVNIK"	79. Ženska klapa Fortuna	80. Udruga Pitar	81. Klub Zadrana u Dubrovniku	24. Roditelji u akciji	
<u>13. PLIVANJE</u>	28. PK "JUG"	82. Arijel	83. Udruga za promicanje medijske kulture "Luža"	84. Plesno rekreativna udruga Fortuna	25. Ronilački klub "Dubrovnik"	
<u>14. RONILAČKI SPORT</u>	29. RK "DUBROVNIK"	85. Ritmo de Salsa Dubrovnik	86. Kazališna družina Kolarin	87. KUD "SELAM"	26. Ronilački klub Nautilus	
<u>15. RUKOMET</u>	30. RKHM "DUBROVNIK"	88. Mame iz Du	89. Udruga Kinookus	90. MUDM MATANKA	27. Udruga Biom	
<u>16. STOLNI TENIS</u>	31. STK "LIBERTAS"	91. Placa - kolektiv za istraživanja o prostoru	92. Dječji zbor Dubrovnik	93. KAM "Mare Mediterraneum"		
<u>17. STRELJAŠTVO</u>	32. SD "DUBROVNIK"	94. Udruga Amorette	95. "Čovjek na zemlji"	96. PS "Lazareti Dubrovnik"	28. Udruga Hyla	
<u>18. ŠAH</u>	33. SD "DUBROVNIK"	97. Sportsko rekreativna udruga "Numba"	98. ZINGO "ORAŠAC"	99. Proteturi od užance		
<u>19. ŠPORT. RIBOLOV NA MORU</u>	34. PSRD "BATALA"	100. Glazbeno Edukativni Centar	101. Udruga "Trstika"	102. "Dubrovačka udruga sporta i kulture"	29. Udruga Kinookus	
	35. PSRD "OCTOPUS"	103. Udruga mladih Lapad	104. Green Sea Safari	105. ANTLANTIS EXPRESS		
						30. Udruga Lijepa naša



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	36. ARSK "ORHAN"		31. Udruga mladih Orlando
<u>20. TENIS</u>	37. STK "DUBROVNIK"		32. Udruga osoba s invaliditetom "Prijatelj" Metković
<u>21. VATERPOLO</u>	38. VK "JUG"		33. Udruga za istraživanje i zaštitu prirode "Codium"
	39. VK "DUBROVNIK"		34. Udruga za očuvanje bioraznolikosti " Aurelia "
	40. VK "ŠIPAN"		35. Udruga za prirodoslovna istraživanja
	41. VK "DUBROVAČKI VETERANI"		36. Udruga za prirodu, okoliš i održivi razvoj Sunce
	42. VK "TAURUS"		37. Udruga za zaštitu i uzgoj ptica Dubrovnik
<u>22. VESLANJE</u>	43. VK "NEPTUN"		38. Univerzalni istraživački institut UR
<b>Osim navedenih udruga koje su članice Zajednice, na području Grada Dubrovnika prisutne su i brojne druge športske udruge.</b>			39. Vatrogasna zajednica Grada Dubrovnika

Izvor: Registar udruga Republike Hrvatske; [http://www.civilnodrustvo-dubrovnik.hr/adresar.php?p=20#pb\\_4](http://www.civilnodrustvo-dubrovnik.hr/adresar.php?p=20#pb_4); <http://www.dubrovnik.hr/clanak.php?a=9150>;  
[http://www.dubrovnik.hr/uploads/20171023/udruge\\_2013\\_2017.pdf](http://www.dubrovnik.hr/uploads/20171023/udruge_2013_2017.pdf)



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

*Tablica 33. Udruge Grada Dubrovnika prema području djelovanja*

Udruge iz područja Osoba s invaliditetom	Udruge iz područja djeca, mladi i obitelj	Udruge iz područja zdravstva	Udruge iz područja socijalne skrbi i humanitarne djelatnosti	Udruge iz domovinskog rata	Udruge proistekle iz II svjetskog rata
1. Udruga slijepih Dubrovačko-neretvanske županije	<b>Djeca</b>	1. Udruga Slatki život	1. Udruga socijalnih radnika Dubrovnik	1. Udruga hrvatskih branitelja liječenih od PTSP-a	1. Udruga Daksa 1944-45
	1. Društvo naša djeca Dubrovnik				
2. Udruga roditelja djece s poteškoćama u razvoju "Dva skalina"	2. Roditelji u akciji "Roda"	2. Udruga kronično bolesnog djeteta "Zajedno do zdravlja"	2. Sindikat umirovljenika Hrvatske, podružnica Dubrovnik	2. Udruga hrvatskih civilnih stradalnika iz Domovinskog rata	2. "HRVATSKI DOMOBRAN" Udruga ratnih veterana
	3. Dječji zbor Dubrovnik				
	4. Aktivan i zdrav				
	5. Sportska školica				
	6. Audio - vizualni centar Dubrovnik				
	7. Ljetna škola filma Šipan				
	8. Kulturno društvo "Aster"				
3. Udruga za pomoć osobama s mentalnom retardacijom "Rina Mašera"	<b>Mladi</b>	3. Udruga za zaštitu prava psihijatrijskih pacijenata i unapređenje zdravlja i kvalitete života "Lukjernica"	3. Deša - Dubrovnik	3. Udruga roditelja poginulih branitelja Domovinskog rata Dubrovnik	3. Savez antifašističkih boraca
	9. Udruga za mlade "Maro i Baro"				
	10. Udruga mladih "Orlando"				
	11. Amatersko športsko društvo "Orašac"				
	12. Sportska udruga Komolac				
	13. Udruga "Trstika" Trsteno				
14. Udruga "SEMIN" Mrčevo					
4. Društvo distrofičara	15. Studentski katolički	4. Dubrovnik- Zdravi grad	4. Udruga Matice	4. Udruga hrvatskih vojnih	



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. - 2020.

invalida cerebralne i dječje paralize i ostalih tjelesnih invalida Dubrovačko neretvanske županije	centar "SKAC"		umirovljenika Dubrovnik	invalida Domovinskog rata (HVIDRA)	
	16. Udruga mladih Sv. Mihajla				
	17. Udruga Kalamota				
	18. Dubrovačka udruga sporta i kulture				
	19. Centar za karijere mladih				
20. Erasmus student network					
5. Društvo multiple skleroze Dubrovačko neretvanske županije	21. Udruga studenata Dubrovnika "Libertas"	5. Udruga kluba liječenih alkoholičara "Libertas "	5. Bošnjačko dobrotvorno društvo Merhamet	5. Hrvatsko društvo logoraša srpskih koncentracijskih logora	
	22. Gradsko društvo crvenog križa Dubrovnik: Klub mladih				
	23. Sveučilište u Dubrovniku: UNIDU radio i tv				
	24. Udruga za razvoj civilnog društva Bonsai				
	25. Udruga za promicanje prirodnih znanosti				
	26. Udruga Luža				
6. Udruga gluhih i nagluhih Dubrovačko-neretvanske županije	27. UR institut	6. Hrvatsko planinarsko društvo Dubrovnik		6. Udruga udovica hrvatskih branitelja Domovinskog rata	
	28. Penjački klub "Pauk"				
	29. Europski dom Dubrovnik				
	30. Total balans				
	31. Hrvatsko planinarsko društvo Snježnica				
	32. Plesno rekreacijski				





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. - 2020.

	studio Dubrovnik			
7. Udruga za Down sindrom Dubrovačko-neretvanske županije	Obitelj			
8. Udruga Poseban prijatelj	33. Udruga za zaštitu djece, mladih i obitelji "FENIKS"	7. Klub liječenih alkoholičara Dubrovnik		7. Branitelji Hrvatske Podružnica Dubrovnik
	34. Udruga za promicanje i zaštitu mentalnog zdravlja "HORIZON"	8. Hrvatska udruga liječenih i oboljelih od hepatitisa "Hepatos"		8. Udruga dragovoljaca Hrvatske Ratne Mornarice
	35. Dubrovačka biskupija: Obiteljsko savjetovalište	9. Liga protiv raka		9. Udruga hrvatskih branitelja dragovoljaca Domovinskog rata
	36. Deša Dubrovnik	10. Društvo za zaštitu od šećerne bolesti Dubrovnik		10. Udruga maloljetnih dragovoljaca Domovinskog rata Dubrovnik
		11. Udruga Dusab		11. Policijska udruga branitelja Policijske uprave Dubrovnik 91
		12. Udruga Anli		12. Udruga Bošnjaka branitelja Domovinskog rata Hrvatske za Grad Dubrovnik i DNŽ
		13. Udruga Horizon		13. Udruga pripadnika Odreda naoružanih brodova Dubrovnik
				14. Udruga branitelja Dubrovnika
				15. Udruga Dubrovačkih branitelja HRM iz domovinskog rata
				16. Udruga Zatonski branitelj

Izvor: [http://www.civilnodrustvo-dubrovnik.hr/adresar.php?p=20#pb\\_4](http://www.civilnodrustvo-dubrovnik.hr/adresar.php?p=20#pb_4)



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### Šport

Šport i športska djelatnost prisutna je u svim dijelovima Dubrovačko-neretvanske županije. Razvijenija je u većim gradskim središtima, ponajviše je koncentrirana u Gradu Dubrovniku. Najmasovniji je ali i podjednako razvijen nogomet, koji nema predstavnika na nacionalnoj razini. U više od 22-ije grane športa djeluju klubovi koji su učlanjeni u Dubrovački savez športova. Športska natjecanja organiziraju se ovisno o razvijenosti pojedine športske grane i masovnosti, za sve dobne kategorije od najmlađih do veteranskih. Nositelji kvalitete u skupnim športovima vaterpolisti su VK Jug, koji su međunarodne kvalitete, slijede rukometašice RK Ploča, Košarkaški klub Dubrovnik, a u pojedinačnim športovima prednjače plivačice i plivači PK Jug kao međunarodne veličine odnosno judašice JK Dubrovnik na nacionalnoj razini. Grad Dubrovnik kontinuirano ulaže u razvoj sporta, pa je tako potpisan ugovor o izradi Strategije razvoja sporta i sportske infrastrukture u Gradu Dubrovniku za razdoblje 2018. – 2028. godine. Riječ je o planskom dokumentu koji će dati odgovor na pitanje kako i na koji način se Dubrovnik treba razvijati strateški u sportu u budućnosti.

**Tablica 34. Prikaz dječjih igrališta i terena za male športove na području Grada Dubrovnika s naznakama lokacija, sadržaja i godine izgradnje odnosno rekonstrukcije**

R.b r.	LOKACIJA	SADRŽAJI/GODINA IZGRADNJE-REKONSTRUKCIJE			R.b r.	LOKACIJA	SADRŽAJI/GODINA IZGRADNJE-REKONSTRUKCIJE		
1	Kantafig	Dječje igralište/2012	Športski tereni/2012		24	Nova Mokošica, Od izvora	Dječje igralište/2013		Outdoor Fitness/2013
2	Park Luja Šoletića	Dječje igralište/2013		Outdoor fitness/2011	25	Nova Mokošica, Vinogradarska	Dječje igralište/2004/2009	rekonstrukcija 2014.	
3	Šetnica u Uvali Lapad	Dječje igralište/2012			26	Nova Mokošica, Naš Dom		Športski tereni/2005	
4	Solitudo	Dječje igralište/2013./2014.			27	Nova Mokošica, Torcida		Športski tereni/2013	
5	Gorica	Dječje igralište/2013	Športski tereni/2006		28	Mokošica na moru	Dječje igralište/2009	Športski tereni /ograda2008/asfalt 2013	
6	Hladnica	Dječje igralište/2004	Športski tereni/2004		29	Nova Mokošica, Između Dolaca		Športski tereni	
7	Montovjerna	Dječje igralište/2010	Športski tereni/2010	Outdoor fitness/2013	30	Gromača	Dječje igralište/2003	Športski tereni/2003	



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

				Skate Park/2013 Kuglana za slijepe/2013					
8	Čokolino	Dječje igralište/2008	Športski tereni 2014.		31	Kliševo	Dječje igralište/2010		
9	Batala	Dječje igralište/2011			32	Lopud	Dječje igralište/2002		
10	Sveta Marija	Dječje igralište/2012			33	Osojnik	Dječje igralište/2004	Športski tereni/2008	
11	Peline		Športski tereni/2010		34	Zaton mali	Dječje igralište/2005		
12	Park u Pilama	Dječje igralište/2013			35	Zaton veliki	Dječje igralište/ 2005./2017.		
13	Ploče	Dječje igralište/2013			36	Luka Šipanska	Dječje igralište/ 2007./2016.		
14	Gornji kono	Dječje igralište/2010			37	Sustjepan	Dječje igralište 2015.	Športski tereni /umj.trava 2013	
15	Bogišićev park	Dječje igralište/2011/ 2013			38	Zaton		Športski tereni/2004	
16	Garaža Ilijina Glavica		Športski tereni		39	Mrčevo		Športski tereni/2009	
17	Šumica	Dječje igralište/2013	Športski tereni/2013	Outdoor fitness/2013	40	OŠ Ivana Gundulića		Športski tereni	
18	Naselje SSG		Športski tereni		41	OŠ Lapad		Športski tereni	
19	Zlatni Potok		Športski tereni/2008		42	OŠ Mokošica		Športski tereni	
20	Nuncijata	Dječje igralište/2013	Športski tereni	Rekonstrukcija dječjeg igrališta Outdoor fitness 2017.	43	OŠ Antuna Masle		Športski tereni	
21	Nova Mokošica, iznad garaža	Dječje igralište/ 2004./2017.	Športski tereni/ 2004./2017.		43	PŠ Trsteno	Dječje igralište 2016.	Športski tereni	
22	Plaža Solitudo	Dječje igralište 2015.			44	Orašac	Dječje igralište 2016.		
23	Kalamota	Dječje igralište 2016.							

*Izvor: Grad Dubrovnik*



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## • Obrazovanje

**Tablica 35. Obrazovna infrastruktura na području Grada Dubrovnika**

Predškolsko obrazovanje			Osnovnoškolsko obrazovanje	Srednjoškolsko obrazovanje	Visoko – obrazovne institucije
<b>Vrtići u vlasništvu Grada Dubrovnika</b>			OŠ Marina Getaldića	Obrtnička i tehnička škola Dubrovnik	<b>Javne institucije</b>
Dječji vrtići Dubrovnik:			OŠ Lapad	Klasična gimnazija Ruđera Boškovića	Sveučilište u Dubrovniku; sveučilišni odjeli, stručni odjeli
Pčelica-Stara Mokošica (Uz Jadransku cestu 42)	Pčelica-Stara Mokošica (Uz Jadransku cestu 42A)	Pčelica-Stara Mokošica (Uz Jadransku cestu 48A)	OŠ Antuna Masle	Ekonomska i trgovačka škola Dubrovnik	<b>Privatne institucije:</b>
Ciciban	Trsteno	Pčelica	OŠ Marina Držića	Gimnazija Dubrovnik	Međunarodno sveučilište Libertas
Gromača	Pile	Pčelica Opskrbni centar	OŠ Ivana Gundulića	Medicinska škola Dubrovnik	Američka visoka škola za management i tehnologiju (ACMT)
Ježić-Osojnik	Pile 1	Pčelica Opskrbni centar Vita	OŠ Mokošica	Pomorsko-tehnička škola Dubrovnik	
Izviđač	Radost	Pčelica POS	Umjetnička škola Luke Sorkočevića	Turistička i ugostiteljska škola Dubrovnik	
Gruž	Radost Dvori Lapad	Pčelica između dolaca		Umjetnička škola Luke Sorkočevića	
Kono	Kono 1	Šipan		Dubrovačka privatna gimnazija	
Palčica Medarevo	Palčica Lopud	Palčica			
Zaton					
Dječji vrtić za djecu s većim teškoćama u razvoju pri osnovnoj školi Marina Držića					
Privatni dječji vrtići:					
Dječji vrtić „Petar Pan“					
Dječji vrtić „Calimero“					
Dječji vrtić „Bubamara“					

Izvor: [www.mzos.hr](http://www.mzos.hr); [www.dubrovnik.hr](http://www.dubrovnik.hr); [www.iro.hr/hr/informiranje-i-savjetovanje-o-visokom-obrazovanju/studiranje-u-hrvatskoj/pregled-institucija/](http://www.iro.hr/hr/informiranje-i-savjetovanje-o-visokom-obrazovanju/studiranje-u-hrvatskoj/pregled-institucija/)



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## Predškolsko obrazovanje

Programom javnih potreba, za koji se sredstva osiguravaju u Proračunu Grada Dubrovnika, obuhvaćeni su sljedeći programi:

- redoviti programi predškolskog odgoja: cjelodnevni i skraćeni jaslički i vrtički programi odgoja i obrazovanja
- program predškolskog odgoja za djecu s teškoćama u razvoju pri Osnovnoj školi Marina Držića.

Redoviti programi predškolskog odgoja u obliku cjelodnevnih i skraćenih jasličkih i vrtičkih programa odgoja i obrazovanja ostvaruju se u Gradu Dubrovniku u javnoj ustanovi Dječji vrtić Dubrovnik kao glavnom nositelju programa javnih potreba u predškolskom odgoju i 3 (tri) privatna vrtića čiji su osnivači fizičke osobe.

Budući Dječji vrtić Dubrovnik vrše kontinuirani upis djece u vrtiće i jaslice na dan 3. siječnja 2018. godine u vrtić je bilo upisano 1.839 djece.

## Osnovnoškolsko obrazovanje

Na području Grada Dubrovnika šest je osnovnih škola: OŠ Marina Getaldića, OŠ Marina Držića, OŠ Ivana Gundulića, OŠ Lapad, OŠ Mokošica i OŠ Antuna Masle u Orašcu.

**Tablica 36. Broj djece po osnovnim školama**

	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	-/+
MARINA GETALDIĆA	394	374	354	333	333	326	319	309	303	292	299	+7
MARINA DRŽIĆA	582	583	569	547	511	548	556	568	579	570	570	
LAPAD	1099	1077	1046	1023	970	932	911	885	853	883	895	+12
IVANA GUNDULIĆA	762	726	701	686	687	665	689	705	746	785	813	+28
MOKOŠICA	770	714	713	689	643	627	613	622	645	654	674	+20
ANTUNA MASLE	156	146	144	125	118	108	110	113	131	151	169	+18
<b>Ukupno:</b>	<b>3763</b>	<b>3620</b>	<b>3527</b>	<b>3403</b>	<b>3262</b>	<b>3206</b>	<b>3198</b>	<b>3202</b>	<b>3257</b>	<b>3335</b>	<b>3420</b>	<b>+85</b>

Izvor: Program javnih potreba u školstvu Grada Dubrovnika za 2018. godinu

U osnovnim školama Grada Dubrovnika, koje su godinama su bilježile kontinuirani pad broja učenika, u školskoj godini 2017./2018. čak je 85 djece više nego lani. Ako se u obzir uzmu i podaci posljednje tri godine može se reći da je u osnovnim školama Grada Dubrovnika definitivno zaustavljen pad broja učenika. Od 2015. godine Grad Dubrovnik bilježi kontinuirani porast broja učenika u osnovnim školama.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## Srednjoškolsko obrazovanje

Za razliku od osnovnih škola na području Grada Dubrovnika, kojima je Grad Dubrovnik osnivač, na području srednjeg i visokog školstva Grad Dubrovnik sufinancira samo određene projekte od posebnog interesa za Grad. Na području srednjeg školstva Grad Dubrovnik u 2018. godini osigurava sredstva za tri projekta: projekt pripreme za državnu maturu, projekt subvencioniranja udžbenika za srednje škole te projekt jednokratne potpore po posebnim zahtjevima srednjoškolskih ustanova.

**Tablica 37. Srednje škole na području Grada Dubrovnika**

Smjer	Broj škola
Grad Dubrovnik	9
Gimnazije	3
Srednje strukovne škole	5
Umjetničke škole	1

Izvor: [www.mzos.hr](http://www.mzos.hr)

Na području Grada Dubrovnika ukupno je 9 srednjih škola. Škole ukupno pohađa 2.569 učenika.<sup>15</sup>

<sup>15</sup> <https://www.dzs.hr/>, Gradovi u statistici – Srednje škole, početak školske godine 2016/2017





# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## • Zdravstvo i socijalna skrb

**Tablica 38. Zdravstvo i socijalna skrb na području Grada Dubrovnika**

<b>Zdravstvena djelatnost na području Grada Dubrovnika</b>	<p>Zdravstvena skrb u Dubrovniku organizirana je na primarnoj i sekundarnoj razini.</p> <p>Zdravstvena zaštita na primarnoj razini pruža se kroz djelatnosti: obiteljske medicine, dentalne zaštite, zdravstvene zaštite dojenčadi i predškolske djece, zdravstvene zaštite žena, javnog zdravstva, higijensko-epidemiološke službe, medicine rada, zdravstvene zaštite mentalnog zdravlja i prevencije i izvanbolničkog liječenja ovisnosti, patronažne zdravstvene zaštite, zdravstvene njege u kući bolesnika, hitne medicine, sanitetskog prijevoza, ljekarništva i laboratorijske dijagnostike.</p> <p>Zdravstvena djelatnost na sekundarnoj razini obuhvaća specijalističko-konzilijarnu djelatnost i bolničku djelatnost. U svojem sastavu imaju organiziranu laboratorijsku djelatnost.</p>
<b>Zdravstvene ustanove</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Opća bolnica Dubrovnik</li><li>2. Dom zdravlja Dubrovnik</li><li>3. Zavod za javno zdravstvo</li><li>4. Zavod za hitnu medicinu</li></ol>
<b>Djelatnost socijalne skrbi na području Grada Dubrovnika</b>	<p>Djelatnost socijalne skrbi u Dubrovniku obavljaju:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Centar za socijalnu skrb Dubrovnik</li><li>– ustanove socijalne skrbi i</li><li>– vjerske zajednice</li></ul>
<b>Ustanove socijalne skrbi</b>	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Dom za starije i nemoćne osobe Dubrovnik; Podružnica Thermoterapija</li><li>2. Dom za starije i nemoćne „Domus Christi“</li><li>3. Dom za djecu i mlađe punoljetne osobe „Maslina“</li><li>4. Obiteljski dom za starije i nemoćne „Nonin dom“</li></ol>

Izvor: <http://www.hzzo.hr/zdravstveni-sustav-rh/zdravstvena-zastita-pokrivena-obveznim-zdravstvenim-osiguranjem/adresar-zdravstvenih-ustanovaprivatnih-praksi/>; <http://www.dubrovacko-neretvanska-zupanija.hr/2015/Socijalni%20plan%20DNZ%202014-2016.pdf>

U Dubrovniku postoje 2 doma socijalne skrbi namijenjeni smještaju starih i nemoćnih osoba, 1 dom za djecu bez odgovarajuće roditeljske skrbi te 1 obiteljski dom za starije i nemoćne osobe.



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Kroz proračunska sredstva za 2018. godinu Grad Dubrovnik je osigurao sredstva za projekt „Halo pomoć“ koji se provodi na području cijele Dubrovačko-neretvanske županije. Radi se o suvremenom obliku skrbi za starije i nemoćne osobe kojim ovaj alarmni sustav štitićenicima jamči 24-satnu pomoć. Cilj projekta je pružiti korisnicima programa osjećaj sigurnosti, smanjiti osjećaj osamljenosti, povećati kvalitetu življenja te u konačnici smanjiti i troškove liječenja.

Centar za socijalnu skrb Dubrovnik je ključna ustanova u sustavu socijalne skrbi. Pruža različite vrste pomoći građanima koji zbog nepovoljnih socio-ekonomskih okolnosti, nesređenih obiteljskih odnosa ili drugih poteškoća nisu u mogućnosti zadovoljiti sami, niti uz pomoć članova obitelji:

1. svoje osnovne životne potrebe
2. postići skladne odnose s članovima obitelji
3. uspješno ispunjavati svoje obveze prema osobama o kojima su dužni skrbiti

Već dugi niz godina Grad Dubrovnik kroz mjere socijalnog programa provodi socijalnu politiku prema građanima kojima zbog bolesti, dugotrajne nezaposlenosti i sličnih teških životnih okolnosti prijeti siromaštvo i socijalna isključenost te im je potrebna sustavna pomoć. Podmiruje se dio njihovih troškova stanovanja, prehrane, pojedinih zdravstvenih i socijalnih usluga kad su im nužne te usluge javnog gradskog prijevoza. Umirovljenicima i starijim osobama bez osobnog prihoda dodatno se pomaže mjesečnom novčanom potporom.

U 2016. godini ukupno je 4500 građana koristilo razne mjere i oblike socijalnog programa. Krajem 2015. godine započela je sa provedbom mjera subvencioniranja najma stana osobama slabijeg materijalnog statusa. Do kraja 2016. navedeni oblik subvencije ostvarilo je ukupno 134 korisnika. Među korisnicima najveći je broj obitelji sa dvoje i više djece, ukupno 89.

U svrhu uspostave cjelovitog pristupa skrbi za starije osobe u Gradu Dubrovniku uvedena je mjera novčane pomoći u mjesečnom iznosu od 300 kn svim građanima starijim od 65 godina koji nemaju vlastitu mirovinu kao ni druga vlastita primanja. Do kraja 2016. godine prijavljeno je 249 korisnika koji ispunjavaju uvjete za ovu vrstu pomoći.

Socijalnim uslugama koje Grad Dubrovnik izravno pruža kao što su usluga prehrane u pučkoj kuhinji, usluga boravka u privremenom prihvatilištu za beskućnike i usluga prijevoza za osobe s invaliditetom, obuhvaćeno je 266 građana. Socijalnim uslugama koje Grad Dubrovnik sufinancira kroz programe i projekte koje u partnerstvu provode ustanove i udruge, izravno je obuhvaćeno 6726 korisnika.<sup>16</sup>

---

<sup>16</sup>Mjere socijalnog programa Grada Dubrovnika za 2017. godinu



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. - 2020.

*Tablica 39 Korisnici socijalne skrbi Grada Dubrovnika 2017. godine*

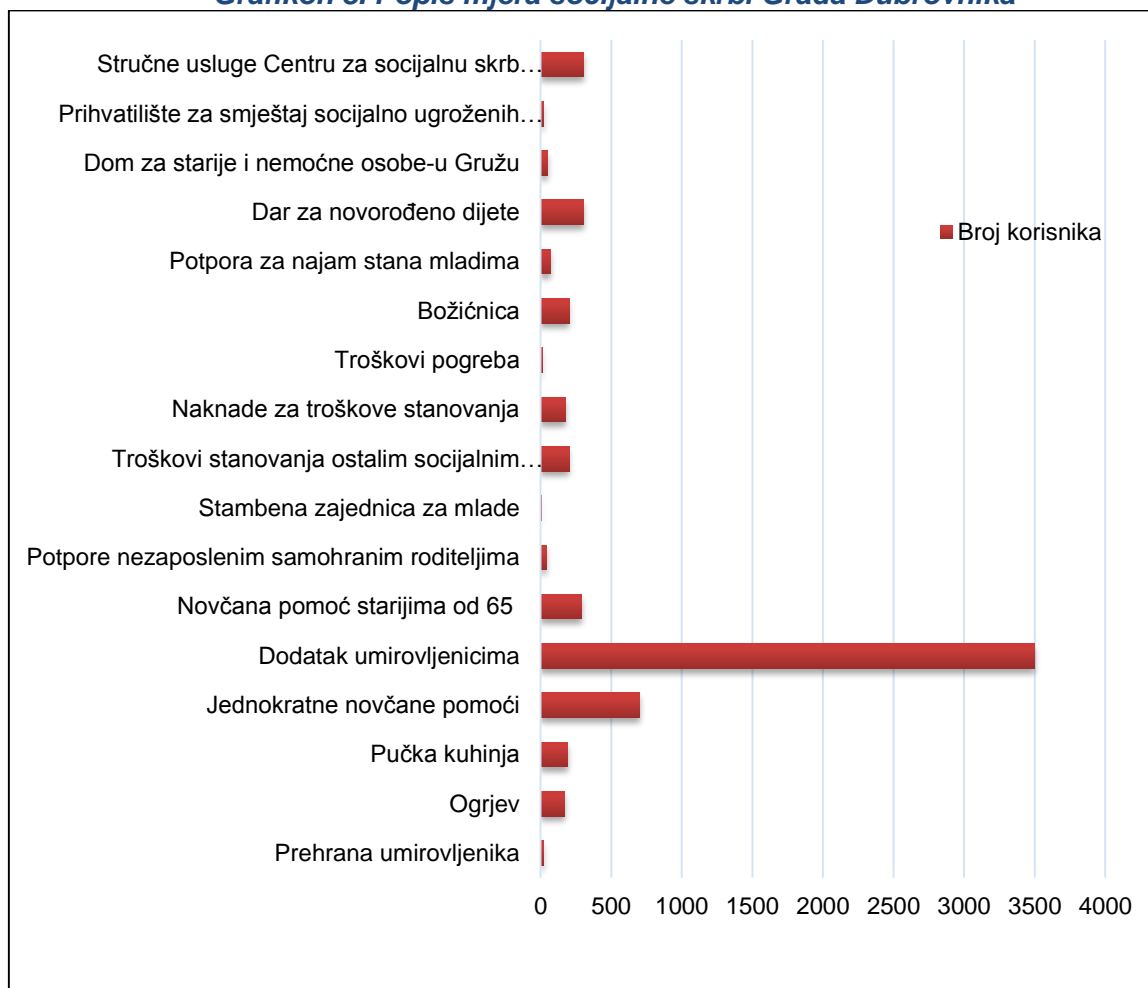
<b>Vrsta prava</b>	<b>Broj korisnika</b>	<b>Potrebna sredstva u kn</b>
<b>Prehrana umirovljenika</b>	15 -20	10.000,00
<b>Ogrjev</b>	170	200.000,00
<b>Pučka kuhinja</b>	190	2.130.000,00
<b>Jednokratne novčane pomoći</b>	700	1.100.000,00
<b>Dodatak umirovljenicima</b>	3.500	4.365.000,00
<b>Novčana pomoć starijima od 65 godina koji nemaju vlastitu mirovinu i druge prihode</b>	290	1.030.000,00
<b>Potpore nezaposlenim samohranim roditeljima</b>	40	50.000,00
<b>Stambena zajednica za mlade</b>	2 - 4	20.000,00
<b>Troškovi stanovanja ostalim socijalnim kategorijama</b>	200	2.390.000,00
<b>Naknade za troškove stanovanja</b>	178	1.039.000,00
<b>Troškovi pogreba</b>	5 - 10	50.000,00
<b>Božićnica</b>	200	50.000,00
<b>Potpora za najam stana mladima</b>	70	500.000,00
<b>Dar za novorođeno dijete</b>	300	1.400.000,00
<b>Dom za starije i nemoćne-u Gružu</b>	48	2.000.000,00
<b>Prihvatilište za smještaj socijalno ugroženih osoba</b>	15 -20	250.000,00
<b>Stručne usluge Centru za socijalnu skrb Dubrovnik</b>	300	36.000,00

*Izvor: Mjere socijalnog programa Grada Dubrovnika za 2017. godinu*



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

**Grafikon 8. Popis mjera socijalne skrbi Grada Dubrovnika**



Izvor: Mjere socijalnog programa Grada Dubrovnika za 2017. godinu



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## ❖ Izvori financiranja

Nakon ulaska Hrvatske u punopravno članstvo EU, postali su dostupni strukturni instrumenti kohezijske politike EU: Europski fond za regionalni razvoj, Europski socijalni fond i Kohezijski fond, i instrumenti zajedničke poljoprivredne politike EU: Europski fond za garancije u poljoprivredi, Europski poljoprivredni fond za ruralni razvoj i Europski fond za ribarstvo.

Dakle, kao mogući izvori financiranja razvojnih projekata i programa Grada Dubrovnika, mogu se predvidjeti:

- sredstva proračuna Županije i jedinica lokalne samouprave i sredstva lokalnih komunalnih poduzeća
- sredstva državnog proračuna, odnosno resornih ministarstava i fondova, sredstva javnih poduzeća
- sredstva dostupna temeljem fondova EU - strukturni, kohezijski i poljoprivredni fondovi
- sredstva na temelju bilateralne, multilateralne i regionalne suradnje
- sredstva domaćih i međunarodnih financijskih institucija – domaće financijske institucije, Hrvatska banke za obnovu i razvoj, Svjetske banke, Europske banke za obnovu i razvoj, Europske investicijske banke
- sredstva iz privatnih izvora
- sredstva investitora: trgovačka društva, razne ustanove, udruge, pojedinci itd.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## 4.1. Alati analize stanja/okruženja

### 4.1.1. SWOT analiza

SWOT analiza je sredstvo koje pomaže prepoznati, otkriti i utvrditi ključne čimbenike razvoja, potencijale za razvoj, kao i ograničenja u razvoju, u ovom slučaju razvoju Grada Dubrovnika. Sukladno **SWOT** (*Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*) analizi identificirane su slijedeće snage, slabosti, prilike i prijetnje, koja se odnose na Grad Dubrovnik.

Tablica 40. SWOT analiza

Snage	Slabosti
<b>Prirodni resursi, okoliš, infrastruktura</b>	<b>Prirodni resursi, okoliš, infrastruktura</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Povoljan geografski položaj</li><li>- Grad i luka na Jadranu</li><li>- Povijesno središte luksuznog turizma jugoistočne Europe</li><li>- Bogata povijest i kulturna baština (spomenička baština zaštićena UNESCO-om)</li><li>- Povijesne znamenitosti (crkve, gradske zidine, tvrđave, muzeji)</li><li>- Očuvanost baštine</li><li>- Metropola kulture</li><li>- Izuzetne prirodne ljepote</li><li>- Zavidan ekološki standard</li><li>- Mediteranska klima</li><li>- Privlačnost u svako godišnje doba</li><li>- Velik broj sunčanih dana</li><li>- Bogata geomorfološka obilježja (otoci, hridi, grebeni, spilje)</li><li>- Karakteristične biljne zajednice</li><li>- Velika biološka raznolikost područja</li><li>- Blizina Nacionalnog parka Mljet i poluotoka Pelješca</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Razna povijesna događanja koja su uništavala prirodnu i kulturnu baštinu Grada</li><li>- Nedovoljno istražene domaće životinjske skupine</li><li>- Kidanje kontinuiteta dugotrajnog povijesnog razvoja</li><li>- Narušavanje naslijeđenih vrijednosti prošlosti</li><li>- Neiskorišteni potencijali obnovljivih izvora energije</li><li>- Kulturna baština nije valorizirana na zadovoljavajući način (ljetnikovci i sl.)</li><li>- Otežano očuvanje osobito vrijednih predjela prirode netaknutima</li><li>- Visoka seizmičnost područja (MSC skala od 7,5 do 10 stupnjeva)</li><li>- Spor proces sanacije oštećenog krajolika</li><li>- Sušna ljeta</li><li>- Potrebni hidromelioracijski radovi</li><li>- Velik problem stvara odvodnja oborina</li><li>- Osnovna analiza upućuje na nedostatke i/ili neadekvatne infrastrukturne kapacitete (te neravnomjernu dostupnost</li></ul>





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

<ul style="list-style-type: none"><li>- Ekosustavi s visokim stupnjem očuvanosti</li><li>- Toplo i čisto more</li><li>- Velik broj čistih prekrasnih plaža i hridi</li><li>- Osebnost mediteranska flora i fauna</li><li>- Zračna i morska veza</li><li>- Dobra povezanost sa ostatkom Europe zrakoplovom, automobilom, brodom</li><li>- Blizina Italije, BiH, Crne Gore</li><li>- Izgrađenost osnovne komunalne infrastrukture (vodoopskrba, odvodnja, otpad, distribucija električne energije)</li><li>- Visoko razvijena svijest o potrebi zaštite okoliša</li><li>- Hidroelektrana</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>usluga) u dijelu društvene infrastrukture, obrazovanja, zdravlja i socijalne skrbi</li><li>- Neizgrađena cjelokupna infrastruktura (odvodnja-oborinska i fekalna, vodoopskrba, elektroopskrba, prometna infrastruktura)</li><li>- Preopterećenje elektroenergetskog sustava</li><li>- Poštanski i telekomunikacijski sustav veza ne zadovoljava potrebe stanovništva i turista</li><li>- Nezadovoljavajuća zaštita podzemnih voda</li><li>- Prenapučenost povijesne jezgre grada tijekom ljetnih mjeseci</li><li>- Problem nedostatnog broja parkirališno-garažnih mjesta</li><li>- Gradnja kuća bez građevinskih dozvola, gradnja na pomorskom javnom dobru</li><li>- Udaljenost kontinentalnog dijela Europe</li><li>- Nerazmjernost između vrijednosti grada i njegovog prometnog sustava</li><li>- Teritorijalna odcijepljenost Dubrovnika od ostalog dijela Republike Hrvatske</li><li>- Ograničene mogućnosti prostornog širenja grada</li><li>- Postojanje divljih odlagališta otpada</li></ul>
<b>Gospodarstvo</b>	<b>Gospodarstvo</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Definirana misija i vizija Grada</li><li>- Trgovačka i pomorska tradicija Grada</li><li>- Najatraktivniji i najpoznatiji grad Sredozemlja – prepoznatljivost među inozemnim turistima</li><li>- Imidž Dubrovnika kao „svjetske top destinacije“</li><li>- Svjetski poznato kulturno i turističko odredište</li><li>- Turistička atraktivnost</li><li>- Brojni festivali, koncerti, kazališne predstave</li><li>- Bogata turistička ponuda – Grad hotela, dobra ponuda</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Slaba posjećenost domaćih turista</li><li>- Visoke cijene smještaja i ugostiteljske ponude</li><li>- Nedostatak raznolikosti smještaja</li><li>- Neprepoznatljivi suveniri</li><li>- Devastirani turistički kompleksi</li><li>- Nerazvijen nevladin sektor</li><li>- Neriješeni imovinsko – pravni odnosi</li><li>- Nedostatne poslovne zone</li><li>- Nezainteresiranost osoba mlađe životne dobi za</li></ul>



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

- restorana, kampova
- Brojni smještaji visoke kvalitete
- Hoteli najviše kategorije (15 hotela – najviše u cijeloj Hrvatskoj)
- Avio-destinacija, destinacija kruzera, destinacija kongresa
- Turizam u velikoj ekspanziji (wellness i kongresni turizam)
- Razvoj filmskog turizma – grad kao jedna od poželjnijih filmskih lokacija
- Razvijena trgovina, turizam i građevinski sektor
- Veliki potencijal za razvoj eko turizma
- Ekološka očuvanost
- Turistička konkurentna prednost zbog izrazito bogate kulturne, povijesne i prirodne baštine
- Postojanje strateške inicijative za razvoj turizma
- Razvijeni tradicijski obrti
- Prepoznatljivost tradicionalnih proizvoda (vina, kontonjata, mantala, arancina, bruštolane mjendule ili suhe smokve, domaći likeri od voća i cvijeća, rakije s travama, dubrovački nakit – „rečine“, „puce“)
- Aktivna politika promocije - informacije o gradu dostupne svima, ažurnost putem Interneta, prigodni sajmovi
- Zastupljeno vinogradarstvo i voćarstvo
- Potencijal za ekološku poljoprivrednu proizvodnju
- Potencijal za sinergijom poljoprivrede i turizma (opskrba domaćim prehrambenim proizvodima hotela, restorana)
- Preduvjeti za razvoj marikulture
- Eksploatacija mineralnih sirovina
- Smanjen prirrez u Gradu

- poljoprivrednom proizvodnjom
- Nerazvijenost tržišta za poljoprivredne proizvode
- Bavljenje poljoprivredom uglavnom za vlastite potrebe
- Usitnjenost parcela
- Malo plodnih poljoprivrednih površina
- Visoki troškovi u obradi, sadnji i drugim poljoprivrednim aktivnostima
- Nekonkurentnost poljoprivrede
- Zaustavljen razvoj marikulture zbog gospodarskih teškoća
- Nekontrolirano i neodgovorno iskorištavanje morskih resursa – prevelik izlov ribe
- Neadekvatno vođena gospodarska politika na nivou Županije
- Neiskorištenost svih resursa koji stoje na raspolaganju za prosperitet gospodarstvo



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Ljudski resursi (stanovništvo i demografija)	Ljudski resursi (stanovništvo i demografija)
<ul style="list-style-type: none"><li>- Uljudno i pristupačno stanovništvo</li><li>- Kvaliteta življenja</li><li>- Prirodni prirast stanovništva – više rođenih nego umrlih</li><li>- Prevladava domicilno stanovništvo</li><li>- Visoka stopa radno aktivnog stanovništva</li><li>- Relativno niska nezaposlenost</li><li>- Veći dio obalne linije je urbaniziran</li><li>- Potencijal i prosperitet za siguran život stanovnika</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Blagi pad broja stanovnika – depopulacija izazvana migracijama</li><li>- Starije stanovništvo (prosječna starost stanovnika 42,4 godine)</li><li>- Izražena depopulacija i 'starenje' otoka i ruralnih dijelova</li><li>- Naseljavanje samo u najatraktivnija i najaktivnija naselja – središte Grada</li><li>- Koncentracija stanovnika i radne snage u urbanoj sredini (pad broja stanovnika u „zabačenijim“ mjestima)</li><li>- Promjena mentaliteta stanovnika i ponašanje u prostoru</li><li>- Veliki postotak stanovništva sa srednjom razinom obrazovanja</li><li>- Manjak kvalitetnog i stručnog kadra</li><li>- Prevladavaju kućanstva s 2 člana</li><li>- Izražena je sezonalnost potražnje za radnom snagom, a posljedica je vrlo velik udio zaposlenih na određeno vrijeme</li></ul>



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Društvene djelatnosti – civilno društvo, obrazovanje, zdravstvo i socijalna skrb	Društvene djelatnosti – civilno društvo, obrazovanje, zdravstvo i socijalna skrb
<ul style="list-style-type: none"><li>- Dobro razvijena infrastruktura društvenih djelatnosti</li><li>- Visoka razvijenost civilnog društva</li><li>- Kreditiranje studenata</li><li>- Mjesečni dodatak umirovljenicima s malom mirovinom</li><li>- Subvencije zrakoplovnih karata</li><li>- Subvencije cestarina</li><li>- Razvijen obrazovni sustav (predškolsko, osnovno, srednjoškolsko i visoko obrazovanje)</li><li>- Mnogobrojne udruge (športske, kulturne, zdravstvene)</li><li>- Postojeći kapaciteti unutar dijela organizacija civilnog društva: znanja, vještine, iskustvo, informacije</li><li>- Osposobljene i modernizirane institucije</li><li>- Jačanje uloge udruga u društvenom i gospodarskom razvoju</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Nedostatak sadržaja, zabave za mlade</li><li>- Nedostatak kvalitetnih i opremljenih školskih objekata</li><li>- Nedostatni kapaciteti vrtića</li><li>- Nedovoljno razvijena svijest zaposlenika i poslodavaca o značenju i potrebi cjeloživotnog učenja za daljnji razvoj</li><li>- Nedovoljna financijska ulaganja u obrazovnu infrastrukturu</li><li>- Neusklađenost obrazovnog sustava s potrebama tržišta</li><li>- Nedostatan stručan kadar u društvenim djelatnostima</li><li>- Nedostatak kapaciteta udruga u kreiranju politika</li><li>- Nedovoljan broj aktivnih organizacija civilnog društva</li><li>- Manjak medicinskog kadra, osobito na otocima</li><li>- Dvosmjenska nastava u školama</li><li>- Nedovoljna svijest o značaju i važnosti volontiranja u zajednici</li></ul>

Izvor: Grad Dubrovnik



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Prilike	Prijetnje
<b>Prirodni resursi, okoliš, infrastruktura</b>	<b>Prirodni resursi, okoliš, infrastruktura</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Pобољшanje infrastrukturne osnove na području Grada kako bi se doprinijelo gospodarskom razvoju i kvaliteti života, osiguravajući kvalitetne usluge kako gospodarskim subjektima tako stanovništvu i turistima</li><li>- Stvoriti brend Dubrovnika kao svjetski poznatog Grada sa tradicijom i kulturom koja ljepotom privlači sve više turista</li><li>- Iskoristiti blagodat mediteranske klime i produžiti turizam tijekom cijele godine</li><li>- Koordinirano obnavljati vegetaciju kako bi se spriječila erozija tla</li><li>- Izraditi plan održavanja i obnavljanja spomenika kulture</li><li>- Unaprijediti programe za korištenje kulturne i prirodne baštine u turizmu</li><li>- Povećanje interesa za korištenjem obnovljivih izvora energije (sunce, vjetar, voda)</li><li>- Iskoristiti prirodnu raznolikost i kulturnu baštinu kao osnovu za razvoj vrijednosti Grada</li><li>- Dовršiti sve projekte vezane za infrastrukturu (vodoopskrbu, elektroopskrbu)</li><li>- Jačanje prometne infrastrukture</li><li>- Pобољшати organizaciju gradskog prometa u Dubrovniku</li><li>- Prilagodba prometne infrastrukture osobama s invaliditetom</li><li>- Izgraditi odvodne sustave za otpadne i oborinske vode</li><li>- Izgradnja kanalizacijske mreže na elafitskom otočju</li><li>- Rekonstrukcija Zračne luke Dubrovnik</li><li>- Izrada plana mobilnosti za Dubrovnik sa posebnim fokusom na Staru gradsku jezgru</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Nedostatak financijskih sredstava na nacionalnoj razini za financiranje realizacije kapitalnih investicija</li><li>- Neodgovarajuće pročišćavanje voda</li><li>- Nastavak i jačanje uzurpiranja prostora suprotno razvojnim interesima i interesima stanovništva zbog nepoštivanja zakona</li><li>- Ugroženost prirodnih područja nedostatkom/neprovođenjem planova</li><li>- Upravljanja u zaštićenim dijelovima prirode</li><li>- Uništavanje krajobraznih cjelina</li><li>- Zagađenje okoliša</li><li>- Povećanje fekalija u vodi</li><li>- Neusklađenost zakonske regulative s praksom u zaštiti okoliša</li><li>- Neefikasno upravljanje kulturno-povijesnom baštinom</li><li>- Elementarne nepogode (česti požari, poplave)</li><li>- Visoki stupanj seizmičnosti</li><li>- Pojavljivanje novih klizišta</li><li>- Prekomjerno i nekontrolirano korištenje resursa</li><li>- Divlja odlagališta građevinskog otpada</li><li>- Komunalni nered i neurednost</li><li>- Nediscipliniranost i neurednost stanovništva pri odlaganju otpada</li><li>- Propadanje postojeće infrastrukture</li><li>- Daljnja bespravna i stihijska gradnja</li><li>- Izgradnja elektrana i hlađenje te desalinizacija akvatorija</li></ul>



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Gospodarstvo	Gospodarstvo
<ul style="list-style-type: none"><li>- Održivi razvoj turizma</li><li>- Mogućnost organizacije posjeta Dubrovnika za razne prigode, npr. kongresi, City Break programi, vjenčanja, program specijaliziran za nautičare, ronioce</li><li>- Povećati ulaganja u turističku infrastrukturu</li><li>- Jačanje srednjeg i malog poduzetništva (mali hoteli, ruralni turizam)</li><li>- Prilagodba turističkog sadržaja kapacitetima, razmještau, veličini i potražnji</li><li>- Iskoristiti prostorne kapacitete priobalja koji su neiskorišteni</li><li>- Specijalizacija gastronomske ponude</li><li>- Restrukturacija postojećih turističkih kompleksa</li><li>- Privlačenje domaćih turista atraktivnijom ponudom</li><li>- Razvoj energetike, poduzetništva i zaštita okoliša</li><li>- Izgradnja hidromelioracijskog sustava</li><li>- Razvoj poljoprivrede</li><li>- Povećanje poticaja za poljoprivrednu proizvodnju</li><li>- Potaknuti razvoj ekološke poljoprivrede te uzgoja stoke i manjih stočnih farmi</li><li>- Razvoj izletničkog, športsko-rekreacijskog i seoskog turizma</li><li>- Razvoj eko turizma</li><li>- Razvoj novih sadržaja</li><li>- Produženje turističke sezone</li><li>- Stvaranje preduvjeta za brži razvoj poslovnih zona</li><li>- Poticanje okrupnjavanja zemljišta</li><li>- Privlačenje investitora</li><li>- Rastuće mogućnosti korištenja sredstava EU za financiranje gospodarskih projekata i jačanja ljudskih potencijala, posebno u ruralnim područjima</li><li>- Povećani interes turista zbog ulaska u EU</li><li>- Povećanje dostupnosti financijskih instrumenata poduzetnicima – npr. unapređenje postojećih i razvoj novih</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Kriza i recesija u hrvatskom gospodarstvu</li><li>- Nizak stupanj ulaganja u nove tehnologije i inovacije</li><li>- Turistički razvoj i privlačnost turistima drugih gradova (Split, Hvar, Zadar, Opatija)</li><li>- Nedostatak cjelovitog plana razvoja poljoprivrede</li><li>- Slaba konkurentnost gospodarstva na nacionalnom nivou</li><li>- Pojačana međunarodna konkurencija – jeftini proizvodi s istoka</li><li>- Uvoz veći od izvoza (na nacionalnom nivou)</li><li>- Neregulirane gospodarske aktivnosti – siva ekonomija</li><li>- Korupcija</li><li>- Nepovoljno poslovno okruženje</li><li>- Smanjenje prihoda iz državnog proračuna i poreza</li><li>- Spori gospodarski oporavak na globalnoj i nacionalnoj razini</li><li>- Nepovoljni uvjeti financiranja gospodarstva</li><li>- Ograničenja u planiranju razvitka zbog kulturno-povijesne baštine</li><li>- Visoki porezi i uvođenje novih poreznih nameta</li><li>- Uvođenje viznog režima</li></ul>





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

<p>kreditnih linija, edukacija poduzetnika o mogućnostima, razvoj jamstvenih instrumenata itd.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Uvođenje novih programa potpore turizmu i razvoj postojećih</li><li>- Poticati nautičarstvo</li><li>- Mogućnosti stranih ulaganja</li><li>- EU fondovi, bespovratne potpore</li><li>- Krediti HBOR-a</li><li>- Obnova zapuštenih vojnih objekata i hotela</li><li>- Poboljšati prometnu, gospodarsku i kulturnu povezanost otoka s kopnom</li><li>- Izrada i provedba programa razvoja turizma u slabije razvijenim dijelovima grada Dubrovnika (ruralni dijelovi, otoci)</li></ul>	
<b>Ljudski resursi (stanovništvo i demografija)</b>	<b>Ljudski resursi (stanovništvo i demografija)</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Stimulirati mlade obrazovane ljude da dođu živjeti i raditi u slabo naseljena mjesta</li><li>- Daljnji prirast stanovništva (mladi)</li><li>- Otvaranje novih radnih mjesta</li><li>- Poticati i unapređivati sustav cjeloživotnog učenja i ugraditi ga u svijest stanovnika</li><li>- Podizanje kvalitete radne snage</li><li>- Provođenje populacijskih mjera</li><li>- Povećanje dostupnosti svih informacija vezanih uz tržište rada/ponude i potražnje za radnom snagom</li><li>- Unapređenje postojećih programa poticanja zapošljavanja</li><li>- Policentrični razvitak svih naselja</li><li>- Mlade obrazovane ljude s obiteljima stimulirati da dođu raditi i živjeti na otoke i u druga demografski ugrožena područja pogodnostima stanovanja, poticanjem razvoja poduzetništva i samozapošljavanja te drugim mjerama</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Kontinuiran proces starenja stanovništva</li><li>- Nepovoljne migracije – odlazak mladih obrazovanih ljudi</li><li>- Fluktuacija radne snage</li><li>- Nastavak procesa prostorno populacijske neravnoteže</li><li>- Neprovođenje pro-natalitetne politike</li><li>- Povećanje nezaposlenosti u Gradu</li><li>- Nepostojanje sustava identifikacije i praćenja potrebnih kompetencija na tržištu rada</li><li>- Neusklađenost obrazovnih programa s potrebama tržišta rada (manjak ponude pojedinih programa i nedostatna kvaliteta postojećih programa)</li></ul>
<b>Društvene djelatnosti – civilno društvo, obrazovanje, zdravstvo i socijalna skrb</b>	<b>Društvene djelatnosti – civilno društvo, obrazovanje, zdravstvo i socijalna skrb</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>- Daljnje ulaganje u društvenu infrastrukturu</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Slaba povezanost poslodavaca te obrazovnog i zdravstvenog</li></ul>



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

- Razvoj inovativnih i alternativnih obrazovnih programa
- Poticati kontinuirano obrazovanje i usavršavanje zaposlenih u turizmu
- Poticati dodatno školovanje i prekvalificiranje
- Poticanje tradicionalnih događanja
- Razvoj svijesti o važnosti cjeloživotnog učenja
- Osiguranje uvjeta za veće uključivanje mladih u aktivnosti zajednice
- Poticanje kulturno – sportskog života mladih
- Razvijanje zajedničkih projekata organizacija civilnog društva
- Poticati bolju suradnju građana, organizacija civilnog društva i lokalne uprave
- Funkcionalno bogaćenje potrebnim javnim i društvenim sadržajima te infrastrukturno opremanje
- Stimulativne mjere za ostanak liječnika na otoku – financijska i druga materijalna podrška (npr. rješavanje stambenog pitanja) JLS/JRS-ova
- Osigurati kvalitetu i dostupnost zdravstvenih, obrazovnih, kulturnih i socijalnih usluga
- Jačanje sportskih i rekreativnih sadržaja i veće uključivanje lokalnog stanovništva, svih dobnih uzrasta (djeca, mladi, srednji, stari) posebno na otocima i malim naseljima
- Veća dostupnost stanovništva sportskim sadržajima, posebno stanovnika na otocima i rubnim dijelovima Županije
- Podizanje standarda u predškolskim ustanovama
- Zadržavanje osnovnoškolskog obrazovanja na otocima i manjim seoskim sredinama
- Osigurati opstanak manjih škola u ruralnim sredinama i nerazvijenijim područjima grada Dubrovnika, poglavito na otocima
- Omogućiti dostizanje što višeg stupnja školovanja na otocima i osigurati kvalitetne prometne veze s kopnom za potrebe učenika i studenata

- sektora
- Smanjenje broja upisanih studenata
- Nedostatno financiranje društvenih djelatnosti
- Nedostatna društvena infrastruktura
- Slaba zainteresiranost građana u projektima od javnog interesa
- Nedovoljna uključenost civilnog sektora u razvojno planiranje
- Povećanje potrebe za socijalnom skrbi
- Nedostatak stručnog kadra – nastavnika, psihologa, pedagoga i poticajnih uvjeta za dolazak i ostanak stručnog kadra na području grada Dubrovnika
- Nepostojanje inicijativa za razvojem društva kao cjeline
- Slaba organizacija financiranja društvenih djelatnosti
- Neadekvatni mehanizmi za uključivanje organizacija civilnog društva u procese donošenja odluka



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## 4.1.2. PEST analiza

Kako bi se bolje definirale i razumjele brojčano ocijenjene vrijednosti iz PEST analize svakog područja, obrazložiti će se kratko kako slijedi: snaga okoline izražena je u brojčanim vrijednostima u granicama od 1-5 gdje je najmanji utjecaj izražen brojem 1, a najveći brojem 5. Ukoliko čimbenik djeluje kao prijetnja ima predznak minus (-), a ukoliko djeluje kao prilika ima predznak plus (+).

Značaj utjecaja okoline izražen je u brojčanim vrijednostima u granicama od 1 – 5. Ukupna ocjena pojedinih segmenata unutar navedenih okolina dobivena je umnoškom snaga i značaja utjecaja.

Podsume su dobivene zbrojem ukupnih ocjena pojedinih čimbenika unutar određene okoline. Maksimalno pozitivni učinak segmenta okoline je +100, a maksimalno negativni učinak -100.

Pozitivan predznak govori o poticajnim uvjetima okoline – što je veći rezultat govori se o većoj povoljnosti, dok negativan rezultat govori o destimulirajućem utjecaju okoline. Ocjenjivanje svakog segmenta okoline prikazani su u slijedećoj tablici.

Tablica 41. PEST analiza

Segment		Utjecaj	Značaj	Ukupna ocjena
		-5, -4, -3, -2,-1, +1, +2, +3, +4, +5	1, 2, 3, 4, 5	
Politički	Priključivanje EU	+4	5	+20
	Porezni sustav	-2	4	-8
	Efikasnost zakonodavstva	-2	4	-8
	Stabilnost političke situacije	-2	3	-6
Podsuma				<b>-2</b>
Ekonomski	Stopa nezaposlenosti	-1	5	-5
	Naklonost stranih investitora	+5	5	+25
	Utjecaj krize	1	4	+4
	Visine kamatnih stopa	-3	3	-9
Podsuma				<b>+15</b>
Socijalni	Gostoljubivost	+4	4	+16
	Odljev „mozgova“	-3	4	-12
	Depopulacija	-2	3	-6
	Inicijativa za vlastiti razvoj	+4	5	+20
Podsuma				<b>+18</b>



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Tehnološki	Dostupnost novih tehnologija	+3	4	+12
	Prometna infrastruktura	+4	5	+20
	Turistički kapaciteti	+4	5	+20
	Obrazovna infrastruktura	+3	5	+15
Podsuma				+67
Suma				+98

Izvor: Grad Dubrovnik

Ukupna ocjena govori da je okolina stimulirajuća s obzirom da postoje područja na kojima je moguće dodatno djelovati u smislu još jačeg utjecaja na tehnološku okolinu. To je znak da treba više projekata usmjeriti ponajprije ulaganju u sektor gospodarstva te na inovacije, nove tehnologije, povećanje brojnosti i kvalitete turističkog kapaciteta, obrazovanje, a time i snažniji razvoj turizma.

Grad Dubrovnik, kao i većina gradova/općina u RH bilježi pad broja stanovnika te je stoga potrebno razvijati i provoditi mjere za smanjenje depopulacije.

Znači, pozitivne ocjene, odnosno snage, dobivene su za socijalnu, ekonomsku okolinu i tehnološku okolinu, dok su negativne ocjene odnosno prijetnje izražene za političku okolinu no međutim, po pitanju toga Grad Dubrovnik nema previše mogućnosti kako bi utjecao na promjenu istog pa se prema tome kvalificiraju kao destimulirajući segmenti okoline Grada Dubrovnika.

Iz navedenih destimulirajućih segmenata okoline ipak se mogu izdvojiti područja koja imaju veliki pozitivan značaj i potencijal za razvoj Grada, a što se odnosi na članstvo Hrvatske u Europskoj Uniji i otvaranje novih tržišta i mogućnosti financiranja iz brojnih fondova EU. Isto tako, stvaranjem povoljnijih uvjeta za razvoj i financiranje poduzetništva, utjecalo bi se na povećanje zainteresiranosti stranih investitora, što isto tako predstavlja stimulirajući faktor razvoja gospodarstva Grada.

Također, na području Grada stopa nezaposlenosti je relativno niska, no potrebno je pokušati što više utjecati na taj vid ekonomske okoline i to provođenjem mjera kojima bi se potaklo daljnje zapošljavanje, a time i preventivno djelovalo, a kako ne bi došlo do „odljeva“ mozgova, tj. kvalificirane i visokoobrazovane radne snage sa područja Grada.



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### 4.1.3. Analiza financijskih izvještaja

Analiza financijskih izvještaja se temelji na podacima iz bilance i izvještaja o prihodima i rashodima. Postupci analiza financijskih izvještaja utemeljeni su u raščlanjivanju i uspoređivanju. U kontekstu uspoređivanja razmatraju se komparativni financijski izvještaji koji služe za provedbu horizontalne analize. Za provedbu vertikalne analize služe strukturni financijski izvještaji i oni se promatraju u kontekstu raščlanjivanja.

Horizontalna analiza financijskih izvještaja prati promjene vrijednosti pozicija financijskih izvještaja tijekom više obračunskih razdoblja. Kroz horizontalnu analizu uočava se tendencija i dinamika promjena pojedinih pozicija temeljnih financijskih izvještaja. Ključna varijabla u horizontalnoj analizi prvenstveno je vrijeme, jer se usporedbom elemenata financijskih izvještaja, koji su iskazani u novčanim jedinicama, između dva ili više razdoblja donosi zaključak o kretanju pojave kroz promatrano razdoblje, pri čemu je moguće utvrditi problematična područja poslovanja.

Pokazatelj analize financijskih izvještaja predstavlja racionalni broj koji podrazumijeva stavljanje u odnos jedne ekonomske veličine s drugom ekonomskom veličinom. Pokazatelji analize financijskih izvještaja se računaju kako bi se stvorila informacijska podloga za donošenje poslovnih odluka te je ovdje naveden pokazatelj ekonomičnosti poslovanja.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## ❖ Horizontalna analiza financijskih izvještaja

### • Prihodi

Tablica 42. Ostvareni prihodi/primici Grada Dubrovnika za razdoblje 2015. - 2017. godine

Redni broj	Prihodi	Ostvareno za 2015. (kn)	Ostvareno za 2016. (kn)	Ostvareno za 2017. (kn)	Indeks (5/4)
1	2	3	4	5	6
1.	Prihodi od poreza	144.870.774	156.977.543	153.584.313	97,84
2.	Pomoći iz inozemstva (darovnica) i od subjekata unutar općeg proračuna	22.492.821	18.145.976	20.190.604	111,27
3.	Prihodi od imovine	116.504.627	115.800.428	134.230.051	115,91
4.	Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi po posebnim propisima i naknada	77.433.892	88.503.278	87.133.992	98,45
5.	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihoda od donacija	1.851.341	2.368.522	1.721.163	72,67
6.	Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	7.669.152	3.782.097	2.258.678	59,72
	<b>Ukupni prihodi poslovanja</b>	<b>370.822.607</b>	<b>385.577.844</b>	<b>399.118.801</b>	<b>103,51</b>
7.	Prihodi od prodaje neproiz. dugotrajne imovine	3.023.626	415.400	26.929	6,48
8.	Prihodi od prodaje proizvedene dugotrajne imovine	902.642	1.392.215	2.529.891	181,72
	<b>Ukupni prihodi od prodaje nefinancijske imovine</b>	<b>3.926.268</b>	<b>1.807.615</b>	<b>2.556.820</b>	<b>141,45</b>
9.	Primljene otplate (povrati) glavnice danih zajmova	77.833	85.505	94.533	110,56
10.	Primici od zaduživanja	12.607.817	0	0	-
	<b>Ukupni primici od financijske imovine i zaduživanja</b>	<b>12.685.650</b>	<b>85.505</b>	<b>94.533</b>	<b>110,56</b>
	<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI</b>	<b>387.434.525</b>	<b>387.470.964</b>	<b>401.770.154</b>	<b>103,69</b>

Izvor: Grad Dubrovnik

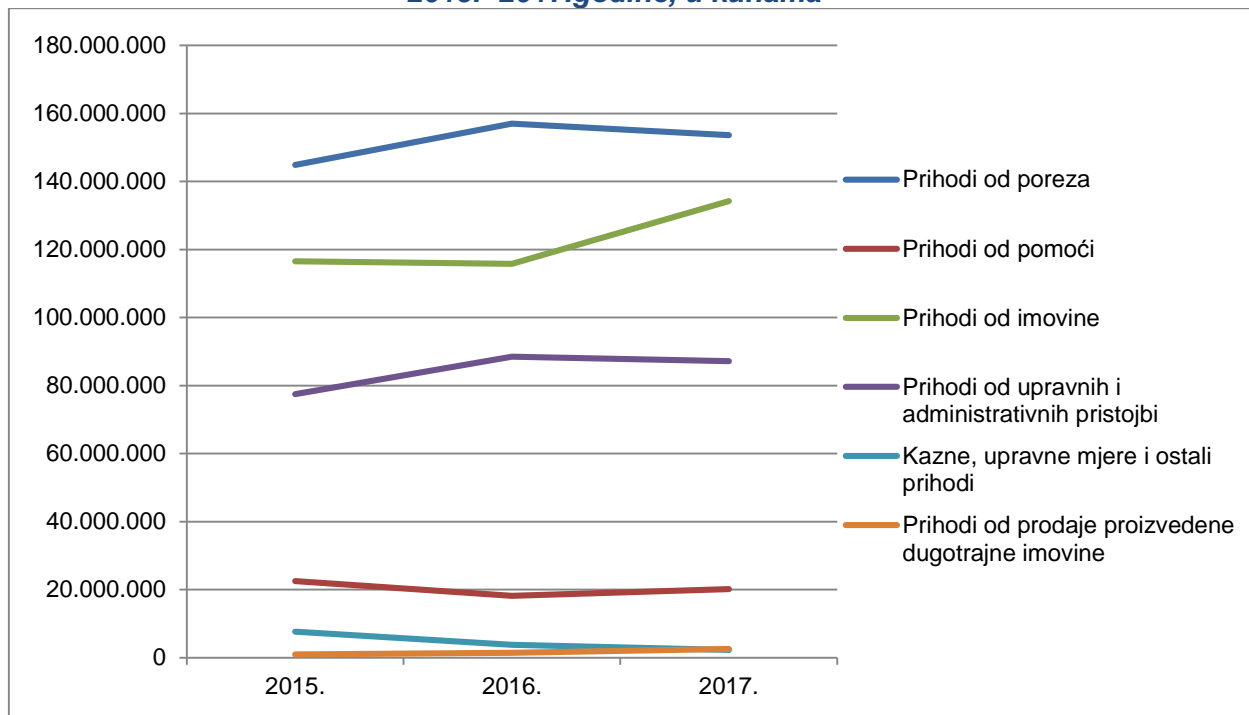




## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Prihodi/primici u 2017. godini su ostvareni u iznosu od 401.770.154 kn, što je za 14.299.190 kn ili 3,69% više u odnosu na prethodnu godinu. Vrijednosno, najznačajniji udjel imaju prihodi od poreza u iznosu od 153.584.313 kn ili 38,23%, prihodi od imovine u iznosu od 134.230.051 kn ili 33,41% te prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknadama u iznosu od 87.133.992 kn ili 21,69% ukupnih prihoda/primitaka.

**Grafikon 9. Kretanje glavnih izvora prihoda/primitaka u proračunu Grada Dubrovnika 2015. -2017.godine, u kunama**



Izvor: Grad Dubrovnik



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### Rashodi

Tablica 43. Ostvareni rashodi/izdaci Grada Dubrovnika za razdoblje 2015. - 2017. godine

Redni broj	Rashodi i izdaci	Ostvareno za 2015. (kn)	Ostvareno za 2016. (kn)	Ostvareno za 2017. (kn)	Indeks (5/4)
1	2	3	4	5	6
1.	Rashodi za zaposlene	35.886.024	36.781.669	37.216.823	101,18
2.	Materijalni rashodi	69.165.686	82.648.695	73.159.293	88,52
3.	Financijski rashodi	5.283.283	5.304.329	6.152.326	115,99
4.	Subvencije	24.432.369	23.225.990	23.364.693	100,60
5.	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	127.062.864	151.004.001	149.063.472	98,71
6.	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	20.582.376	20.653.952	22.805.410	110,42
7.	Ostali rashodi	48.346.933	52.263.814	49.566.569	94,84
	<b>Ukupni rashodi poslovanja</b>	<b>330.759.535</b>	<b>371.882.450</b>	<b>361.328.586</b>	<b>97,16</b>
	<b>Višak prihoda poslovanja (tekuća godina)</b>	<b>40.063.072</b>	<b>13.695.394</b>	<b>37.790.215</b>	<b>275,93</b>
	<b>Višak prihoda poslovanja - preneseni</b>	<b>33.866.345</b>	<b>25.810.029</b>	<b>3.122.621</b>	<b>12,10</b>
8.	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	540.800	2.679.628	0	-
9.	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	10.139.222	14.404.707	4.888.283	33,94
10.	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinancijskoj imovini	24.925.143	11.284.851	1.876.591	16,63
	<b>Ukupni rashodi za nabavu nefinancijske imovine</b>	<b>35.605.165</b>	<b>28.369.186</b>	<b>6.764.874</b>	<b>23,85</b>
	<b>Manjak prihoda od nefinancijske imovine (tekuća godina)</b>	<b>31.678.897</b>	<b>26.561.571</b>	<b>4.208.054</b>	<b>15,84</b>



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

<b>11.</b>	<b>Ukupni izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova</b>	<b>4.832.292</b>	<b>9.906.736</b>	<b>10.695.783</b>	<b>107,96</b>
	<b>Višak primitaka od financijske imovine (tekuća godina)</b>	<b>7.853.358</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
	<b>Manjak primitaka od financijske imovine (tekuća godina)</b>	<b>0</b>	<b>9.821.231</b>	<b>10.601.250</b>	<b>107,94</b>
	<b>UKUPNO RASHODI/IZDACI</b>	<b>371.196.992</b>	<b>410.158.372</b>	<b>378.789.243</b>	<b>92,35</b>
	<b>Višak prihoda i primitaka (tek. godina)</b>	<b>16.237.533</b>	<b>0</b>	<b>22.980.911</b>	<b>-</b>
	<b>Manjak prihoda i primitaka (tek. godina)</b>	<b>0</b>	<b>22.687.408</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
	<b>Preneseni višak prihoda i primitaka</b>	<b>9.572.497</b>	<b>25.810.029</b>	<b>3.122.621</b>	<b>12,10</b>
	<b>Višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljedećem razdoblju</b>	<b>25.810.030</b>	<b>3.122.621</b>	<b>26.103.532</b>	<b>835,95</b>

*Izvor: Grad Dubrovnik*



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

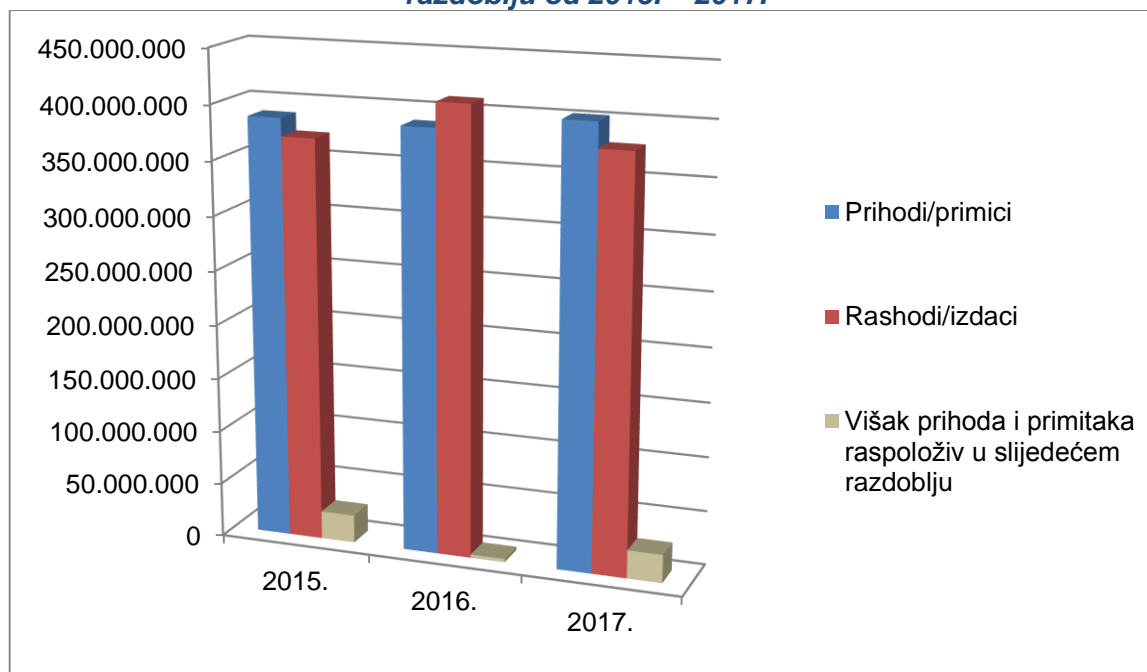
Na temelju provedene analize Izvještaja o prihodima i primicima, rashodima i izdacima za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2017. godine utvrđuje se da je Grad Dubrovnik na dan 31.12.2017. godine ostvario poslovni rezultat po sljedećim kategorijama, i to :

- višak prihoda poslovanja u iznosu od 37.790.215 kn
- manjak prihoda od nefinancijske imovine u iznosu od 4.208.054 kn
- manjak primitaka od financijske imovine u iznosu od 10.601.250 kn
- ukupan višak prihoda/primitaka u iznosu od 22.980.911 kn

Ukupno ostvareni rashodi/izdaci u 2017. godini iznose 378.789.243 kn, što je za 31.369.129 kn ili 7,65% manje u odnosu na prethodnu godinu. Višak prihoda/primitaka nad rashodima/izdacima tekuće godine iznosi 22.980.911 kn, a preneseni višak prihoda/primitaka iz prethodne godine 3.122.621 kn, temeljem čega dobivamo iznos 26.103.532 kn viška prihoda i primitaka raspoloživih u sljedećem razdoblju.

Proračunska sredstva su korištena za obavljanje poslova iz samoupravnog djelokruga, a vrijednosno najznačajniji rashodi/izdaci su ostvareni kroz pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna u iznosu od 149.063.472 kn ili 39,35%, zatim materijalne rashode u iznosu od 73.159.293 kn ili 19,31% te ostale rashode u iznosu od 49.566.569 kn ili 13,09% ukupno ostvarenih rashoda/izdataka.

**Grafikon 10. Prikaz ukupno ostvarenih prihoda/primitaka i rashoda/izdataka u razdoblju od 2015. – 2017.**



Izvor: Grad Dubrovnik



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## • Bilanca 2016. i 2017. godine

Nefinancijska imovina se odnosi na vrijednost zemljišta, građevinskih objekata, postrojenja i opreme, prijevoznih sredstava, nefinancijske imovine te druge imovine.

Financijska imovina se odnosi na novčana sredstva, potraživanja za prihode poslovanja (za komunalnu naknadu, komunalni doprinos, gradske poreze, iznajmljivanje prostora i drugo) te na depozite, dionice i udjele u glavnici.

Obveze se odnose na obveze za rashode poslovanja, obveze za nabavu nefinancijske imovine i obveze za primljene zajmove.

**Tablica 44. Vrijednost imovine, obveza i vlastitih izvora – usporedba 2016. i 2017. godine**

Redni broj	Opis	2016.	2017.	Indeks 4/3
1	2	3	4	5
1.	Nefinancijska imovina	5.589.721.079	5.549.466.560	99,28
2.	Financijska imovina	516.542.650	536.193.154	103,80
2.1.	Novčana sredstva	22.607.387	47.802.440	211,45
2.2.	Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od zaposlenih te za više plaćene poreze i ostalo	22.393.365	29.521.505	131,83
2.3.	Potraživanja za dane zajmove	4.168.371	1.316.838	31,59
2.4.	Vrijednosni papiri	366.238	364.109	99,42
2.5.	Dionice i udjeli u glavnici	368.556.402	376.995.763	102,29
2.6.	Potraživanja za prihode poslovanja	84.105.021	71.436.186	84,94
2.7.	Potraživanja od prodaje nefinancijske imovine	9.927.864	8.574.446	86,37
2.8.	Rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda	4.418.002	181.867	4,12
<b>Ukupno imovina</b>		<b>6.106.263.729</b>	<b>6.085.659.714</b>	<b>99,66</b>
3.	Obveze	123.326.548	112.037.305	90,85
4.	Vlastiti izvori	5.982.937.181	5.973.622.409	99,84
<b>Ukupno obveze i vlastiti izvori</b>		<b>6.106.263.729</b>	<b>6.085.659.714</b>	<b>99,66</b>

Izvor: Grad Dubrovnik



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Na koncu 2017. potraživanja iznose 109.898.975 kn i čine 27,35% ostvarenih prihoda/primitaka. U odnosu na prethodnu godinu su manja za 9.745.646 kn ili 8,15%.

Ostvarena potraživanja najvećim dijelom se odnose na potraživanja za prihode poslovanja u iznosu 71.436.186 kn, potraživanja od prodaje nefinancijske imovine u iznosu 8.574.446 kn, potraživanja za dane zajmove u iznosu 1.316.838 kn te ostala potraživanja u iznosu 28.570.521 kn.

Obveze u 2017. godini su ukupno iznosile 112.037.305 kn, što je 27,89% ostvarenih prihoda/primitaka u 2017. godini. U odnosu na stanje koncem 2016., smanjene su za 11.289.243 kn ili za 9,15%.

Stanje obveza Grada Dubrovnik na dan 31.12.2017. godine je navedeno u nastavku, a bitno je za napomenuti kako Grad Dubrovnik nema dospjelih nepodmirenih obaveza.

**Tablica 45. Obveze Grada Dubrovnik na dan 31.12.2017.**

Opis	Iznos ( kn)
Obveze za zaposlene	3.344.794
Obveze za materijalne rashode	10.385.535
Obveze za financijske rashode	36.767
Obveze za subvencije	789.400
Obveze za naknade građanima i kućanstvima	936.996
Obveze za kazne, naknade šteta i kapitalne pomoći	559.909
Ostale tekuće obveze	10.354.574
Obveze za nabavu nefinancijske imovine	1.524.059
Obveze za kredite od kreditnih institucija u javnom sektoru	72.518.277
Obveze za kredite od tuzemnih kreditnih institucija izvan javnog sektora	11.586.994
<b>Ukupno obveze</b>	<b>112.037.305</b>

*Izvor: Grad Dubrovnik*





# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## ❖ Pokazatelj analize financijskih izvještaja

### • Ekonomičnost Grada Dubrovnika

Pokazatelj ekonomičnosti izračunava se na temelju računa godišnjeg izvještaja o prihodima/primicima i rashodima/izdacima, a mjeri odnos prihoda/primitaka i rashoda/izdataka i pokazuje koliko se prihoda/primitaka ostvari po jedinici rashoda/izdataka. Ukoliko je vrijednost manja od 1, pokazatelj je poslovanja s gubitkom.

$$\begin{aligned} \text{Ekonomičnost ukupnog} &= \frac{\text{ukupni prihodi i primici}}{\text{ukupni rashodi i izdaci}} \\ \text{poslovanja} &= \frac{401.770.154}{378.789.243} \\ &= 1,06 \end{aligned}$$

S obzirom da je pokazatelj ekonomičnosti Grada Dubrovnika veći od jedan, navedeno je pokazatelj da je Grad u tekućoj godini poslovalo s dobitkom, a s obzirom na preneseni višak prihoda/primitaka iz proteklih godina, Grad posluje s proračunskim suficitom i to u iznosu od 26.103.532 kn.

## ❖ Vertikalna analiza financijskih izvještaja

**Tablica 46. Vertikalna analiza aktive bilance Grada Dubrovnika**

AKTIVA	2016. godina	%	2017. godina	%	Indeks 2017./2016.
Dugotrajna imovina	5.589.721.079	91,54	5.549.466.560	91,19	99,28
Kratkotrajna imovina	516.542.650	8,46	536.193.154	8,81	103,80
<b>Ukupno</b>	<b>6.106.263.729</b>	<b>100</b>	<b>6.085.659.714</b>	<b>100</b>	<b>99,66</b>

Izvor: Grad Dubrovnik

U 2016. godini dugotrajna imovina Grada sudjeluje sa 91,54%, dok kratkotrajna imovina sudjeluje sa 8,46% u ukupnoj imovini. U 2017. godini dugotrajna imovina u ukupnoj imovini sudjeluje u neznatno manjem postotku u odnosu na 2016. godinu, tj. udio dugotrajne imovine u ukupnoj imovini iznosio je 91,19%.



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Uspoređujući ova dva razdoblja kroz indekse, vidi se smanjenje dugotrajne imovine u 2017. godini u odnosu na 2016. za 0,72% te povećanje kratkotrajne imovine za 3,80%.

**Tablica 47. Vertikalna analiza pasive bilance Grada Dubrovnika**

PASIVA	2016. godina	%	2017. godina	%	Indeks 2017./2016.
Obveze	123.326.548	2,02	112.037.305	1,84	90,85
Vlastiti izvori	5.982.937.181	97,98	5.973.622.409	98,16	99,84
Ukupno	6.106.263.729	100	6.085.659.714	100	99,66

*Izvor: Grad Dubrovnik*

U 2016. godini udio obveza Grada Dubrovnika u ukupnoj pasivi iznosio je 2,02%, dok se u 2017. godini taj postotak smanjio na 1,84%, zbog čega je i indeks usporedbe navedene dvije godine manji od 100, tj. iznosi 90,85.

Što se tiče vlastitih izvora, njihov udio se u ukupnom iznosu pasive nije značajno promijenio, vidljivo je povećanje u postotnom iznosu od 0,18%, a u novčanim vrijednostima navedenim za vlastite izvore je vidljivo smanjenje i to za 9.314.772 kn.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## 5. OPĆI CILJEVI

Na temelju provedene analize stanja/okruženja Grad Dubrovnik definira opće ciljeve koji predstavljaju izjavu o tome što se namjerava postići u naredne tri godine, tj. određuje se jasan smjer kretanja i djelovanja u navedenom vremenskom razdoblju, a njegova realizacija će pridonijeti ostvarenju postavljene vizije, ali i misije.

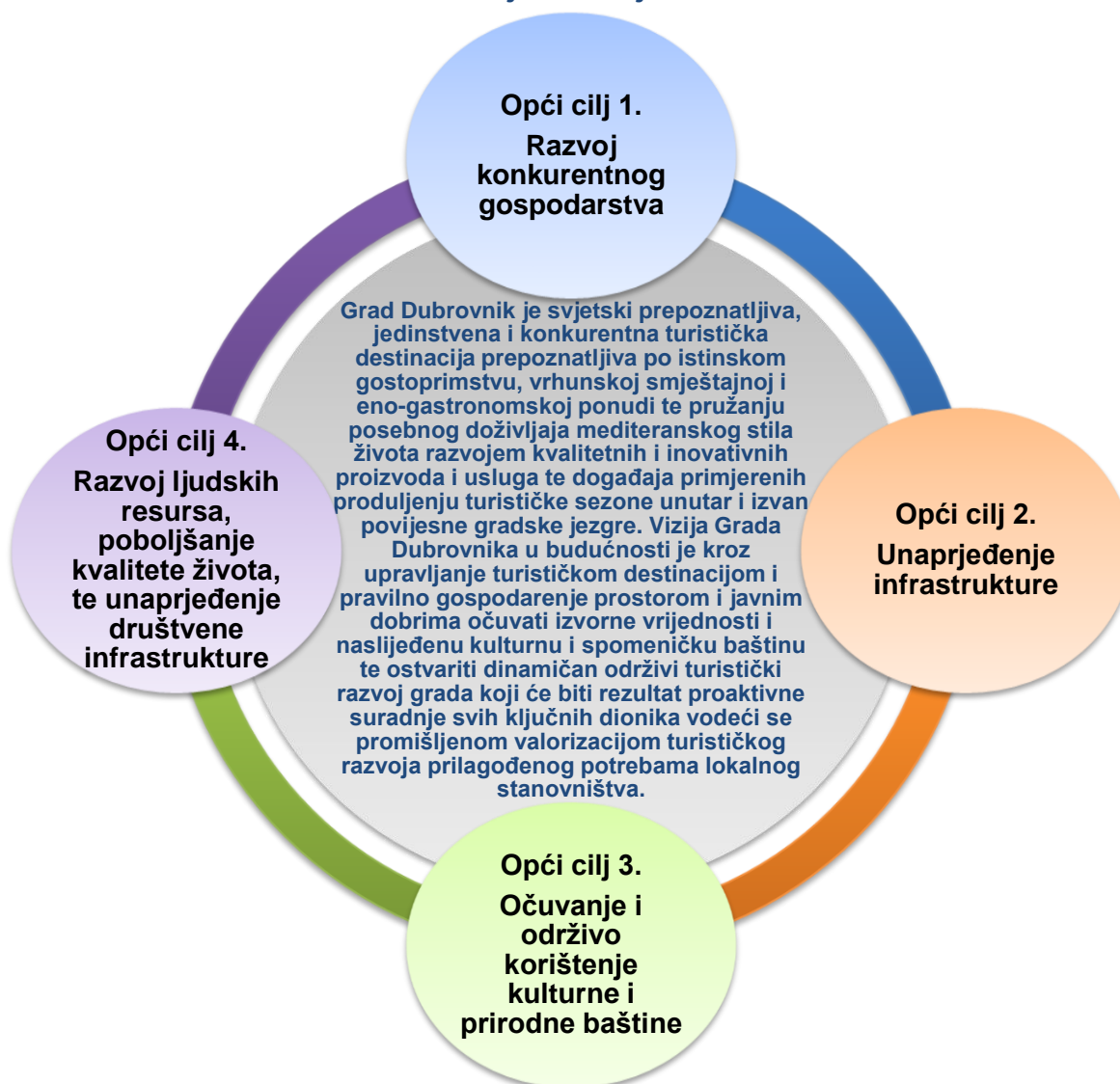
Opći razvojni cilj u razdoblju 2018. – 2020. izveden je iz definirane vizije koja je pak izvedena iz razvojnih mogućnosti, ali i problema uočenih u dubrovačkom gospodarstvu, društvenim djelatnostima, prostornom uređenju i zaštiti okoliša te u institucijama razvojnog upravljanja, prije svega u samoj gradskoj upravi. Nakon rasprave o mogućnostima rješavanja uočenih razvojnih problema određeni su i posebni razvojni ciljevi koji ukazuju na prioritete djelovanja i alokaciju resursa prilikom ostvarenja zadanih općih ciljeva.

Opći ciljevi Grada Dubrovnika izvedeni iz i u skladu su sa Razvojnou strategijou Dubrovačko-neretvanske županije 2016.-2020., usmjereni su na gospodarski razvoj, unaprjeđenje infrastrukture, zaštitu okoliša, kao i na unaprjeđenje kvalitete života, ali su usmjereni i na zaštitu i očuvanje kulturne baštine. Kulturna baština, materijalna i nematerijalna, zajedničko je bogatstvo čovječanstva u svojoj raznolikosti i posebnosti, a njena zaštita jedan je od važnih čimbenika za prepoznavanje, definiranje i afirmaciju kulturnog identiteta. Grad Dubrovnik razvija mehanizme i uspostavlja mjere zaštite kulturne baštine s ciljem osiguranja njene održivosti što podrazumijeva identificiranje, dokumentiranje, istraživanje, održavanje, zaštitu, korištenje kao i promicanje njenih vrijednosti.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Slika 5. Strateški ciljevi razvoja Grada Dubrovnika



Izvor: Grad Dubrovnik



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## 6. POSEBNI CILJEVI

Na temelju postavljenog općeg cilja, proizlaze posebni ciljevi koji ukazuju na prioritete prilikom alokacije resursa. Posebni ciljevi predstavljaju očekivane rezultate, odnosno željene promjene koje su posljedica niza specifičnih aktivnosti usmjerenih postizanju općih ciljeva.

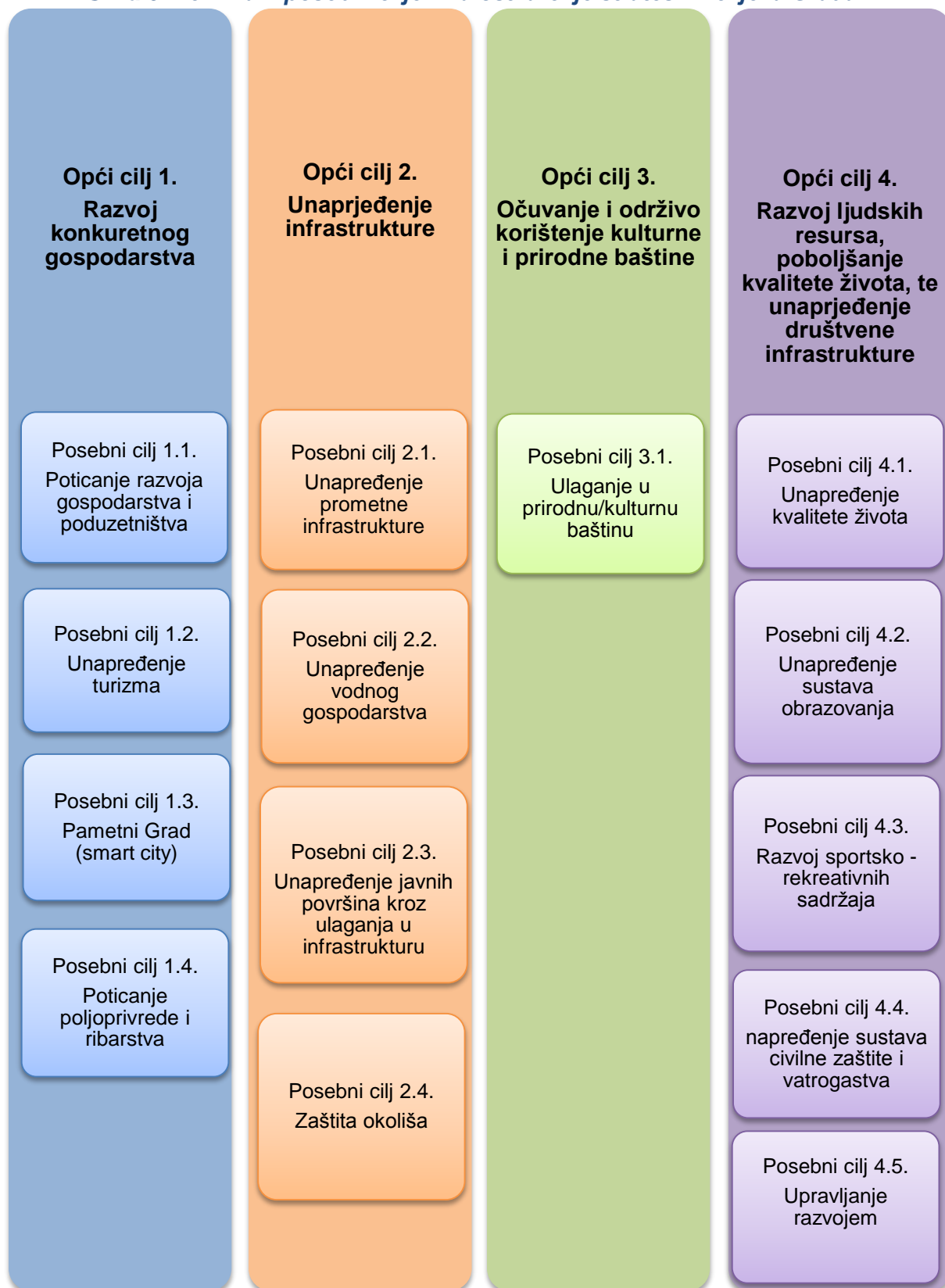
Kao prvi korak konkretizacije i ostvarenja vizije predložena su 4 opća cilja. Strateški ciljevi razvoja Grada su konzistentan i sažet opis namjeravanih ishoda razvoja, jasno izraženih i mjerljivih, a vremenski su povezani s razdobljem trajanja strateškog plana. Kvaliteta strateških ciljeva ovisi o tome koliko oni odražavaju trendove i procese u Gradu i široj regiji. Strateški ciljevi doprinose ostvarenju vizije, a temelje se na osnovnoj analizi i SWOT analizi.

Svaki opći cilj ima određeni broj posebnih ciljeva koji će u sinergiji doprinijeti ostvarenju definiranog općeg cilja, a ostvarenjem općih ciljeva doseći će se zacrtana vizija. Nadalje, svaki posebni cilj ima definirane pripadajuće aktivnosti, odnosno načine ostvarenja čijim će se ostvarenjem uspješno provesti određena strategija odnosno strateški plan. U nastavku su dane tabele sa definiranim općim te pripadajućim posebnim ciljevima, kao i njihovim opisima.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Slika 6. Definirani posebni ciljevi za ostvarenje strateških ciljeva Grada



Izvor: Grad Dubrovnik





# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## Opći cilj 1. Razvoj konkurentnog gospodarstva

<b>Posebni cilj 1.1. Poticanje razvoja gospodarstva i poduzetništva</b>	„Gospodarski kapaciteti a time i ukupna gospodarska aktivnost su neravnomjerno raspoređeni na području Dubrovačko-neretvanske županije. Glavna središta rada su gradovi Županije, s posebnim naglaskom na Gradu Dubrovniku u kojem je evidentirano oko 46% aktivnog stanovništva Županije i koji raspolaže sa 25% ukupnih smještajnih kapaciteta Županije. Osnovna karakteristika gospodarstva Županije, a time i samog Grada Dubrovnika je da u njoj prevladavaju tercijarne djelatnosti, a zastupljenost primarnog i sekundarnog sektora je znatno manja. Cjelokupno gospodarstvo najviše je orijentirano na ugostiteljstvo i turizam te na morsko brodarstvo.“ <sup>17</sup> Poticanje razvoja malog i srednjeg poduzetništva obuhvaća nastavak i poboljšanje dosadašnjih aktivnosti iz područja financiranja poduzetništva te osmišljavanje novih modela financiranja gospodarskih projekata uz aktivno sudjelovanje Grada sa Dubrovačko-neretvanskom županijom te kroz praćenje odobrenih projekata, s krajnjim ciljem olakšanog poslovanja poduzetnika kroz prevladavanje otežanih tržišnih uvjeta u području financiranja.
<b>Posebni cilj 1.2. Unaprijeđenje turizma</b>	Grad Dubrovnik je danas nedvojbeno međunarodno najprepoznatljivija hrvatska turistička destinacija čija se atraktivnost zasniva na jedinstvenoj kombinaciji izuzetne spomeničke baštine, kvaliteti i ljepotama prirodnih resursa te turističkoj tradiciji i kvaliteti turističke ponude. Neovisno o tome, turistički imidž destinacije pod sve je većim negativnim utjecajem sve većih gužvi kako u povijesnoj jezgri, tako i u prometu, ali i postupnog narušavanja povoljnog odnosa vrijednosti za novac, a što je ponajviše povezano sa sve većim brojem jednodnevnih posjetitelja (kruzeri i ostali). <sup>18</sup> Svrha ostvarenja posebnog cilja je kontinuirano ulaganje u razvoj turizma, odnosno u poboljšanje turističke ponude na području Grada Dubrovnika. Tijekom 2018. godine Grad Dubrovnik će u okviru ovog cilja, a sve u skladu s proračunskim mogućnostima, izdvojiti sredstva koja će se izravno ili putem Turističke zajednice Grada Dubrovnika realizirati kroz razne mjere čiji je cilj utjecati na obogaćivanje turističke ponude, odnosno osmišljavanje i realiziranje novih aktivnosti i projekata kako bi se unaprijedili različiti vidovi turizma na području Grada Dubrovnika, a što bi u konačnici utjecalo i na produljenje turističke sezone.
<b>Posebni cilj 1.3. Pametni Grad (Smart City)</b>	<p>U posljednjih nekoliko godina gradovi su postali pokretači gospodarskih aktivnosti u većini zemalja i središte gospodarskih, društvenih i kulturnih aktivnosti. Istaknute trendove i napredak gradova ipak prati i sve veći pritisak na gradove za nužnim infrastrukturnim razvojem, ostvarivanjem sinergija kroz suradnju dionika u gradu, uštedu i veće učinkovitosti kod pružanja gradskih usluga, dodatne izvore prihoda s ciljem smanjenja ovisnosti o proračunu, itd. Navedeno stoga nedvojbeno ukazuje da se modeli upravljanja gradskim infrastrukturnama i uslugama moraju prilagođavati promjenama koje se događaju u gradovima, i na globalnoj razini. Osim promjena tradicionalnog modela upravljanja, od gradova se zahtijeva i promjena u shvaćanju ključnih generatora vrijednosti odnosno zahtijeva se drugačiji pogled na gradsku gospodarsku aktivnost i javne usluge, pri čemu je naglasak na inovativnosti i korištenju tehnologije s ciljem stvaranja dodane vrijednosti.</p> <p>Pametan grad je grad koji koristi IKT tehnologiju kako bi koristio infrastrukturu i usluge na učinkovitiji i pristupačniji način, a razvio je strategiju dugoročnog pametnog i održivog budućeg razvoja te je istoj prilagodio modele upravljanja i razvoja strateških inicijativa.<sup>19</sup></p>

<sup>17</sup> <http://www.edubrovnik.org/gospodarstvo.php>

<sup>18</sup> <http://www.zzpudnz.hr/LinkClick.aspx?fileticket=vQAp9Mp6wHY%3D&tabid=489>

<sup>19</sup> Strategija razvoja pametnog grada Dubrovnika, Srpanj 2015.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

<b>Posebni cilj 1.4.</b> Poticanje poljoprivrede i ribarstva	„Grad Dubrovnik ima značajne mogućnosti razvoja poljoprivrede. Široki mozaik tipova tala, mikroklima te zemljopisni smještaj, daje mogućnost uzgoja svih vrsta poljoprivrednih biljaka kao nigdje u Hrvatskoj. Na prostoru Županije, pa tako i samog Grada, uzgajaju se najosjetljivije vrste voćaka kao što su agrumi, povrće i cvijeće na otvorenim površinama, vinova loza s vrhunskim bijelim i crnim vinima zaštićenog podrijetla, masline koje izdržavaju višemjesečne ljetne suše te posebno ribe i školjkaše.“ Kako bi se nastavio tradicijski kontinuitet na području Grada i Županije, Grad će i dalje subvencionirati poljoprivrednike na području Grada Dubrovnika, a kako bi ih se potaknulo na sadnju i proizvodnju raznih poljoprivrednih kultura te u konačnici djelovalo na razvoj poljoprivredne djelatnosti na području Grada.
--	---

<b>Opći cilj 2. Unaprjeđenje infrastrukture</b>	
<b>Posebni cilj 2.1.</b> Unaprjeđenje prometne infrastrukture	Unaprjeđenjem prometne infrastrukture Grada, osigurat će se uvjeti za kvalitetniji i sigurniji život građana, ali i stvoriti osnovica za daljnji razvoj turizma. Provedbom navedenog posebnog cilja se stvaraju preduvjeti za razvoj turizma, odnosno gospodarski razvoj Grada Dubrovnika koji neće biti moguć ako ne dođe do unaprjeđenja i dogradnje postojećeg prometnog sustava. Kvalitetan prometni sustav preduvjet je gospodarskog razvoja samog Grada, ali jednako tako i županije. Glavne odrednice za realizaciju navedenog su vezane za brojne segmente razvoja i unaprjeđenja prometne infrastrukture.
<b>Posebni cilj 2.2.</b> Unaprjeđenje vodnog gospodarstva	Osnovna svrha definiranog posebnog cilja je omogućiti stanovništvu na području Grada jednaku kvalitetu opskrbe pitkom vodom te nadalje sačuvati vode koje su još čiste kako bi se smanjila mogućnost ugrožavanja ili onečišćavanja vode za piće na postojećim i planiranim izvorima te samim time, odnosno zaustaviti trend pogoršavanja kakvoće podzemnih, površinskih voda i mora ondje gdje je teže narušena i postupno mjerama zaštite osigurati propisanu vrstu vode.
<b>Posebni cilj 2.3.</b> Unaprjeđenje javnih površina kroz ulaganja u infrastrukturu	Kvaliteta života stanovništva na području Grada Dubrovnika ovisi i o kvaliteti okoliša, pa je zbog toga potrebno konstantno razvijati i unaprjeđivati sustavni pristup ulaganja u komunalnu infrastrukturu uzimajući u obzir brigu o zaštiti okoliša na području Grada. Svrha programa vezanih uz ovaj posebni cilj je unaprijediti kvalitetu komunalnog uređenja kroz izgradnju komunalne infrastrukture, čime se stvaraju preduvjeti za osiguranje kvalitetnog gospodarskog razvoja. Isto tako izgradnjom se treba omogućiti ujednačavanje komunalnog standarda po pojedinim naseljima i dijelovima naselja. U skladu sa programom gradnje objekata i uređaja komunalne infrastrukture za 2018.g, kao i planiranim sredstvima komunalnog doprinosa te proračunskih sredstava planira se ulagati u objekte na grobljima.
<b>Posebni cilj 2.4.</b> Zaštita okoliša	Zaštitom okoliša osigurava se cjelovito očuvanje kakvoće okoliša, očuvanje bioraznolikosti i krajobrazne raznolikosti te georaznolikosti, racionalno korištenje prirodnih dobara i energije na najpovoljniji način za okoliš, kao osnovni uvjet zdravog života i temelj koncepta održivog razvitka. Ovaj cilj obuhvaća izradu različitih dokumenata zaštite okoliša, prije svega, Karte buke, Programa zaštite okoliša, Plana gospodarenja otpadom itd. što će rezultirati povećanjem zaštite prirodnih resursa te njihovom zaštitom i održivim korištenjem. Krajnji rezultat ovog posebnog cilja je uspostavljen sustav zaštite okoliša sukladno propisima RH i europskim zakonima.



## Opći cilj 3. Očuvanje i održivo korištenje kulturne i prirodne baštine

### Posebni cilj 3.1. Ulaganja u prirodnu/kulturnu baštinu

Planirane aktivnosti, vezane uz ovaj posebni cilj, dovest će do bolje očuvanih prirodnih te kulturno-povijesnih vrijednosti prostora, nadalje će dovesti do održivog korištenja kulturno-povijesnih i prirodnih resursa te u samoj konačnici, do još jačeg gospodarskog razvoja Grada Dubrovnika, odnosno Dubrovačko-neretvanske županije. Ulaganja u kulturno-povijesnu te prirodnu baštinu imaju višestruko značenje za sveukupni razvoj Grada Dubrovnika jer se uz vrednovanje prostora povećava i gospodarsko korištenje resursa. Gospodarski i društveni razvoj Grada mora se temeljiti na kvalitetnom upravljanju kulturno-povijesnim i prirodnim resursima pod određenim uvjetima. Kvalitetnim upravljanjem osigurava se dugoročno korištenje kulturno-povijesnih i prirodnih vrijednosti i resursa koje Grad ima te se istovremeno jača identitet Grada. Grad Dubrovnik obiluje kulturno-povijesnim i prirodnim vrijednostima koje predstavljaju nacionalnu baštinu te se moraju štiti jer predstavljaju, kao što je već navedeno, identitet Grada te se koriste za razvoj, odnosno unaprjeđenje različitih oblika turizma i promocije Grada. Kulturno-povijesnu i prirodnu baštinu povezuje zajednička prezentacija kroz turizam, jer je turizam kanal kroz koji se promovira baština. Neophodno je da se identitet zasniva na očuvanju kulturno-povijesnih i prirodnih vrijednosti te osmišljavanju novih sadržaja i atrakcija jer će samo turistički valorizirane kulturno-povijesne i prirodne vrijednosti biti odrednica dugoročnog razvoja Grada Dubrovnika.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. - 2020.

## Opći cilj 4. Razvoj ljudskih resursa, poboljšanje kvalitete života te unaprjeđenje društvene infrastrukture

### Posebni cilj 4.1. Unaprjeđenje kvalitete života

Aktivnosti i projekti koje će se provoditi kako bi se ovaj posebni cilj ostvario, radi poboljšanja kvalitete života građana Grada Dubrovnika su između ostalog projekti stanogradnje (financiranje uređenja građevinskog zemljišta, izgradnje infrastrukturnih objekata, izrade projektne dokumentacije za stanove), izgradnja društvene infrastrukture (Dom za starije i nemoćne-Gruž), ulaganje u upravne zgrade Grada Dubrovnika koje se koriste u javne svrhe, kako bi se poboljšali radni uvjeti i učinkovitost djelatnika Grada Dubrovnika s jedne strane i poboljšao i omogućio pristup i kretanje slabo pokretnim osobama i invalidima kao i poboljšala energetska efikasnost i ušteda energije u zgradama Grada Dubrovnika. Također, Grad Dubrovnik će uložiti u imovinu od iznimnog povijesnog, baštinskog i kulturološkog značaja za Grad (Vila Čingrija) te će u cilju izgradnje dječjeg vrtića izdvojiti sredstva za kupnju zemljišta u naselju Solitudu. Provedbom navedenih aktivnosti steći će se uvjeti za veći standard i bolju kvalitetu života svih građana Grada Dubrovnika. Osim toga Grad će provoditi i projekte koje se odnose na socijalne usluge (prohvatilište za beskućnike) i skrb o mladima (centar za mlade i razvoj klubova mladih).

### Posebni cilj 4.2. Unaprjeđenje sustava obrazovanja

Grad Dubrovnik iznimno doprinosi sustavu cjeloživotnog učenja, odnosno obrazovanja te potiče stvaralaštvo i inovativnost kroz tzv. „dubrovački model školovanja“ koji podrazumijeva provođenje projekta "Mensa - NTC sustava učenja" te na taj način omogućava sveobuhvatno obrazovanje od vrtića do sveučilišta. Već dugi niz godina, Grad Dubrovnik, osigurava sredstva za stipendiranje i kreditiranje učenika. Obrazovanje ima jako važnu ulogu u gospodarskom, ali i društvenom razvoju. Ovim posebnim ciljem nastoje se pružiti sve veće mogućnosti za djecu te razviti suvremeni uvjeti rada u obrazovnim ustanovama. Predškolski odgoj ostvaruje se u skladu s razvojnim osobinama i potrebama djece te socijalnim, kulturnim, vjerskim i drugim potrebama obitelji. Organizira se i provodi na način kojim se doprinosi očuvanju tjelesnog i mentalnog zdravlja djeteta i poticanju cjelovitog razvoja svih djetetovih funkcija, sposobnosti i mogućnosti sukladno znanstvenim spoznajama, zakonitostima djetetovog razvoja i njegovim stvarnim mogućnostima. Predškolske ustanove čiji je osnivač i vlasnik Grad Dubrovnik sastavni su dio cjelovitog sustava odgoja i obrazovanja. Djelatnost osnovnog školstva od posebnog je društvenog interesa i obuhvaća odgoj i obvezno obrazovanje sa svrhom da učeniku omogući stjecanje znanja, umijeća, stavova i navika potrebnih za život i rad te daljnje školovanje. Jedan od temeljnih ciljeva osnovnoškolskog obrazovanja je osiguranje uvjeta za intelektualni, tjelesni, estetski, društveni, moralni i duhovni razvoj djeteta u skladu s njegovim sposobnostima i sklonostima. Temelji se na načelu jednakosti obrazovnih šansi za sve učenike te na partnerstvu svih odgojno-obrazovnih čimbenika na lokalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini. Iz svega navedenoga može se zaključiti da Grad u velikoj mjeri ulaže u sustav obrazovanja, te vodi cjelovitu skrb o svim dionicima navedenog sustava kroz ulaganja u ljudske resurse ali i infrastrukturu.



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

<b>Posebni cilj 4.3.</b> Razvoj sportsko-rekreativnih sadržaja	Glavne zadaće ovog posebnog cilja su ulaganja u razvoj mladih športaša, stručni rad u športu, očuvanje postojeće vrhunske športske kvalitete, ulaganja u razvoj kvalitetnih i tradicionalnih dubrovačkih športova, poticanje uključivanja u šport što većeg broja djece i mladeži te građana. Razvoj sportsko-rekreativnih sadržaja usmjeren je na osiguranje kvalitetnih uvjeta za bavljenje športom i rekreacijom stanovništva, odnosno sportaša, ali i turista, svrha posebnog cilja se očituje u tome da se športom i rekreacijom u slobodno vrijeme, pridonosi zdravlju stanovništva. Svrha ostvarenja navedenog posebnog cilja je podizanje i proširenje tjelesno-zdravstvene sposobnosti što većeg broja stanovnika, pogotovo mladih i to kroz bavljenje svim dostupnim oblicima športa, školskim, amaterskim, pomaganje darovitih pojedinaca i kvalitetnih klubova u napredovanju do vrha profesionalnog športa. Sport se temelji na načelu dragovoljnosti i mora biti jednako dostupan svima bez obzira na dob, rasu, spol, spolnu orijentaciju, vjeru, nacionalnost, društveni položaj, političko ili drugo uvjerenje. U Republici Hrvatskoj razvoj sporta potiče se izgradnjom i održavanjem sportskih građevina, školovanjem i usavršavanjem stručnog kadra, znanstvenim projektima u području sporta, gospodarskim mjerama, stimuliranjem partnerstva vladinih i nevladinih organizacija u sportu te privatnog poduzetništva i financiranjem sporta sredstvima države, jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave.
<b>Posebni cilj 4.4.</b> Unaprjeđenje sustava civilne zaštite i vatrogastva	Ovaj cilj podrazumijeva podizanje nivoa spremnosti civilne zaštite i vatrogastva. Unaprjeđenje vatrogastva se odnosi na profesionalno vatrogastvo čija je svrha podizanje razine spremnosti gradskog vatrogastva (Javne vatrogasne postrojbe Dubrovački vatrogasci), kako bi isti pravovremeno i učinkovito reagirali u slučaju velikih požara i ostalih nesreća u kojima profesionalno vatrogastvo prvo reagira u sustavu zaštite i spašavanja te na dobrovoljno vatrogastvo koje podrazumijeva podizanje razine spremnosti gradskog vatrogastva tj. dijelova vatrogasne zajednice Grada Dubrovnika.
<b>Posebni cilj 4.5.</b> Upravljanje razvojem	Upravljanje razvojem Grada se očituje kroz proces prostornog planiranja, ali i su/financiranje projekata organizacija civilnog društva u cilju educiranja javnost i stručnih osoba na području urbanizma i prostornog planiranja. Svrha posebnog cilja je osigurati uvjete za korištenje (gospodarenje), zaštitu i upravljanje prostorom kao osobito vrijednim i ograničenim nacionalnim dobrom, čime se ostvaruju pretpostavke za društveni i gospodarski razvoj, zaštitu okoliša i prirode, vrsnoću gradnje i racionalno korištenje prirodnih i kulturnih dobara. Ciljevi prostornog uređenja postižu se primjenom načela prostornog uređenja u izradi i donošenju prostornih planova te njihovoj provedbi. Na temelju procjene razvojnih mogućnosti u okviru zadržavanja osobnosti prostora, zahtjeva zaštite prostora te očuvanja kakvoće okoliša i prirode, potrebno je odrediti namjenu prostora/površina, uvjete za razvoj djelatnosti i infrastrukture te njihov razmještaj u prostoru, uvjete za urbanu preobrazbu i urbanu sanaciju izgrađenih područja te uvjete za ostvarivanje planiranih zahvata u prostoru.



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## 7. NAČINI OSTVARENJA I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI

Načini ostvarenja predstavljaju aktivnosti, odnosno korake koje je potrebno poduzeti kako bi se posebni cilj ostvario, a ostvarenjem posebnog cilja doprinijelo ostvarenju općeg cilja pa tako i približilo ostvarenju uspostavljane vizije. Na razini svakog posebnog cilja i njegovih načina ostvarenja uspostavljaju se pokazatelji uspješnosti. Pokazatelje uspješnosti dijelimo na pokazatelje rezultata (output) i pokazatelje učinka (outcome). Na razini načina ostvarenja definiraju se mjerljivi i specifični pokazatelji rezultata (output), dok se za posebne ciljeve, jednako tako, definiraju pokazatelji učinka (outcome), koji nam pokazuju kakav će učinak imati ostvarenje posebnog cilja. Pokazatelji uspješnosti vrlo su bitni u strateškom planiranju, jer se putem njih određuju ciljane vrijednosti koje Grad želi doseći u sljedeće tri godine. Također olakšavaju praćenje i vrednovanje provedbe realizacije strateškog plana.

Nakon što su definirani opći i posebni ciljevi te njihovi načini ostvarenja, kako što je već navedeno, za svaki pojedini način ostvarenja, ali i posebni cilj neophodno je, kako bi se osigurao učinkovit sustava praćenja i evaluacije provedbe istih, definirati mjerljive pokazatelje rezultata. Pokazatelji rezultata ukazuju na željene promjene kroz trogodišnje razdoblje te su isti dani u sljedećim tabelama.



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Opći cilj 1. Razvoj konkurentnog gospodarstva				
NAČINI OSTVARENJA/AKTIVNOSTI	Posebni cilj 1.1.	Posebni cilj 1.2.	Posebni cilj 1.3.	Posebni cilj 1.4.
	Poticanje razvoja gospodarstva i poduzetništva	Unaprjeđenje turizma	Pametni Grad (Smart City)	Poticanje poljoprivrede i ribarstva
	<u>1.1.1. Potpore tradicijskim obrtima</u>	<u>1.2.1. Pобољшanje turističke ponude</u>	<u>1.3.1. Uspostava koncepta pametnog grada</u>	<u>1.4.1. Subvencije</u>
	Dodjela subvencija obrtnicima koji obavljaju tradicijske obrtničke djelatnosti. Grad Dubrovnik će odobriti do 35 (tridesetpet) subvencija i to: <ul style="list-style-type: none"><li>– 20 subvencija za tradicijske deficitarne obiteljske obrte,</li><li>– 15 subvencija za proizvodne i uslužne obrte, otvorene u povijesnoj jezgri.</li></ul> Subvencije će se odobriti u mjesečnom neto iznosu od 2.000 kuna.	Sudjelovanje u aktivnostima oko dočeka Nove godine, Dubrovnik karneval festa, Festivala gastronomije i vina, održavanje Uskrasnog sajma, Dubrovačke trpeze, Noći uvale Lapad i sl.	Projekt "Smart City Dubrovnik" je dugoročni projekt Razvojne agencije Grada Dubrovnika DURA-e i Grada Dubrovnika koji je započeo usvajanjem "Strategije razvoja pametnog grada Dubrovnika" od strane Gradskog vijeća. Prema navedenoj strategiji definirano je izvođenje projekta "Smart City Dubrovnik" kroz veći broj manjih projekata koji su međusobno povezani, ali mogu funkcionirati i samostalno kao odvojene cjeline.	Poticanje poljoprivrede i ribarstva odnosit će se na subvencioniranje nabavke sadnica te će Grad Dubrovnik biti potpora Mediteranskom sajmu koji predstavlja najznačajniju sajamsku priredbu u Dubrovačko-neretvanskoj županiji na području ekološke, tradicijske poljoprivrede i ostalog zelenog poduzetništva.





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

<b>Opći cilj 1. Razvoj konkurentnog gospodarstva</b>	
<b>Posebni cilj 1.1.</b>	<b>Posebni cilj 1.2.</b>
<b>Poticanje razvoja gospodarstva i poduzetništva</b>	<b>Unaprjeđenje turizma</b>
<b><u>1.1.2. Sufinanciranje zapošljavanja pripravnika</u></b>	<b><u>1.2.2. Poticaji za produljenje turističke sezone</u></b>
Upravni odjel Grada Dubrovnika za turizam, gospodarstvo i more, temeljem članka 8. Odluke o dodjeli potpora za zapošljavanje pripravnika i Zaključka gradonačelnika Grada Dubrovnika raspisao je natječaj za dodjelu potpora za zapošljavanje pripravnika na području Grada Dubrovnika u 2018. godini. Visina pojedinačne mjesečne potpore za zapošljavanje iznosi 2.800 kuna, a dodjeljuje se tijekom pripravničkog staža (godina dana) pravnim i fizičkim osobama koje obavljaju registriranu djelatnost na području Grada Dubrovnika.	Iz povrata sredstava boravišne pristojbe Grad Dubrovnik putem Turističke zajednice Grada Dubrovnika sufinancira aktivnosti na poticanju uvođenja novih zračnih linija s europskih tržišta i sudjelovanje u promotivno/prodajnim kampanjama avio prijevoznika.
<b><u>1.1.3. Potpore Dubrovačkoj razvojnoj agenciji</u></b>	<b><u>1.2.3. Poticanje razvoja ruralnog turizma</u></b>
Razvojna agencija Grada Dubrovnika DURA d.o.o. je stručna, neprofitna organizacija sa svojstvom pravnog tijela, stvorena kao osnova za znatniju podršku kako malim i srednjim poduzetnicima, tako i ukupnom ekonomskom, društvenom i kulturnom razvoju grada Dubrovnika. Način ostvarenja se odnosi na sufinanciranje rada razvojne agencije i provedbu EU projekata.	Tijekom godine Grad Dubrovnik će angažirati tvrtku "Hrvatska udruga za turizam i ruralni razvoj - Klub članova selo" koja će raditi analizu stanja, nekoliko info radionica te obilaziti OPG-ove. Grad je nositelj i financiranja/poticanja razvoja OPG-ova od kojih se traže elaborati opravdanosti kao preduvjet za isplatu potpora. Osim navedenog, u svrhu razvoja ruralnog turizma, poticati će se razvoj nepoljoprivrednih djelatnosti na poljoprivrednim gospodarstvima i ruralnim naseljima grada u svrhu razvoja ruralnog turizma.
<b><u>1.1.4. Razvoj kulturnog poduzetništva i kulturne industrije</u></b>	<b><u>1.2.4. Kulturni programi i manifestacije</u></b>
Poticati razvoj poduzetništva u kulturi, posebno razvoj kreativnih industrija s naglaskom na suvremenu arhitekturu i dizajn. Razvojna agencija Grada Dubrovnika DURA u suradnji s Gradom Dubrovnikom, Ministarstvom kulture i pojedincima i udrugama iz kulturnog i kreativnog sektora tijekom studenog mjeseca organizira „Dane kulturnih/kreativnih industrija Dubrovnik“ s ciljem poticanja udruživanja, umrežavanja, povezivanja i zajedničkog djelovanja svih sudionika javnog života naše zajednice kroz kreativan i inovativan pristup te razvoja novih ideja i proizvoda. Osim navedenog, način ostvarenja se odnosi i na nastavak razvoja poduzetničkog inkubatora „Tvornica ideja“.	Manifestacije i dramski programi na stranim jezicima, a sve temeljem zajedničkog programa Grada i Turističke zajednice Grada Dubrovnika.



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	<b>Opći cilj 1. Razvoj konkurentnog gospodarstva</b>
	<b>Posebni cilj 1.2.</b>
	<b>Unaprjeđenje turizma</b>
	<b><u>1.2.5. Zimski festival</u></b>
<b>NAČINI OSTVARENJA/AKTIVNOSTI</b>	Dubrovački zimski festival projekt je Grada Dubrovnika, javnih ustanova u kulturi, Turističke zajednice grada Dubrovnika i javnih poduzeća, kojim će se za vrijeme Adventa i u susret dočeku Nove godine, na više lokacija u staroj gradskoj jezgri te u drugim dijelovima grada organizirati raznovrsni kulturni i zabavni sadržaji. Svojim bogatim programom festival spaja zabavu, kulturu, gastronomiju i umjetnost, pružajući blagdansko veselje, kako mladima, tako i starijima, domaćima, ali i gostima. Četvrti Dubrovački zimski festival održan je u razdoblju od 02. prosinca 2017. do 06. siječnja 2018. godine.
	<b><u>1.2.6. Razvoj projekata poticanja kulturnog turizma</u></b>
	Turistička valorizacija kulturne baštine jedan je od selektivnih oblika turizma koji može hrvatskom gospodarstvu dati dugoročnu konkurentsku prednost. Za turistički sektor, sustavni razvoj kulturno-turističke ponude donosi brojne prednosti, budući se tako podiže kvaliteta ukupnog turističkog proizvoda, privlače se turisti veće platežne moći, produljuje se sezona, geografski se proširuje potražnja izvan glavnih turističkih tokova, čime se potiče regionalna ekonomija destinacije, stimulira se potražnja i potrošnja jer se turistu nudi veći, dulji i kvalitetniji raspon aktivnosti i događanja u destinaciji u kojoj boravi.
	<b><u>1.2.7. Provedba projekta „Respect the City“ („Poštujmo Grad“)</u></b>
	Planiranje i provođenje istraživanja i razvoja projekata, modela i rješenja održivog razvoja Grada Dubrovnika i gravitirajuće regije s naglaskom na inovativni održivi turizam u suradnji s ključnim lokalnim, regionalnim, nacionalnim i međunarodnim dionicima, relevantnim i zainteresiranim za aktivan doprinos održivom razvoju ciljanog područja.



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)

Opći cilj	1. Razvoj konkurentnog gospodarstva							
Posebni cilj	1.1. Poticanje razvoja gospodarstva i poduzetništva							
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
1.1.1. Potpore tradicijskim obrtima	1.1.1.1. Broj obrtnika	Broj obrtnika kojima su dodijeljene subvencije	Broj	30	UO za turizam, gospodarstvo i more	30	35	35
1.1.2. Sufinanciranje zapošljavanja pripravnika	1.1.2.1. Broj pripravnika	Povećanje broja zaposlenih pripravnika u dubrovačkim tvrtkama	Broj	20	UO za turizam, gospodarstvo i more	30	40	40
1.1.3. Potpore Dubrovačkoj razvojnoj agenciji	1.1.3.1. Broj provedenih projekata	Provedba međunarodnih i nacionalnih projekata od strane DURA-e	Broj	20	Dubrovačka razvojna agencija d.o.o.	30	35	40
1.1.4. Razvoj kulturnog poduzetništva i kulturne industrije	1.1.4.1. Broj sudionika manifestacije	Dani kreativnih kulturnih industrija Dubrovnik“	Broj	400	Dubrovačka razvojna agencija d.o.o.	600	800	1000
	1.1.4.2. Broj poduzetnika	Broj poduzetnika koji koriste poslovne prostore poduzetničkog inkubatora „Tvornica ideja“	Broj	17	Dubrovačka razvojna agencija d.o.o.	12	12	12



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
Realizacija projekata i aktivnosti	Realizacija projekata i aktivnosti planiranih u narednom razdoblju od 3 godine usmjerenih postizanju ciljeva razvoja gospodarstva i poduzetništva	% (kumulativ)	0	UO za turizam, gospodarstvo i more	35	70	100



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)

Opći cilj	1. Razvoj konkurentnog gospodarstva							
Posebni cilj	1.2. Unaprjeđenje turizma							
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
1.2.1. Pобољшanje turističke ponude grada	1.2.1.1. Realizacija programa koji će poboljšati turističku ponudu	Realizacija zajedničkih programa s TZ Grada Dubrovnika	% realizacije (kumulativ)	20	UO za turizam, gospodarstvo i more	45	70	100
1.2.2. Poticaji za produljenje turističke sezone	1.2.2.1. Broj zračnih linija	Uspostavljanje novih zračnih linija	Broj (kumulativ)	1	UO za turizam, gospodarstvo i more	1	2	3
1.2.3. Poticanje razvoja ruralnog turizma	1.2.3.1. Realizacija aktivnosti	Izrada analize stanja, info radionice, isplata potpora OPG-ima	% realizacije (kumulativ)	0	UO za turizam, gospodarstvo i more	20	55	80
1.2.4. Kulturni programi i manifestacije	1.2.4.1. Broj sufinanciranih programa i manifestacija	Manifestacije i dramski programi na stranim jezicima	Broj	21	UO za turizam, gospodarstvo i more	21	21	21
1.2.5. Zimski festival	1.2.5.1. Postotno povećanje broja manifestacija i programa	Proširenje ponude u zimskom razdoblju	% (kumulativ)	20	UO za turizam, gospodarstvo i more	50	75	100
1.2.6. Razvoj projekata poticanja kulturnog turizma	1.2.6.1. Realizacija projekta 2nd Chance	Projekt 2nd Chance koji se financira iz URBACT III programa	% realizacije (kumulativ)	50	Dubrovačka razvojna agencija d.o.o.	100	-	-



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

1.2.7. Provedba projekta „Respect the city“ („Poštujmo Grad“)	1.2.7.1. Postotna realizacija projekta	I faza realizacije projekta „Respect the city“ („Poštujmo Grad“)	% realizacije (kumulativ)	10	Grad Dubrovnik	15	25	30
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)								
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)	
Povećanje broja noćenja	Realizacijom i provedbom aktivnosti omogućava se povećanje broja noćenja	Broj (kumulativ)	3.960.600	TZ Grada Dubrovnika	4.100.000	4.300.000	4.500.000	



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)								
Opći cilj	1. Razvoj konkurentnog gospodarstva							
Posebni cilj	1.3. Pametni Grad (Smart City)							
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
1.3.1. Uspostava koncepta pametnog grada	1.3.1.1. Uspostavljen Ured pametnog Grada Dubrovnika s pripadajućom strukturom i procesima	Razvoj i implementacija Ureda za upravljanje i razvoj pametnim Gradom Dubrovnikom („DUSC Ured pametnog grada“)	% realizacije	20	Dubrovačka razvojna agencija d.o.o.	80	100	-
	1.3.1.2. Uspostavljena digitalna baza podataka Grada Dubrovnika	Platforma pametnog Grada Dubrovnika („DUSC Smart City platforma“)	% realizacije	40	Dubrovačka razvojna agencija d.o.o.	80	100	-
	1.3.1.3. Broj usluga upravnih odjela/ustanova/poduzeća s pristupom internoj platformi podataka		Broj	2	Dubrovačka razvojna agencija d.o.o.	10	20	30
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)								
Pokazatelj učinka (outcome)		Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
Broj implementiranih projekata		Implementacija projekata koji će doprinijeti uspostavi koncepta pametnog grada	Broj	5	Dubrovačka razvojna agencija d.o.o.	10	20	25





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)

Opći cilj	1. Razvoj konkurentnog gospodarstva							
Posebni cilj	1.4. Poticanje poljoprivrede i ribarstva							
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
1.4.1. Subvencije	1.4.1.1. Broj dodijeljenih subvencija	Subvencioniranje nabavke sadnica	Broj	0	UO za turizam, gospodarstvo i more	100	100	100

### POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)

Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
Postotna realizacija planiranih aktivnosti vezanih za poticanje poljoprivrede i ribarstva	Grad Dubrovnik će s ciljem poticanja poljoprivrede i ribarstva provoditi sve potrebne aktivnosti, a provedba će se pratiti kroz postotnu realizaciju svih planiranih aktivnosti u narednom razdoblju od tri godine	% realizacije (kumulativ)	20	UO za turizam, gospodarstvo i more	50	70	100



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Opći cilj 2. Unaprjeđenje infrastrukture				
	Posebni cilj 2.1.	Posebni cilj 2.2.	Posebni cilj 2.3.	Posebni cilj 2.4.
	Unaprjeđenje prometne infrastrukture	Unaprjeđenje vodnog gospodarstva	Unaprjeđenje javnih površina kroz ulaganja u infrastrukturu	Zaštita okoliša
	<u>2.1.1. Ulaganja u ceste, nerazvrstane ceste i javne površine</u>	<u>2.2.1. Ulaganje u vodoopskrbu i odvodnju</u>	<u>2.3.1. Ulaganje u ostale građevinske objekte</u>	<u>2.4.1. Ulaganje u zaštitu okoliša</u>
NAČINI OSTVARENJA/AKTIVNOSTI	<p>Svrha načina ostvarenja je unaprijediti kvalitetu komunalnog uređenja kroz izgradnju nedostajuće i rekonstrukciju postojeće infrastrukture, čime se stvaraju preduvjeti za osiguranje kvalitetnog gospodarskog razvoja, posebice u segmentu turizma. Isto tako izgradnjom se treba omogućiti ujednačavanje komunalnog standarda po pojedinim naseljima i dijelovima naselja. Cilj načina ostvarenja je planiranim sredstvima uz još bolju organizaciju i racionalizaciju poslovanja te učinkovitiji nadzor obavljenog posla, povećati postojeće tehničke standarde prometnica i pripadajuće im infrastrukture u narednom razdoblju, čime bi se omogućilo brže i sigurnije odvijanje prometa kako vozila tako i ostalih učesnika u prometu na području Grada.</p>	<p>Svrha načina ostvarenja je ujednačavanje komunalnog standarda po pojedinim naseljima i dijelovima naselja. Također se unutar pojedinih projekata planira rekonstrukcija postojećih i izgradnja novih nerazvrstanih cesta kao i javnih površina. Cilj načina ostvarenja je izgradnja i rekonstrukcija sustava vodoopskrbe i odvodnje na područjima Grada gdje ne postoje ili nisu kvalitetno izvedeni te zajedno sa tom izgradnjom ujedno obnoviti i kolničke površine prometnice kao i nogostupe. Navedeno se prije svega odnosi na projekt: - Vukovarska ulica II faza - Izvođenje radova na nastavku polaganja instalacija oborinske odvodnje na potezu od Bazena do BP INA. Osim toga, svakako treba spomenuti i izgradnju kanalizacione mreže na elafitskom otočju koja predstavlja jednu od najznačajnijih investicija u razvoj vodno-komunalne infrastrukture Grada i osnovni je, a dugo godina nedostajući, preduvjet razvoja ovog područja.</p>	<p>Svrha načina ostvarenja je osiguranje izgradnje ili sanacije objekata komunalne infrastrukture radi povećanja komunalnog standarda na području Grada Dubrovnika. Cilj načina ostvarenja je rješavanje dugogodišnjeg problema nedostatka ukopnih mjesta za umrle osobe na području Grada Dubrovnika izgradnjom groblja na Dupcu. Navedeno se odnosi na sufinanciranje zajedno sa Općinom Župa dubrovačka izgradnje groblja Dubac (u iznosu od 76% Grad Dubrovnik i 24% Općina Župa dubrovačka) sa svim pratećim objektima i infrastrukturom ukupnog kapaciteta od 2000 ukopnih mjesta.</p>	<p>Zaštita okoliša jedna je od najzahtjevnijih i najsloženijih aktivnosti koja utječe na sve dijelove organizacije ljudskoga društva. Prirodna okolina u kojoj živimo (zrak, voda, zemljište, biljke, životinje, itd.) omogućava nam ostvarenje naših životnih potreba. Problem je u tome što naše potrebe, životne navike i interesi, koje priroda neposredno ne može zadovoljiti, neprestano rastu. Stoga, oslanjajući se na prirodu, pomažemo stvarati nove elemente i oblikujemo svoj okoliš, različit od prirodnog. No najvažnije je u toj promjeni brinuti se da okolina u kojoj živimo zadrži svoje glavne prirodne karakteristike, što omogućava kvalitetan i zdrav život za sva živa bića. Izradom Programa zaštite okoliša želi se osigurati cjelovito očuvanje kakvoće okoliša, očuvanje bioraznolikosti i krajobrazne raznolikosti te georaznolikosti, racionalno korištenje prirodnih dobara i energije na najpovoljniji način za okoliš, a što je osnovni uvjet zdravog života i temeljni koncept održivog razvitka.</p>



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## Opći cilj 2. Unaprjeđenje infrastrukture

### Posebni cilj 2.2.

#### Unaprjeđenje vodnog gospodarstva

##### 2.2.1. Ulaganje u vodoopskrbu i odvodnju

NAČINI OSTVARENJA/AKTIVNOSTI

- Dovršetak izgradnje pročištača pitke vode u Komolcu
- Izgradnja cjevovoda VS Orašac 1 do DVS Zaton 1
  - Izgradnja cjevovoda od CS Palata 2 do CS Štikovic do VS Vrbica
  - Izgradnja mjesne vodoopskrbne mreže naselja Štikovica
  - Sanacija vodoopskrbne mreže naselja Stara Mokošica
  - Sanacija (održavanje) kritičnih cjevovoda Grada Dubrovnika - cjevovod od Čvora Primorska do Čvora Hotel Royal Blue, DN 150, l=1200 m
  - Sanacija dijela vodoopskrbnog cjevovoda u Vukovarskoj ulici (od Ul. Šipčine do BP Ina)
  - Izgradnja priključnih cjevovoda zapadnog, istočnog (Brdari) i sjevernog (Potkondilo) naselja Brsečine
  - Izgradnja priključnih cjevovoda javne vodoopskrbe i fekalne odvodnje u naselju Mokošica u Ul. Marina Kneževića
  - Istražni radovi na sanaciji kanala mješovite odvodnje u staroj gradskoj jezgri Dubrovnika (Stradun) – I Faza
  - Sanacija dijela kanal fekalne odvođe u Vukovarskoj ulici (od Ul. Šipčine do BP Ina)
  - Izgradnja sustava odvodnje otpadnih voda istočnog i zapadnog dijela naselja Orašac
  - Izgradnja kanalizacijskog podsustava naselja Štikovica (spojni kolektor CS Bunica CS Štikovica i izgradnja mjesne mreže naselja Štikovica)
  - Izgradnja kanalizacijskog podsustava naselja Stara Mokošica (mjesna mreža, spojni kolektori)



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Opći cilj 2. Unaprjeđenje infrastrukture		
Posebni cilj 2.1.	Posebni cilj 2.2.	Posebni cilj 2.4.
Unaprjeđenje prometne infrastrukture	Unaprjeđenje vodnog gospodarstva	Zaštita okoliša
<u>2.1.2. Komunalna infrastruktura za stanogradnju</u>	<u>2.2.2. Jačati održivo korištenje materijalne i nematerijalne baštine</u>	<u>2.4.2. Zaštita od buke</u>
<p>Način ostvarenja se odnosi na obnovu starih i izgradnju novih cestovnih pravaca sa cijelom infrastrukturom u trupu ceste, a u svrhu omogućavanja daljnjeg razvoja naselja na području Grada Dubrovnika. Izgraditi će se kompletna infrastruktura na lokacijama gdje je planom predviđena izgradnja većih stambenih objekata kako bi se stvorili preduvjeti za početak njihove realizacije.</p> <p>Način ostvarenja se sastoji od slijedećih projekata:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Infrastruktura Solitudo<ul style="list-style-type: none"><li>– Nastavak izgradnje ceste sa infrastrukturom u naselju Solitudo</li></ul></li><li>2. Cesta-Zgrade HRVI<ul style="list-style-type: none"><li>– Nastavak izgradnje pristupne prometnice sa cjelokupnom infrastrukturom prateći izgradnju zgrada HRVI-a</li></ul></li><li>3. Nika i Meda Pucića</li></ol> <p>Završetak uređenja šetnice u Lapadu</p>	<p>Cilj načina ostvarenja je obnova trase dubrovačkog ranorenesansnog gravitacijskog vodovoda od izvorišta u Šumetu do naselja Nuncijata, s pripadajućim objektima u duljini od 8,5 km, u funkciji prezentacije domaćoj ali i inozemnoj javnosti. Cilj je uređenje trase u funkciji pješačko-biciklističke komunikacije koja će obogatiti i unaprijediti ukupnu turističku ponudu grada Dubrovnika. Osim toga naglasak planiranog rješenja je doprinijeti razvitku turističkih sadržaja neposredno uz koridor trase.</p>	<p>Sukladno Zakonu o zaštiti od buke, izraditi će se Karta buke s akcijskim planom djelovanja u cilju evidentiranja područja onečišćenja bukom, smjerova širenja iste te izrada mjera smanjivanja negativnog utjecaja buke</p>
		<u>2.4.3. Gospodarenje otpadom</u>
		<p>Kao posljedica gospodarskog rasta i rastuće potrošnje, pojavljuje se rast količine nastalog otpada. Njegovo djelovanje utječe na emisiju vode, zagađenje zraka i tla koje u konačnici utječu na zdravlje ljudi i okoliš. Stupanj tog utjecaja, dakako ovisi o količini i svojstvima samog otpada te o načinu na koji se njime gospodari. Iz toga razloga potrebno je kontinuirano pratiti tokove otpada kako bi se na ovaj segment moglo utjecati. Način ostvarenja se odnosi na izradu Plana gospodarenja otpadom za buduće šestogodišnje razdoblje u cilju unapređenja mjera i osiguravanje sredstava za održivo gospodarenje otpadom na području Grada.</p>



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Opći cilj 2. Unaprjeđenje infrastrukture	
Posebni cilj 2.1.	Posebni cilj 2.4.
<b>Unaprjeđenje prometne infrastrukture</b>	<b>Zaštita okoliša</b>
<b><u>2.1.3. Cestogradnja – rekonstrukcija</u></b>	<b><u>2.4.4. Projekti udruga iz područja zaštite okoliša i prirode</u></b>
<p>Navedeno se odnosi na unaprjeđenje prometnih i sigurnosnih uvjeta izgradnjom novih cesta i rekonstrukcijom postojećih cesta na području Grada Dubrovnika. Svrha načina ostvarenja je osigurati razvoj i kvalitetnu povezanost svih dijelova Grada Dubrovnika. Cilj načina ostvarenja je izrada stručnih analiza postojećeg stanja te projektnih prijedloga i rješenja čijom bi se realizacijom optimiziralo odvijanje prometa na cijelom području Grada. Također, ovim načinom ostvarenja želi se unaprijediti kvaliteta kolničkih konstrukcija kao i nogostupa te unaprijediti sigurnost odvijanja prometa i kontinuiran i ravnomjeran razvoj svih dijelova Grada Dubrovnika.</p> <p>Način ostvarenja se sastoji od jednog projekta: 1.Cesta Most dr. Franja Tuđmana-Osojnik (Izgradnja nove ceste koja bi povezivala Most dr. Franja Tuđmana i put za Osojnik.)</p>	<p>Navedeno se odnosi na suradnju s organizacijama civilnog društva kroz projekte i programe iz područja zaštite okoliša i prirode i unapređenje održivog razvoja prostora te zaštite okoliša. Očekuje se uspješna realizacija svih prijavljenih projekata i programa, zadovoljeni ciljevi postavljeni u javnom pozivu, podizanje svijesti o važnosti zaštite okoliša i prirode, poticanje lokalnog stanovništva na aktivnije uključivanje u navedene aktivnosti, međusektorska suradnja, suradnja sa susjednim gradovima i općinama, uključivanje različitih skupina ljudi i sl.</p>
<b><u>2.1.4. Kupnja zemljišta za izgradnju prometnica</u></b>	
<p>Način ostvarenja posebnog cilja odnosi se na kupnju zemljišta s ciljem izgradnje ceste A5 te kupnju zemljišta za izgradnju ceste Most - Osojnik čime će se osigurati bolja prometna povezanost mjesta Osojnik.</p>	

NAČINI OSTVARENJA/AKTIVNOSTI



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)								
Opći cilj	2. Unaprjeđenje infrastrukture							
Posebni cilj	2.1. Unaprjeđenje prometne infrastrukture							
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
2.1.1. Ulaganja u ceste, nerazvrstane ceste i javne površine	2.1.1.1. Izgrađenost prometnice u ulici Kardinala Stepinca - Iva Dulčića	Rekonstrukcija ulice Kardinala Stepinca izgradnjom nogostupa, oborinske kanalizacije i mrežom javne rasvjete	% realizacije	15	Grad Dubrovnik UO za promet i UO za izgradnju i upravljanje projektima	45	80	100
	2.1.1.2. Izrađena projektna studija	Izrada projektne studije u svrhu izgradnje nove trase primorske magistrale	% realizacije	0	Grad Dubrovnik UO za promet i UO za izgradnju i upravljanje projektima	0	0	100
	2.1.1.3. Izgrađenost prometnice Tamarić	Izgradnja nove prometnice sa pripadajućom infrastrukturom koja će spajati OŠ Mokošica sa bivšom županijskom cestom ŽC 6254		% realizacije	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	-	-



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	2.1.1.4. Izgrađenost prometnice Osojnik - Ljubač	Izgradnja nove prometnice, dionica Osojnik - Ljubač	% realizacije	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	-	-	30
	2.1.1.5. Izgrađenost prometnice od spoja sa državnom cestom D8 do postojeće prometnice na Nuncijati	Izgradnja novog spoja naselja Nuncijata sa državnom cestom D8	% realizacije	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	-	30	70
	2.1.1.6. Izgrađenost prometnice unutar Urbanističkog plana uređenja "Tehničko-tehnološki blok Osojnik"	Izgradnja nove prometnice unutar Urbanističkog plana uređenja "Tehničko-tehnološki blok Osojnik"	% realizacije	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	-	30	70
	2.1.1.7. Rekonstruirana rasvjeta u Rožatu (Put uz more)	Rekonstrukcija postojeće i ugradnja nove rasvjete u Rožatu (Put uz more) - modernizacija rasvjete, te racionalizacija potrošnje	% realizacije	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	100	-	-





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	2.1.1.8. Rekonstruirana rasvjeta u naselju Osojnik	Rekonstrukcija postojeće i ugradnja nove rasvjete u dva zaseoka u naselju Osojnik	% realizacije	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	100	-	-
	2.1.1.9. Rekonstruirana rasvjeta u naselju Zaton- Bunica	Rekonstrukcija postojeće i ugradnja nove rasvjete u Zatonu (Bunica) - modernizacija rasvjete te racionalizacija potrošnje	% realizacije	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	100	-	-
	2.1.1.10. Parkiralište ispred zgrada HRVI u Mokošici	Parkiralištem će se osigurati 72 parkirna mjesto i vanjsko stubište za vezu parkirališta s osnovnom školom	%	0	Upravni odjel za izgradnju i upravljanje projektima	10	100	-
2.1.2. Komunalna infrastruktura za stanogradnju	2.1.2.1. Izgrađenost infrastrukture u Solitudu	Izgradnje ceste sa infrastrukturom u naselju Solitudo	% realizacije	0	Grad Dubrovnik UO za promet i UO za izgradnju i upravljanje projektima	0	100	-



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	2.1.2.2. Cesta - zgrade HRVI	Izgradnja cestovne infrastrukture u Mokošici uz nove zgrade HRVI-a	% realizacije	0	Grad Dubrovnik UO za promet i UO za izgradnju i upravljanje projektima	30	100	-
	2.1.2.3. Uređena šetnica	Uređenje šetnice Nika i Meda Pucića u Lapadu	% realizacije	0	Grad Dubrovnik UO za promet i UO za izgradnju i upravljanje projektima	50	100	-
2.1.3. Cestogradnja – rekonstrukcija	2.1.3.1. Kilometri izgrađene ceste Most Dr. F. Tuđmana -Osojnik	Izgradnja i širenje cestovne mreže - infrastrukture prema Osojniku i Mokošici	km	0	Grad Dubrovnik UO za promet i UO za izgradnju i upravljanje projektima	0	0	1,77
	2.1.3.2. Izgrađenost prometnice Gornja Sela (Kliševo)	Rekonstrukcija postojeće prometnice kroz Gornja sela (Kliševo-Mrčevo)	% realizacije	0	Grad Dubrovnik UO za promet i UO za izgradnju i upravljanje projektima	-	-	30



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	2.1.3.3. Izgrađenost (rekonstrukcija) prometnice Lapadska obala	Rekonstrukcija Lapadske obale - proširenje prometnice na dvije trake, te rekonstrukcija postojećih instalacija unutar trupa prometnice	% realizacije	0	Grad Dubrovnik UO za promet i UO za izgradnju i upravljanje projektima	-	30	70
2.1.4. Kupnja zemljišta za izgradnju prometnica	2.1.4.1. Izdvojena sredstva za kupnju zemljišta	Kupnja zemljišta za izgradnju ceste A5 i ceste Most- Osojnik	Iznos (kn)	6.000.000,00	UO za gospodarenje gradskom imovinom	8.000.000,00	8.000.000,00	8.000.000,00
<b>POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)</b>								
<b>Pokazatelj učinka (outcome)</b>	<b>Definicija</b>	<b>Jedinica</b>	<b>Polazna vrijednost</b>	<b>Izvor</b>	<b>Ciljana vrijednost (2018.)</b>	<b>Ciljana vrijednost (2019.)</b>	<b>Ciljana vrijednost (2020.)</b>	
Postotna realizacija aktivnosti izgradnje prometnica i pripadajuće infrastrukture	Provedbom aktivnosti koje se odnose na izgradnju prometnica i pripadajuće infrastrukture osigurava se bolja prometna povezanost gradskih naselja	% realizacije (kumulativ)	20	UO za izgradnju i upravljanje projektima	40	70	100	



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)								
Opći cilj	2. Unaprjeđenje infrastrukture							
Posebni cilj	2.2. Unaprjeđenje vodnog gospodarstva							
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
2.2.1. Ulaganje u vodoopskrbu i odvodnju	2.2.1.1. Realizacija radova	Vukovarska ulica II faza - izvođenje radova na nastavku polaganja instalacija oborinske odvodnje na potezu od Bazena do BP INA	% realizacije	0	UO za izgradnju i upravljanje projektima	100	-	-
	2.2.1.2. Izgradnja pročistača pitke vode	Dovršetak izgradnje pročistača pitke vode u Komolcu	% realizacije	30	Vodovod Dubrovnik d.o.o.	95	100	-
	2.2.1.3. Izgradnja cjevovoda	Izgradnja cjevovoda VS Orašac 1 do DVS Zaton 1	% realizacije	0	Vodovod Dubrovnik d.o.o.	10	80	100
	2.2.1.4. Izgradnja cjevovoda	Izgradnja cjevovoda od CS Palata 2 do CS Štikovica do VS Vrbica	% realizacije	0	Vodovod Dubrovnik d.o.o.	10	80	100
	2.2.1.5. Izgradnja vodoopskrbne mreže	Izgradnja mjesne vodoopskrbne mreže naselja Štikovica	% realizacije	0	Vodovod Dubrovnik d.o.o.	10	80	100
	2.2.1.6. Sanacija vodoopskrbne mreže	Sanacija vodoopskrbne mreže naselja Stara Mokošica	% realizacije	0	Vodovod Dubrovnik d.o.o.	10	80	100



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. - 2020.

2.2.1.7. Sanacija (održavanje) cjevovoda	Sanacija (održavanje) kritičnih cjevovoda Grada Dubrovnika - cjevovod od Čvora Primorska do Čvora Hotel Royal Blue, DN 150, l=1200 m	% realizacije	0	Vodovod Dubrovnik Od.o.o.	50	100	-
2.2.1.8. Sanacija dijela vodoopskrbnog cjevovoda	Sanacija dijela vodoopskrbnog cjevovoda u Vukovarskoj ulici (od Ul. Šipčine do BP Ina)	% realizacije	0	Vodovod Dubrovnik d.o.o.	100	100	-
2.2.1.9. Izgradnja priključnih cjevovoda	Izgradnja priključnih cjevovoda zapadnog, istočnog (Brdari) i sjevernog (Potkondilo) naselja Brsečine	% realizacije	100	Vodovod Dubrovnik d.o.o.	100	-	-
2.2.1.10. Izgradnja priključnih cjevovoda	Izgradnja priključnih cjevovoda javne vodoopskrbe i fekalne odvodnje u naselju Mokošica u Ul. Marina Kneževića	% realizacije	0	Vodovod Dubrovnik d.o.o.	100	-	-
2.2.1.11. Istražni radovi na sanaciji kanala mješovite odvodnje	Istražni radovi na sanaciji kanala mješovite odvodnje u staroj gradskoj jezgri Dubrovnika (Stradun) – I. faza	% realizacije	95	Vodovod Dubrovnik d.o.o.	100	-	-
2.2.1.12. Sanacija kanala	Sanacija kanala u staroj gradskoj jezgri Dubrovnika - II. faza	% realizacije	0	Vodovod Dubrovnik d.o.o.	50	50	100
2.2.1.13. Sanacija dijela kanala fekalne	Sanacija dijela kanala fekalne odvodnje u	% realizacije	0	Vodovod Dubrovnik	100	100	-



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

odvodnje	Vukovarskoj ulici (od Ul. Šipčine do BP Ina)			d.o.o.			
2.2.1.14. Izgradnja sustava odvodnje otpadnih voda	Izgradnja sustava odvodnje otpadnih voda istočnog i zapadnog dijela naselja Orašac	% realizacije	0	Vodovod Dubrovnik d.o.o.	10	80	100
2.2.1.15. Izgradnja kanalizacijskog podsustava	Izgradnja kanalizacijskog podsustava naselja Štikovica (spojni kolektor CS Bunica CS Štikovica i izgradnja mjesne mreže naselja Štikovica)	% realizacije	0	Vodovod Dubrovnik d.o.o.	10	80	100
2.2.1.16. Izgradnja kanalizacijskog podsustava	Izgradnja kanalizacijskog podsustava naselja Stara Mokošica (mjesna mreža, spojni kolektori)	% realizacije	0	Vodovod Dubrovnik d.o.o.	10	80	100
2.2.1.17. Realizacija projekta izgradnje kanalizacijske mreže - Elafiti	Izgradnja kanalizacijske mreže na elafitskom otočju	% realizacije	0	Vodovod Dubrovnik d.o.o.	0	30	50



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

2.2.2. Jačati održivo korištenje materijalne i nematerijalne baštine	2.2.2.1. Realizacija aktivnosti obnove trase renesansnog vodovoda	Obnova trase dubrovačkog renesansnog gravitacijskog vodovoda od izvorišta u Šumetu do naselja Nuncijata, s pripadajućim objektima	% realizacije	0	Dubrovačka razvojna agencija d.o.o.	0	50	100
<b>POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)</b>								
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)	
Izgrađenost odvodnje	Sveukupna izgrađenost odvodnje	m	0	UO za izgradnju i upravljanje projektima	0	2.000	1.000	





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)								
Opći cilj	2. Unaprjeđenje infrastrukture							
Posebni cilj	2.3. Unaprjeđenje javnih površina kroz ulaganja u infrastrukturu							
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
2.3.1. Ulaganje u ostale građevinske objekte	2.3.1.1. Broj izgrađenih ukopnih mjesta	Izgradnja Groblja Dubac zajedno sa Općinom Župa dubrovačka kao rješenje problema nedostatnih ukopnih mjesta	Broj	0	UO za izgradnju i upravljanje projektima	-	-	-
	2.3.1.2. Izgrađenost trga i obale na Šipanu	Uređenje trga na Šipanu (Suđurađ), te rekonstrukcija postojeće obele	% realizacije	-	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	-	100	-
	2.3.1.3. Sanitarni objekt na Koločepu	Obnova javnog sanitarnog objekta na Koločepu	% kumulativ	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	100	-	-
	2.3.1.4. Otkup zemljišta za sklonište za životinje	"Izgradnja skloništa za životinje u Dubrovniku"	% (kumulativ)	0	UO za gospodarenje gradskom imovinom	100	-	-



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
Postotna realizacija planiranih aktivnosti izgradnje ili sanacije objekata komunalne infrastrukture	Osiguranje izgradnje ili sanacije objekata komunalne infrastrukture radi povećanja komunalnog standarda na području Grada Dubrovnika	% realizacije (kumulativ)	0	UO za izgradnju i upravljanje projektima	50	75	100



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)								
Opći cilj	2. Unaprjeđenje infrastrukture							
Posebni cilj	2.4. Zaštita okoliša							
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
2.4.1. Ulaganje u zaštitu okoliša	2.4.1.1. Izrađen Program zaštite okoliša	Izrada Programa zaštite okoliša sukladno Zakonu o zaštiti okoliša	% (kumulativ)	50	UO za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša	100	-	-
	2.4.1.2. Sanirano i zatvoreno odlagalište otpada Grabovica	Sanacija i zatvaranje odlagališta otpada Grabovica	% realizacije	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	-	30	30
2.4.2. Zaštita od buke	2.4.2.1. Izrađena karta buke s akcijskim planom	Postotak izrađenosti karte buke s akcijskim planom	% (kumulativ)	0	UO za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša	0	10	100
2.4.3. Gospodarenje otpadom	2.4.3.1. Izrađen Plan gospodarenja otpadom	Postotak izrađenosti Plana gospodarenja otpadom	% (kumulativ)	50	UO za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša	100	-	-



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

2.4.4. Projekti udruga iz područja zaštite okoliša i prirode	2.4.4.1. Broj provedenih projekata	Projekti udruga iz područja zaštite okoliša i prirode	Broj	-	UO za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša	21	22	23
<b>POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)</b>								
<b>Pokazatelj učinka (outcome)</b>	<b>Definicija</b>	<b>Jedinica</b>	<b>Polazna vrijednost</b>	<b>Izvor</b>	<b>Ciljana vrijednost (2018.)</b>	<b>Ciljana vrijednost (2019.)</b>	<b>Ciljana vrijednost (2020.)</b>	
Postotna realizacija projekata vezanih za zaštitu okoliša	Cjelokupna realizacija projekata koji se odnose na unaprjeđenja sustava zaštite okoliša	% realizacije (kumulativ)	35	UO za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša	65	70	100	



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Opći cilj 3. Očuvanje i održivo korištenje kulturne i prirodne baštine		
Posebni cilj 3.1.		
Ulaganja u prirodnu/kulturnu baštinu		
3.1.1. Izrada projektne dokumentacije za uređenje Serpentina na Srđu	3.1.2. Projekt: Lazareti - kreativna četvrt Dubrovnika	3.1.3. Financiranje programa Zavoda za obnovu Dubrovnika
Način ostvarenja se odnosi na ishođenje potrebnih akata za uređenje serpentina na Srđu (izrada geodetske podloge i glavnog projekta rekonstrukcije i izgradnje serpentina na Srđu).	Projekt Lazareti – kreativna četvrt Dubrovnika osmišljen je kroz jedanaest komponenti. Projektom će se obnoviti tri lađe spomeničkog kompleksa Lazareti te će se nabaviti oprema potrebna za izvođenje kulturno-turističkih programa zanimljivih lokalnom stanovništvu i turistima. Educirati će se projektni tim o upravljanju kulturnim dobrima što će osigurati kvalitetno upravljanje i financijsku i sadržajnu održivost. Nositelj projekta je Grad Dubrovnik, a partnerstvo čine javne institucije, privatni i civilni sektor. Opći cilj projekta Lazareti-kreativna četvrt Dubrovnika je unaprjeđenje upravljanja kulturnom baštinom s ciljem doprinosa održivom razvoju na lokalnoj i regionalnoj razini kroz valorizaciju objekata kulturne baštine te proširenje kulturno-turističkih sadržaja vezanih uz kulturnu baštinu Grada Dubrovnika.	O spomeničkoj baštini Grada posebno skrbi Zavod za obnovu Dubrovnika, kao jedinstvena ustanova ovog tipa u Republici Hrvatskoj. Glavni cilj Zavoda je obnova spomeničke cjeline uključujući i pripreme radnje (snimke postojećeg stanja, arheološka i druga istraživanja, suglasnosti i dozvole nadležnih institucija), poslove nadzora (odabir izvoditelja, stručni nadzor), osiguranje sredstava (zakonski izvori financiranja, drugi izvori kao koncesije, donacije itd.) te promociju (povijesne jezgre, metoda i rezultata obnove). U 2018. godini Zavod planira izraditi konzervatorski elaborat koji će služiti kao podloga za izradu projektne dokumentacije za obnovu zgrade na adresi Ilije Sarake 7 i za zgradu bivšeg zatvora u Pustijerni. Tijekom istražnih radova na lokalitetu Pustijerna djelomično je razgrađena ulica Ispod Mira, koju je potrebno ponovno uspostaviti kao doprinos poboljšanju kvalitete života u zahtjevnoj povijesnoj jezgri. Paralelno sa izvođenjem radova na uspostavi ulice Ispod Mira, planira se i prezentacija arheološkog lokaliteta na Pustijerni. U 2018. godini planira se krenuti u projekt izrade idejnog, glavnog i izvedbenog projekta sanacije i revitalizacije ljetnikovca Gučetić - Lazarević u Mokošici. U 2018. godini Zavod planira izraditi projektnu dokumentaciju za sanaciju Umjetničke galerije Dubrovnik.

NAČINI OSTVARENJA/AKTIVNOSTI



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)								
Opći cilj	3. Očuvanje i održivo korištenje kulturne i prirodne baštine							
Posebni cilj	3.1. Ulaganja u prirodnu/kulturnu baštinu							
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
3.1.1. Izrada projektne dokumentacije za uređenje Serpentina na Srđu	3.1.1.1. Postotak izrađenosti	Postotak završenosti potrebne dokumentacije za rekonstrukciju i izgradnju (spojni dio od magistrale do postojeće staze u dužini od 205 metara) serpentina na Srđu	% (kumulativ)	0	UO za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša	100	-	-
3.1.2. Projekt: Lazareti - kreativna četvrt Dubrovnika	3.1.2.1. Realizacija aktivnosti	Obnova i opremanje kulturno spomeničkog kompleksa Lazareti	% (kumulativ)	0	UO za kulturu i baštinu	100	-	-
	3.1.2.2. Broj novih sadržaja	Uvođenje novih kulturno-turističkih sadržaja	Broj	0	UO za kulturu i baštinu	36	61	78
3.1.3. Financiranje programa Zavoda za obnovu Dubrovnika	3.1.3.1. Realizacija aktivnosti na projektu obnove ljetnikovca Gučetić	Obnova ruševnog ljetnikovca Gučetić u Mokošici u kojemu će se osnovati društveno-kulturni centar	% realizacije (kumulativ)	20	Grad Dubrovnik, Zavod za obnovu	30	50	60
	3.1.3.2. Realizacija aktivnosti na projektu obnove ljetnikovca Restić Rastić Đonovina	Nakon čišćenja ljetnikovaca od šteta i okolice od raslinja, izrađeni su elaborati	% realizacije (kumulativ)	20	Grad Dubrovnik, Zavod za obnovu	30	50	60



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	3.1.3.3. Realizacija aktivnosti na projektu obnove ljetnikovca Bosdari Škaprlenda	arhitektonske snimke postojećeg stanja, konzervatorski elaborati i vrtno studije. Planira se daljnja izrada projektne dokumentacije	% realizacije (kumulativ)	20	Grad Dubrovnik, Zavod za obnovu	30	50	60
	3.1.3.4. Realizacija aktivnosti na projektu Pustijerne	Revitalizacija dijela grada koji je dugi niz godina bio zapušten	% realizacije (kumulativ)	0	UO za kulturu i baštinu, Zavod za obnovu Dubrovnika	50	100	-
	3.1.3.5. Realizacija aktivnosti na projektu obnove Umjetničke galerije Dubrovnik	Realizacijom ovog projekta spasiće se od daljnjeg propadanja prvoklasni baštinski spomenik i omogućiti njegovo veće korištenje	% realizacije (kumulativ)	0	UO za kulturu i baštinu, Zavod za obnovu Dubrovnika	50	100	-
<b>POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)</b>								
	<b>Pokazatelj učinka (outcome)</b>	<b>Definicija</b>	<b>Jedinica</b>	<b>Polazna vrijednost</b>	<b>Izvor</b>	<b>Ciljana vrijednost (2018.)</b>	<b>Ciljana vrijednost (2019.)</b>	<b>Ciljana vrijednost (2020.)</b>
	Postotak realizacije	Postotak realizacije svih projekata i aktivnosti radi unaprjeđenja očuvanja i održivog korištenja kulturne i prirodne baštine	% (kumulativ)	20	UO za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša, UO za kulturu i baštinu, Zavod za obnovu Dubrovnika	50	70	100





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Opći cilj 4. Razvoj ljudskih resursa, poboljšanje kvalitete života te unaprjeđenje društvene infrastrukture				
Posebni cilj 4.1.				
Unaprjeđenje kvalitete života				
NAČINI OSTVARENJA/AKTIVNOSTI	4.1.1. Stanogradnja-zgrade u Solitudu	4.1.2. Izgradnja domova za starije i nemoćne	4.1.3. Ulaganje u upravne zgrade Grada	4.1.4. Ulaganja u imovinu
		<p>Svrha načina ostvarenja je omogućiti kupnju stana po povoljnim uvjetima svim onim mladim ljudima koji ispune kriterije sukladno Zakonu o društveno poticajnoj stambenoj izgradnji, a koji nisu u stanju riješiti svoje stambeno pitanje kupnjom stana na tržištu nekretnina. Cilj je financiranjem uređenja građevinskog zemljišta, izgradnjom infrastrukturnih objekata osigurati da ukupna cijena četvornog metra stana ne iznosi više od zakonom utvrđene maksimalne cijene. Način ostvarenja se odnosi na projekt: Zgrade u Solitudu (Izrada projektne dokumentacije za stanove u budućim zgradama u naselju Solitudo koje će se raditi po „Dubrovačkom modelu POS-a“).</p>	<p>Izrada projektne dokumentacije i rekonstrukcija bivšeg hotela Gruž u Dom za starije i nemoćne osobe u Hotel koji će imati 48 smještajnih jedinica za korisnike Doma po najsuvremenijim standardima. Način ostvarenja se odnosi i na izgradnju doma za starije i nemoćne na Medarevu kojim se poboljšava i povećava broj potrebnih smještajnih kapaciteta te stvaraju mjesta za oboljele od demencije.</p>	<p>Svrha načina ostvarenja je osiguranje sanacije, obnove i održavanja upravnih zgrada Grada Dubrovnika koje se koriste u javne svrhe, kako bi se poboljšali radni uvjeti i učinkovitost djelatnika Grada Dubrovnika s jedne strane i poboljšao i omogućio pristup i kretanje slabo pokretnim osobama i invalidima kao i poboljšala energetska efikasnost i ušteda energije u zgradama Grada Dubrovnika. Cilj načina ostvarenja je održavanje i obnova upravnih zgrada Grada Dubrovnika koje su dotrajale i koje je potrebno održavati, osuvremeniti novim tehnologijama i omogućiti pristup nepokretnim i slabo pokretnim osobama.</p>



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Opći cilj 4. Razvoj ljudskih resursa, poboljšanje kvalitete života te unaprjeđenje društvene infrastrukture		
Posebni cilj 4.1.		
Unaprjeđenje kvalitete života		
4.1.5. Pružanje socijalnih usluga	4.1.6. Skrb o mladima	4.1.7. Uspostava brzobrodске linije
<p>Privremeno prihvatilište za smještaj socijalno ugroženih osoba s područja Grada Dubrovnika trenutno je organizirano u objektu hotela Vis 2. Grad Dubrovnik je u potrazi za adekvatnijim prostorom u kojem bi se pružala usluga smještaja u Prihvatilište sukladno Pravilniku o minimalnim uvjetima za pružanje socijalnih usluga. Način ostvarenja se odnosi na iznalaženje odgovarajuće zgrade odnosno zemljišta za izgradnju prihvatilišta.</p>	<p>Projekt razvoj klubova mladih ima za cilj stručno i financijski pomoći osnivanju i razvoju klubova mladih na području grada Dubrovnika u svim gradskim kotarevima i mjesnim odborima kao mjesta okupljanja mladih koji će dobiti prostor za zabavu, učenje, druženje i sport. Osim navedenog, način ostvarenja se odnosi i na stvaranje jedinstvenog Centra za mlade u kojem bi djeca i mladi mogli ostvariti svoje potrebe u informiranju, kreativnom djelovanju, zapošljavanju mladih, neformalnom učenju i savjetovanju.</p>	<p>Uspostavom brzobrodске linije omogućila bi se bolja povezanost i komunikacija između otoka i kopna i izvan turističke sezone, što bi ujedno bio i preduvjet za njihov razvoj i poboljšanje kvalitete života na otocima. Brodske linije bile bi češće od dosadašnjih što bi riješilo problem ne samo u prijevozu putnika nego i tereta. Urbanim povezivanjem otoka s kopnom zasigurno bi doprinijeli kako demografskoj tako i gospodarskoj obnovi iseljenih elafitskih otoka. Elafiti osim svoje ljepote kulturne baštine mogu puno toga pružiti gospodarstvu prvenstveno kroz proizvodnju svojih autohtonih proizvoda.</p>



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Opći cilj 4. Razvoj ljudskih resursa, poboljšanje kvalitete života te unaprjeđenje društvene infrastrukture			
Posebni cilj 4.2.	Posebni cilj 4.3.	Posebni cilj 4.4.	Posebni cilj 4.5.
Unaprjeđenje sustava obrazovanja	Razvoj sportsko-rekreativnih sadržaja	Unaprjeđenje sustava civilne zaštite i vatrogastva	Upravljanje razvojem
<u>4.2.1. Unaprjeđenje predškolskog odgoja</u>	<u>4.3.1. Gospodarenje sportskim objektima</u>	<u>4.4.1. Nabava opreme za vatrogastvo</u>	<u>4.5.1. Prostorno uređenje i unaprjeđenje stanovanja</u>
<p style="writing-mode: vertical-rl; transform: rotate(180deg);">NAČINI OSTVARENJA/AKTIVNOSTI</p> <p>Unaprjeđenje ovog segmenta podrazumijeva planiranje programa vezanih za jaslice i vrtić, odnosno za povećanje postojećih kapaciteta za smještaj djece. Konkretno, to se odnosi na nadogradnju i rekonstrukciju dječjeg vrtića Palčica kojom će se povećati kapacitet vrtića za 8 odgojnih skupina, steći će se uvjeti da se sportska dvorana u vrtiću (koja je bila prenamijenjena za smještaj 3 odgojne grupe) ponovo vrati u funkciju, a izgradit će se i novi priključak na Put I. Vojnovića i novo parkiralište.</p>	<p>Grad Dubrovnik u suradnji s Javnom ustanovom "Športski objekti Dubrovnik" te Dubrovačkim savezom športova ulaže velike napore kako bi školske športske dvorane u najvećoj mogućoj mjeri bile na raspolaganju dubrovačkim športskim klubovima, poglavito za trenažni proces mladih uzrasnih kategorija. Kroz ulaganje u gospodarenje sportskim objektima nastoje se poboljšati trenažni uvjeti sportaša.</p>	<p>Sve jedinice lokalne samouprave moraju ispoštovati odredbe vlastitih procjena i planova zaštite od požara, a to se u prvom redu odnosi na osnivanje i opremanje procjenom i planom utvrđenog broja vatrogasnih postrojbi te osigurati planirani broj osposobljenih i propisanom osobnom zaštitnom opremom opremljenih vatrogasaca. Kroz nabavu suvremene opreme za profesionalno vatrogastvo nastoje se unaprijediti uvjeti rada Dubrovačkih vatrogasaca.</p>	<p>Kroz ovaj Program planira se usklađenje Prostornog plana uređenja Grada Dubrovnik i Generalnog urbanističkog plana Grada Dubrovnik sa Zakonom o prostornom uređenju i planovima šireg područja, izrada urbanističkih planova uređenja te usklađenja i izmjene i dopune istih, provedba arhitektonsko-urbanističkih natječaja propisanih prostorno-planskom dokumentacijom kao i za zahvate u prostoru na zemljištu u vlasništvu Grada Dubrovnik.</p>



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

<b>Opći cilj 4. Razvoj ljudskih resursa, poboljšanje kvalitete života te unaprjeđenje društvene infrastrukture</b>				
NAČINI OSTVARENJA/AKTIVNOSTI	<b>Posebni cilj 4.2.</b>	<b>Posebni cilj 4.3.</b>	<b>Posebni cilj 4.4.</b>	<b>Posebni cilj 4.5.</b>
	<u>4.2.2. Kapitalno ulaganje u školstvo</u>	<u>4.3.2. Ulaganje u dječja igrališta</u>	<u>4.4.2. Civilna zaštita</u>	<u>4.5.2. Projekti udruga iz područja urbanizma i prostornog planiranja</u>
	Kroz ovaj način ostvarenja, odnosno kroz ulaganje u zgrade školskih objekata, nastoje se unaprijediti uvjeti rada i učenja u školskim ustanovama. Projektom izgradnje Studentskoga doma Sveučilište u Dubrovniku želi osigurati odgovarajući studentski standard za svoje nedomicilne studente organiziranim smještajem i prehranom s naglaskom na studente u nepovoljnom položaju. Iako projekt izgradnje Studentskog doma nije u nadležnosti Grada Dubrovnik, Grad prepoznaje važnost i ulogu Sveučilišta u razvijanju Dubrovnik kao sveučilišnog grada te je u svrhu sufinanciranja istog, Grad donio Odluku na Gradskom vijeću o osiguranju cca 30.000.000 kn kroz tri proračunske godine. Energetskom obnovom osnovne škole Lapad povećati će se energetska učinkovitost tj. škola će preći iz trenutnog C razreda u najviši A+ razred uz očekivane uštede od 90,75% od trenutne potrošnje energije. Dogradnjom Osnovne škole Montovjerna poboljšati će se uvjeti rada i učenja u školi.	Unaprjeđenje skrbi o osobama najmlađe životne dobi postići će se izgradnjom dječjih igrališta na području Grada Dubrovnik i nabavom opreme za postojeća igrališta	Ovaj način ostvarenja nastoji osigurati izrađenost planskih dokumenata u području civilne zaštite, bolju opremljenost postrojbe civilne zaštite i poboljšati njenu preventivnost u sustavu civilne zaštite.	Svrha Programa je promicanje i potpora razvoju civilnog društva kako bi se javnost i stručne osobe potaknule na aktiviranje, uključivanje i sudjelovanje u razvoju lokalne zajednice. Cilj Programa je edukacija javnosti i stručnih osoba na području urbanizma i prostornog planiranja te zaštite okoliša i prirode osiguravanjem financijske i stručne potpore projektima organizacija civilnog društva putem javnih poziva.



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)

Opći cilj	4. Razvoj ljudskih resursa, poboljšanje kvalitete života te unaprjeđenje društvene infrastrukture							
Posebni cilj	4.1. Unaprjeđenje kvalitete života							
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
4.1.1. Stanogradnja-zgrade u Solitudu	4.1.1.1. Broj stanova	Povećanje stambenih kapaciteta uz isključenje tržišne vrijednosti	Broj	0	UO za izgradnju i upravljanje projektima	0	0	50
4.1.2. Izgradnja domova za starije i nemoćne	4.1.2.1. Povećanje broja potrebnih smještajnih kapaciteta	Izgradnja doma za starije i nemoćne-Gruž kojom se poboljšava i povećava broj potrebnih smještajnih kapaciteta u domovima za stare i nemoćne	Broj	0	UO za izgradnju i upravljanje projektima	0	0	48
	4.1.2.2. Dom za starije i nemoćne na Medarevu	Izgradnja doma za starije i nemoćne kojim se poboljšava i povećava broj potrebnih smještajnih kapaciteta u domovima za stare i nemoćne te stvaraju mjesta za oboljele od demencije	Broj	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	-	-	-
4.1.3. Ulaganje u upravne zgrade Grada	4.1.3.1. Ugrađen lift	Ugradnja lifta i obnova dotrajale kotlovnice u glavnoj	% (kumulativ)	0	UO za izgradnju i upravljanje projektima	100	-	-



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	4.1.3.2. Obnovljena kotlovnica	zgradi	% (kumulativ)	0	UO za izgradnju i upravljanje projektima	100	-	-
4.1.4. Ulaganja u imovinu	4.1.4.1. Realizacija projekta kupnje Vile Čingrije	Kupnja Vile Čingrije temeljem prava prvokupa. Upis prava vlasništva Grada Dubrovnika nad nekretninom	% (kumulativ)	0	UO za gospodarenje gradskom imovinom	100	-	-
	4.1.4.2. Realizacija projekta kupnje zemljišta u Solitudu	Kupnja zemljišta u naselju Solitudu za izgradnju dječjeg vrtića	% (kumulativ)		UO za gospodarenje gradskom imovinom	100	-	-
4.1.5. Pružanje socijalnih usluga	4.1.5.1. Iznos sredstava za realizaciju aktivnosti	Iznalaženje odgovarajuće zgrade odnosno zemljišta gdje će se izgraditi prihvatilište za beskućnike	Iznos (kn)	3.000.000,00	UO za izgradnju i upravljanje projektima	4.000.000,00	4.000.000,00	4.000.000,00
4.1.6. Skrb o mladima	4.1.6.1. Broj novih klubova mladih	Stručna i financijska pomoć osnivanju i razvoju klubova mladih na području grada Dubrovnika	Broj	3	UO za obrazovanje, šport, socijalnu skrb i civilno društvo	3	6	7
	4.1.6.2. Broj uređenih prostora	U drugoj fazi projekta „Centar za mlade“ planira se urediti još četiri prostora i tako zaokružiti projekt	Broj		UO za obrazovanje, šport, socijalnu skrb i civilno društvo		4	-
4.1.7. Uspostava brzobrodске linije	4.1.7.1. Povećanje broja brodskih linija	Češćim brodskim linijama riješio bi se problem ne samo u prijevozu putnika nego i tereta	Broj	1	UO za turizam, gospodarstvo i more	1	2	3



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
Obuhvat potreba stanovništva	Obuhvat društvenih i socijalnih potreba stanovništva izražen u broju korisnika socijalnih mjera	Broj	3.000	UO za obrazovanje, šport, socijalnu skrb i civilno društvo	3.000	3.000	2.500



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)

Opći cilj	4. Razvoj ljudskih resursa, poboljšanje kvalitete života te unaprjeđenje društvene infrastrukture							
Posebni cilj	4.2. Unaprjeđenje sustava obrazovanja							
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
4.2.1. Unaprjeđenje predškolskog odgoja	4.2.1.1. Broj novih grupa u Dječjem vrtiću Palčica	Nadogradnjom i rekonstrukcijom Dječjeg vrtića Palčica povećati će se kapacitet vrtića	Broj	0	UO za izgradnju i upravljanje projektima	0	8	-
	4.2.1.2. Povećanje energetske učinkovitosti Dječjeg vrtića Izviđač	Energetska obnova Dječjeg vrtića Izviđač	Energetski razred	C	UO za izgradnju i upravljanje projektima	C	B	-
	4.2.1.3. Povećanje energetske učinkovitosti Dječjeg vrtića Ciciban	Energetska obnova Dječjeg vrtića Ciciban	Energetski razred	D	UO za izgradnju i upravljanje projektima	D	B	-
	4.2.1.4. Realizacija aktivnosti vezanih za izgradnju Dječjeg vrtića	Izgradnja Dječjeg vrtića Solitudo	% (kumulativ)	0	UO za izgradnju i upravljanje projektima	20	45	70
	4.2.1.5. Realizacija aktivnosti dogradnje i nadogradnje zgrade vrtića u Mokošici	Dogradnja i nadogradnja postojeće građevine u cilju povećanja broja odgojno-obrazovnih skupina, a zbog prilagođavanja Državnim pedagoškim standardima	% (kumulativ)	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	0	50	100





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

		predškolskog odgoja i naobrazbe						
	4.2.1.6. Realizacija aktivnosti dogradnje vrtića u Zatonu	Dogradnja postojećeg objekta	% (kumulativ)	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	-	-	-
4.2.2. Kapitalno ulaganje u školstvo	4.2.2.1. Iznos sufinanciranja izgradnje studentskog doma	Sufinanciranje izgradnje kompleksa studentskog doma Sveučilišta u Dubrovniku čijom izgradnjom će se poboljšati studentski standard	Iznos (kn)		UO za izgradnju i upravljanje projektima	3.000.000	12.744.000	10.756.000
	4.2.2.2. Povećanje energetske učinkovitosti Osnovne škole Lapad	Energetska obnova Osnovne škole Lapad	Energetski razred	C	UO za izgradnju i upravljanje projektima	C	B	-
	4.2.2.3. Povećanje energetske učinkovitosti Osnovne škole Marina Držića	Energetska obnova Osnovne škole Marina Držića	Energetski razred	C	UO za izgradnju i upravljanje projektima	B	A+	-
	4.2.2.4. Povećanje energetske učinkovitosti Osnovne škole Ivana Gundulića	Energetska obnova Osnovne škole Ivana Gundulića	Energetski razred	C	UO za izgradnju i upravljanje projektima	C	B	-



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	4.2.2.5. Škola Montovjerna - rekonstrukcija, dogradnja i nadogradnja područne škole Montovjerna	Rekonstrukcijom područne škole Montovjerna dodatno se gradi 12 novih učionica i dvodijelna sportska dvorana s pratećim sadržajima čime se zadovoljavaju potrebe nastavnog programa i kapaciteti za organizaciju jednosmjenske nastave za učenike od prvog do osmog razreda	%	0	UO za izgradnju i upravljanje projektima	5	85	100
	4.2.2.6. Realizacija aktivnosti dogradnje i nadogradnje OŠ Mokošica	Dogradnja i nadogradnja postojeće građevine	% (kumulativ)	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	-	-	-
	4.2.2.7. Realizacija aktivnosti rekonstrukcije zgrade u ulici Ilije Sarake u školsku zgradu OŠ Marina Getaldića	Rekonstrukcijom zgrade omogućilo bi se preseljenje učenika Osnovne škole Marina Getaldića iz Gimnazije Dubrovnik u povijesnu gradsku jezgru	% (kumulativ)	0	UO za izgradnju i upravljanje projektima	5	90	100



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
Postotna realizacija planiranih aktivnosti vezanih za unaprjeđenje sustava obrazovanja	Grad Dubrovnik će s ciljem unaprjeđenja sustava obrazovanja provoditi sve potrebne aktivnosti, a provedba će se pratiti kroz postotnu realizaciju svih planiranih aktivnosti u narednom razdoblju od tri godine	% realizacije (kumulativ)	0	UO za obrazovanje, šport, socijalnu skrb i civilno društvo	30	70	100



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)

Opći cilj	4. Razvoj ljudskih resursa, poboljšanje kvalitete života te unaprjeđenje društvene infrastrukture							
Posebni cilj	4.3. Razvoj sportsko-rekreativnih sadržaja							
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
4.3.1. Gospodarenje sportskim objektima	4.3.1.1. Realizacija radova rekonstrukcije nogometnog stadiona	Rekonstrukcija postojećeg objekta gradskog nogometnog stadiona Lapad	% (kumulativ)	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	0	0	20
	4.3.1.2. Realizacija radova rekonstrukcije športske dvorane	Rekonstrukcija postojećeg objekta športske dvorane Gospino polje	% (kumulativ)	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	0	0	20
	4.3.1.3. Realizacija radova na objektu bazena „VK JUG“	Adaptacija fasade objekta te smještajnih kapaciteta	% (kumulativ)	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	0	20	45
4.3.2. Ulaganje u dječja igrališta	4.3.2.1. Broj igrališta	Kontinuirana izgradnja dječjih igrališta na području Grada Dubrovnika i nabavu opreme za postojeća igrališta	Broj	0	UO za izgradnju i upravljanje projektima	3	-	-



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	4.3.2.2. Izgrađenost igrališta Trsteno	"Rekonstrukcija sportskog igrališta Trsteno"	% realizacije	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	100	-	-
	4.3.2.3. Dječje igralište Gruž	Obnova i unaprjeđenje dječjeg igrališta s pratećim sadržajem	% kumulativ	0	Grad Dubrovnik UO za izgradnju i upravljanje projektima	100	-	-
	4.3.2.4. Igralište Solitudo - uređenje terena dječjeg i sportskog igrališta	Nastavak radova na dječjem igralištu i izgradnja sportskog igrališta s outdoor fitnessom i basket terenom te hortikulturnim uređenjem čitavog terena s ciljem stvaranja rekreacijskog parka	%	30	Upravni odjel za obrazovanje, šport, socijalnu skrb i civilno društvo / Upravni odjel za izgradnju i upravljanje projektima	100	-	-
<b>POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)</b>								
	<b>Pokazatelj učinka (outcome)</b>	<b>Definicija</b>	<b>Jedinica</b>	<b>Polazna vrijednost</b>	<b>Izvor</b>	<b>Ciljana vrijednost (2018.)</b>	<b>Ciljana vrijednost (2019.)</b>	<b>Ciljana vrijednost (2020.)</b>
	Broj korisnika	Broj korisnika sportsko-rekreacijskih sadržaja	Broj	6.000	UO za obrazovanje, šport, socijalnu skrb i civilno društvo	6.000	6.500	7.000



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)								
Opći cilj	4 Razvoj ljudskih resursa, poboljšanje kvalitete života te unaprjeđenje društvene infrastrukture							
Posebni cilj	4.4. Unaprjeđenje sustava civilne zaštite i vatrogastva							
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
4.4.1. Nabava opreme za vatrogastvo	4.4.1.1. Nabavljena oprema	Obnavljanje opreme JVP – Dubrovački vatrogasci	Iznos (kn)	970.000,00	UO za komunalne djelatnosti i mjesnu samoupravu	970.000,00	1.585.000,00	1.585.000,00
4.4.2. Civilna zaštita	4.4.2.1. Financiranje izrade dokumenata civilne zaštite	Izdvajanje sredstava iz proračuna za izradu planskih dokumenata u području civilne zaštite	Iznos (kn)	120.000,00	UO za poslove gradonačelnika	120.000,00	120.000,00	120.000,00
	4.4.2.2. Financiranje nabave opreme	Izdvajanje sredstava iz proračuna za poboljšanje opremljenosti postrojbi civilne zaštite	Iznos (kn)	90.000,00	UO za poslove gradonačelnika	90.000,00	90.000,00	90.000,00
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)								
Pokazatelj učinka (outcome)		Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
Sveukupni broj subjekata civilne zaštite i vatrogastva		Sveukupni broj subjekata civilne zaštite i vatrogastva kako bi se postigao što veći stupanj spremnosti i učinkovitosti prilikom intervencija	Broj	12	UO za komunalne djelatnosti i mjesnu samoupravu	12	12	12



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)								
Opći cilj	4 Razvoj ljudskih resursa, poboljšanje kvalitete života te unaprjeđenje društvene infrastrukture							
Posebni cilj	4.5. Upravljanje razvojem							
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	Ciljana vrijednost (2020.)
4.5.1. Prostorno uređenje i unaprjeđenje stanovanja	4.5.1.1. Broj usklađenja PPU-a	Broj usklađenja Prostornog plana uređenja sa Zakonom i planovima šireg područja	Broj	-	UO za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša	2	0	2
	4.5.1.2. Broj usklađenja GUP-a	Broj usklađenja Generalnog urbanističkog plana sa Zakonom i planovima šireg područja	Broj	-	UO za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša	2	0	2
	4.5.1.3. Broj izrađenih urbanističkih planova	Broj izrađenih urbanističkih planova uređenja propisanih PPU-om i GUP-om	Broj (kumulativ)	15	UO za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša	17	19	29
	4.5.1.4. Broj usklađenja urbanističkih planova	Broj usklađenja, odnosno izmjena i dopuna usvojenih urbanističkih planova uređenja	Broj	-	UO za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša	1	0	4
	4.5.1.5. Broj provedenih AUN-a	Broj provedenih arhitektonsko-urbanističkih natječaja	Broj	-	UO za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša	1	0	0
	4.5.1.6. Broj izrađene ostale prostorno planske	Broj izrađene ostale prostorno-planske dokumentacije kao	Broj	-	UO za urbanizam, prostorno	2	0	3



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	dokumentacije	podloge za prostorno uređenje/planiranje			planiranje i zaštitu okoliša			
4.5.2. Projekti udruga iz područja urbanizma i prostornog planiranja	4.5.2.1. Broj provedenih projekata	Broj uspješno provedenih projekata organizacija civilnog društva u cilju educiranja javnosti i stručnih osoba na području urbanizma i prostornog planiranja	Broj	-	UO za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša	7	7	8
<b>POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)</b>								
<b>Pokazatelj učinka (outcome)</b>	<b>Definicija</b>		<b>Jedinica</b>	<b>Polazna vrijednost</b>	<b>Izvor</b>	<b>Ciljana vrijednost (2018.)</b>	<b>Ciljana vrijednost (2019.)</b>	<b>Ciljana vrijednost (2020.)</b>
Povećanje broja izrađene prostorno planske dokumentacije	Povećanje broja važeće prostorno planske dokumentacije: prostornog plana uređenja, urbanističkih planova uređenja te drugih prostornih planova Grada Dubrovnika		Broj	-	UO za urbanizam, prostorno planiranje i zaštitu okoliša	7	2	18





# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## 8. SKRAĆENI PRIKAZ STRATEŠKOG PLANA

Opći cilj	Posebni cilj	Pokazatelj učinka (outcome)	Način ostvarenja posebnog cilja	Pokazatelj rezultata (output)
1. Razvoj konkurentnog gospodarstva	1.1. Poticanje razvoja gospodarstva i poduzetništva	Realizacija projekata i aktivnosti	1.1.1. Potpore tradicijskim obrtima	1.1.1.1. Broj obrtnika
			1.1.2. Sufinanciranje zapošljavanja pripravnika	1.1.2.1. Broj pripravnika
			1.1.3. Potpore Dubrovačkoj razvojnoj agenciji	1.1.3.1. Broj provedenih projekata
			1.1.4. Razvoj kulturnog poduzetništva i kulturne industrije	1.1.4.1. Broj sudionika manifestacije
	1.1.4.2. Broj poduzetnika			
	1.2. Unaprjeđenje turizma	Povećanje broja noćenja	1.2.1. Poboljšanje turističke ponude grada	1.2.1.1. Realizacija programa koji će poboljšati turističku ponudu
			1.2.2. Poticaji za produljenje turističke sezone	1.2.2.1. Povećanje broja zračnih linija
			1.2.3. Poticanje razvoja ruralnog turizma	1.2.3.1. Realizacija aktivnosti
			1.2.4. Kulturni programi i manifestacije	1.2.4.1. Broj sufinanciranih programa i manifestacija
			1.2.5. Zimski festival	1.2.5.1. Postotno povećanje broja manifestacija i programa
			1.2.6. Razvoj projekata poticanja kulturnog turizma	1.2.6.1. Realizacija projekta 2nd Chance
			1.2.7. Provedba projekta „Respect the City“ („Poštujmo Grad“)	1.2.7.1. Postotna realizacija projekta
	1.3. Pametni Grad (Smart City)	Broj implementiranih projekata	1.3.1. Uspostava koncepta pametnog grada	1.3.1.1. Uspostavljen Ured pametnog Grada Dubrovnika s pripadajućom strukturom i procesima
				1.3.1.2. Uspostavljena digitalna baza podataka Grada Dubrovnika
				1.3.1.3. Broj usluga upravnih odjela/ustanova/poduzeća s pristupom internoj platformi podataka
	1.4. Poticanje poljoprivrede i ribarstva	Postotna realizacija planiranih aktivnosti vezanih za poticanje poljoprivrede i ribarstva	1.4.1. Subvencije	1.4.1.1. Broj dodijeljenih subvencija



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

<b>2. Unaprjeđenje infrastrukture</b>	<b>2.1. Unaprjeđenje prometne infrastrukture</b>	Postotna realizacija aktivnosti izgradnje prometnica i pripadajuće infrastrukture	2.1.1. Ulaganja u ceste, nerazvrstane ceste i javne površine	2.1.1.1. Izgrađenost prometnice u ulici Kardinala Stepinca - Iva Dulčića
				2.1.1.2. Izrađena projektna studija
				2.1.1.3. Izgrađenost prometnice Tamarić
				2.1.1.4. Izgrađenost prometnice Osojnik - Ljubač
				2.1.1.5. Izgrađenost prometnice od spoja sa državnom cestom D8 do postojeće prometnice na Nuncijati
				2.1.1.6. Izgrađenost prometnice unutar Urbanističkog plana uređenja "Tehničko-tehnološki blok Osojnik"
				2.1.1.7. Rekonstruirana rasvjeta u Rožatu (Put uz more)
				2.1.1.8. Rekonstruirana rasvjeta u naselju Osojnik
				2.1.1.9. Rekonstruirana rasvjeta u naselju Zaton-Bunica
				2.1.1.10. Parkiralište ispred zgrada HRVI u Mokošici
			2.1.2. Komunalna infrastruktura za stanogradnju	2.1.2.1. Izgrađenost infrastrukture u Solitudu
				2.1.2.2. Cesta - zgrade HRVI
				2.1.2.3. Uređena šetnica
			2.1.3. Cestogradnja – rekonstrukcija	2.1.3.1. Kilometri izgrađene ceste Most Dr. F. Tuđmana - Osojnik
				2.1.3.2. Izgrađenost prometnice Gornja Sela (Kliševo)
				2.1.3.3. Izgrađenost (rekonstrukcija) prometnice Lapadska obala
2.1.4. Kupnja zemljišta za izgradnju prometnica	2.1.4.1. Izdvojena sredstva za kupnju zemljišta			



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	<b>2.2. Unaprjeđenje vodnog gospodarstva</b>	Izgrađenost odvodnje	2.2.1. Ulaganje u vodoopskrbu i odvodnju	2.2.1.1. Realizacija radova
				2.2.1.2. Izgradnja pročištača pitke vode
				2.2.1.3. Izgradnja cjevovoda
				2.2.1.4. Izgradnja cjevovoda
				2.2.1.5. Izgradnja vodoopskrbne mreže
				2.2.1.6. Sanacija vodoopskrbne mreže
				2.2.1.7. Sanacija (održavanje) cjevovoda
				2.2.1.8. Sanacija dijela vodoopskrbnog cjevovoda
				2.2.1.9. Izgradnja priključnih cjevovoda
				2.2.1.10. Izgradnja priključnih cjevovoda
				2.2.1.11. Istražni radovi na sanaciji kanala mješovite odvodnje
				2.2.1.12. Sanacija kanala
				2.2.1.13. Sanacija dijela kanala fekalne odvodnje
				2.2.1.14. Izgradnja sustava odvodnje otpadnih voda
				2.2.1.15. Izgradnja kanalizacijskog podsustava
				2.2.1.16. Izgradnja kanalizacijskog podsustava
				2.2.1.17. Realizacija projekta izgradnje kanalizacijske mreže - Elafiti
			2.2.2. Jačati održivo korištenje materijalne i nematerijalne baštine	2.2.2.1. Realizacija aktivnosti obnove trase renesansnog vodovoda
<b>2.3. Unaprjeđenje javnih površina kroz ulaganja u</b>	Postotna realizacija planiranih aktivnosti	2.3.1. Ulaganje u ostale građevinske objekte	2.3.1.1. Broj izgrađenih ukopnih mjesta	
			2.3.1.2. Izgrađenost trga i obale na Šipanu	



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	<b>infrastrukturu</b>	izgradnje ili sanacije objekata komunalne infrastrukture		2.3.1.3. Sanitarni objekt na Koločepu
				2.3.1.4. Otkup zemljišta za sklonište za životinje
	<b>2.4. Zaštita okoliša</b>	Postotna realizacija projekata vezanih za zaštitu okoliša	2.4.1. Ulaganje u zaštitu okoliša	2.4.1.1. Izrađen Program zaštite okoliša
			2.4.2. Zaštita od buke	2.4.1.2. Sanirano i zatvoreno odlagalište otpada Grabovica
			2.4.3. Gospodarenje otpadom	2.4.2.1. Izrađena karta buke s akcijskim planom
			2.4.4. Projekti udruga iz područja zaštite okoliša i prirode	2.4.3.1. Izrađen Plan gospodarenja otpadom
				2.4.4.1. Broj provedenih projekata



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

3. Očuvanje i održivo korištenje kulturne i prirodne baštine	3.1. Ulaganje u prirodnu/kulturnu baštinu	Postotak realizacije	3.1.1. Izrada projektne dokumentacije za uređenje Serpentina na Srđu	3.1.1.1. Postotak izrađenosti
			3.1.2. Projekt: Lazareti - kreativna četvrt Dubrovnika	3.1.2.1. Realizacija aktivnosti
				3.1.2.2. Broj novih sadržaja
			3.1.3. Financiranje programa Zavoda za obnovu Dubrovnika	3.1.3.1. Realizacija aktivnosti na projektu obnove ljetnikovca Gučetić
				3.1.3.2. Realizacija aktivnosti na projektu obnove ljetnikovca Restić Rastić Đonovina
				3.1.3.3. Realizacija aktivnosti na projektu obnove ljetnikovca Bosdari Škaprlenda
				3.1.3.4. Realizacija aktivnosti na projektu Pustijerne
3.1.3.5. Realizacija aktivnosti na projektu obnove Umjetničke galerije Dubrovnik				



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

<b>4. Razvoj ljudskih resursa, poboljšanje kvalitete života te unaprjeđenje društvene infrastrukture</b>	<b>4.1. Unaprjeđenje kvalitete života</b>	Obuhvat potreba stanovništva	4.1.1. Stanogradnja-zgrade u Solitudu	4.1.1.1. Broj stanova
			4.1.2. Izgradnja domova za starije i nemoćne	4.1.2.1. Povećanje broja potrebnih smještajnih kapaciteta
				4.1.2.2. Dom za starije i nemoćne na Medarevu
			4.1.3. Ulaganje u upravne zgrade Grada	4.1.3.1. Ugrađen lift
				4.1.3.2. Obnovljena kotlovnica
			4.1.4. Ulaganja u imovinu	4.1.4.1. Realizacija projekta kupnje Vile Čingrije
				4.1.4.2. Realizacija projekta kupnje zemljišta u Solitudu
	4.1.5. Pružanje socijalnih usluga	4.1.5.1. Iznos sredstava za realizaciju aktivnosti		
	4.1.6. Skrb o mladima	4.1.6.1. Broj novih klubova mladih		
		4.1.6.2. Broj uređenih prostora		
	4.1.7. Uspostava brzobrodске linije	4.1.7.1. Povećanje broja brodskih linija		
	<b>4.2. Unaprjeđenje sustava obrazovanja</b>	Broj djece	4.2.1. Unaprjeđenje predškolskog odgoja	4.2.1.1. Broj novih grupa u Dječjem vrtiću Palčica
				4.2.1.2. Povećanje energetske učinkovitosti Dječjeg vrtića Izviđač
				4.2.1.3. Povećanje energetske učinkovitosti Dječjeg vrtića Ciciban
				4.2.1.4. Realizacija aktivnosti vezanih za izgradnju Dječjeg vrtića
				4.2.1.5. Realizacija aktivnosti dogradnje i nadogradnje zgrade vrtića u Mokošici
				4.2.1.6. Realizacija aktivnosti dogradnje vrtića u Zatonu
4.2.2. Kapitalno ulaganje u školstvo		4.2.2.1. Iznos sufinanciranja izgradnje studentskog doma		
		4.2.2.2. Povećanje energetske učinkovitosti Osnovne škole Lapad		
		4.2.2.3. Povećanje energetske učinkovitosti Osnovne škole Marina Držića		



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

			4.2.2.4. Povećanje energetske učinkovitosti Osnovne škole Ivana Gundulića		
			4.2.2.5. Škola Montovjerna - rekonstrukcija, dogradnja i nadogradnja područne škole Montovjerna		
			4.2.2.6. Realizacija aktivnosti dogradnje i nadogradnje OŠ Mokošica		
			4.2.2.7. Realizacija aktivnosti rekonstrukcije zgrade u ulici Ilije Sarake u školsku zgradu OŠ Marina Getaldića		
<b>4.3. Razvoj sportsko-rekreativnih sadržaja</b>	Broj korisnika	4.3.1. Gospodarenje sportskim objektima	4.3.1.1. Realizacija radova rekonstrukcije nogometnog stadiona		
			4.3.1.2. Realizacija radova rekonstrukcije športske dvorane		
			4.3.1.3. Realizacija radova na objektu bazena „VK JUG“		
			4.3.2. Ulaganje u dječja igrališta	4.3.2.1. Broj igrališta	
				4.3.2.2. Izgrađenost igrališta Trsteno	
				4.3.2.3. Dječje igralište Gruž	
			4.3.2.4. Igralište Solitudo - uređenje terena dječjeg i sportskog igrališta		
<b>4.4. Unaprjeđenje sustava civilne zaštite i vatrogastva</b>	Sveukupni broj subjekata civilne zaštite i vatrogastva	4.4.1. Nabava opreme za vatrogastvo	4.4.1.1. Nabavljena oprema		
			4.4.2. Civilna zaštita	4.4.2.1. Financiranje izrade dokumenata civilne zaštite	
<b>4.5. Upravljanje razvojem</b>	Povećanje broja izrađene prostorno planske dokumentacije	4.5.1. Prostorno uređenje i unaprjeđenje stanovanja	4.5.1.1. Broj usklađenja PPU-a		
			4.5.1.2. Broj usklađenja GUP-a		
			4.5.1.3. Broj izrađenih urbanističkih planova		
			4.5.1.4. Broj usklađenja urbanističkih planova		
			4.5.1.5. Broj provedenih AUN-a		
			4.5.1.6. Broj izrađene ostale prostorno planske dokumentacije		
		4.5.2. Projekti udruga iz područja urbanizma i prostornog planiranja	4.5.2.1. Broj provedenih projekata		



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### 9. POVEZIVANJE CILJEVA S PRORAČUNOM

Opći cilj	Posebni cilj	Program u proračunu	Pokazatelj učinka (outcome)	Aktivnost/projekt u proračunu	Način ostvarenja posebnog cilja	Pokazatelj rezultata (output)
1. Razvoj konkurentnog gospodarstva	1.1. Poticanje razvoja gospodarstva i poduzetništva	013	Realizacija projekata i aktivnosti	013/008	1.1.1. Potpore tradicijskim obrtima	1.1.1.1. Broj obrtnika
				013/021	1.1.2. Sufinanciranje zapošljavanja pripravnika	1.1.2.1. Broj pripravnika
		150		150/010	1.1.3. Potpore Dubrovačkoj razvojnoj agenciji	1.1.3.1. Broj provedenih projekata
				150/007	1.1.4. Razvoj kulturnog poduzetništva i kulturne industrije	1.1.4.1. Broj sudionika manifestacije
				150/005		1.1.4.2. Broj poduzetnika
	1.2. Unaprjeđenje turizma	100	Povećanje broja noćenja	100/002	1.2.1. Pобољшanje turističke ponude grada	1.2.1.1. Realizacija programa koji će poboljšati turističku ponudu
				100/004	1.2.2. Poticaji za produljenje turističke sezone	1.2.2.1. Povećanje broja zračnih linija
				100/005	1.2.3. Poticanje razvoja ruralnog turizma	1.2.3.1. Realizacija aktivnosti
				100/011	1.2.4. Kulturni programi i manifestacije	1.2.4.1. Broj sufinanciranih programa i manifestacija
				100/012	1.2.5. Zimski festival	1.2.5.1. Postotno povećanje broja manifestacija i programa
				084	084/014	1.2.6. Razvoj projekata poticanja kulturnog turizma
		100	100/007	1.2.7. Provedba projekta „Respect the city“ („Poštujmo Grad“)	1.2.7.1. Postotna realizacija projekta	





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	<b>1.3. Pametni Grad (smart city)</b>	<b>150</b>	Broj implementiranih projekata	150/003	1.3.1. Uspostava koncepta pametnog grada	1.3.1.1. Uspostavljen Ured pametnog Grada Dubrovnika s pripadajućom strukturom i procesima 1.3.1.2. Uspostavljena digitalna baza podataka Grada Dubrovnika 1.3.1.3. Broj usluga upravnih odjela/ustanova/poduzeća s pristupom internoj platformi podataka
	<b>1.4. Poticanje poljoprivrede i ribarstva</b>	<b>013</b>	Postotna realizacija planiranih aktivnosti vezanih za poticanje poljoprivrede i ribarstva	013/009	1.4.1. Subvencije	1.4.1.1. Broj dodijeljenih subvencija
<b>2. Unaprjeđenje infrastrukture</b>	<b>2.1. Unaprjeđenje prometne infrastrukture</b>	<b>131</b>	Postotna realizacija aktivnosti izgradnje prometnica i pripadajuće infrastrukture	131/003	2.1.1. Ulaganja u ceste, nerazvrstane ceste i javne površine	2.1.1.1. Izgrađenost prometnice u ulici Kardinala Stepinca - Iva Dulčića
		<b>OPKK 2014.-2020.</b>		OPKK 2014.-2020.		2.1.1.2. Izrađena projektna studija
						2.1.1.3. Izgrađenost prometnice Tamarić
						2.1.1.4. Izgrađenost prometnice Osojnik - Ljubač
						2.1.1.5. Izgrađenost prometnice od spoja sa državnom cestom D8 do postojeće prometnice na Nuncijati





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	<b>2.2. Unaprjeđenje vodnog gospodarstva</b>	<b>133</b>	Izgrađenost odvodnje	133/006	2.2.1. Ulaganje u vodoopskrbu i odvodnju	2.2.1.1. Realizacija radova
		EU fondovi		EU fondovi		2.2.1.2. Izgradnja pročištača pitke vode
						2.2.1.3. Izgradnja cjevovoda
						2.2.1.4. Izgradnja cjevovoda
						2.2.1.5. Izgradnja vodoopskrbne mreže
						2.2.1.6. Sanacija vodoopskrbne mreže
						2.2.1.7. Sanacija (održavanje) cjevovoda
						2.2.1.8. Sanacija dijela vodoopskrbnog cjevovoda
						2.2.1.9. Izgradnja priključnih cjevovoda
						2.2.1.10. Izgradnja priključnih cjevovoda
						2.2.1.11. Istražni radovi na sanaciji kanala mješovite odvodnje
						2.2.1.12. Sanacija kanala
						2.2.1.13. Sanacija dijela kanala fekalne odvodnje
						2.2.1.14. Izgradnja sustava odvodnje otpadnih voda
						2.2.1.15. Izgradnja kanalizacijskog podsustava
						2.2.1.16. Izgradnja kanalizacijskog podsustava
						2.2.1.17. Realizacija projekta izgradnje kanalizacijske mreže - Elafiti



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

		<b>150</b>		150/002	2.2.2. Jačati održivo korištenje materijalne i nematerijalne baštine	2.2.2.1. Realizacija aktivnosti obnove trase renesansnog vodovoda
	<b>2.3. Unaprjeđenje javnih površina kroz ulaganja u infrastrukturu</b>	<b>135</b>	Postotna realizacija planiranih aktivnosti izgradnje ili sanacije objekata komunalne infrastrukture	135/001	2.3.1. Ulaganje u ostale građevinske objekte	2.3.1.1. Broj izgrađenih ukopnih mjesta
				2.3.1.2. Izgrađenost trga i obale na Šipanu		
				2.3.1.3. Sanitarni objekt na Koločepu		
				2.3.1.4. Otkup zemljišta za sklonište za životinje		
	<b>2.4. Zaštita okoliša</b>	<b>117</b>	Postotna realizacija projekata vezanih za zaštitu okoliša	117/001	2.4.1. Ulaganje u zaštitu okoliša	2.4.1.1. Izrađen Program zaštite okoliša
						2.4.1.2. Sanirano i zatvoreno odlagalište otpada Grabovica
				117/010	2.4.2. Zaštita od buke	2.4.2.1. Izrađena karta buke s akcijskim planom
		117/014		2.4.3. Gospodarenje otpadom	2.4.3.1. Izrađen Plan gospodarenja otpadom	
		<b>118</b>		118/002	2.4.4. Projekti udruga iz područja zaštite okoliša i prirode	2.4.4.1. Broj provedenih projekata



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

3. Očuvanje i održivo korištenje kulturne i prirodne baštine	3.1. Ulaganja u prirodnu/kulturnu baštinu	116	Postotak realizacije	116/031	3.1.1. Izrada projektne dokumentacije za uređenje Serpentina na Srđu	3.1.1.1. Postotak izrađenosti
		084		084/015	3.1.2. Projekt: Lazareti - kreativna četvrt Dubrovnika	3.1.2.1. Realizacija aktivnosti
						3.1.2.2. Broj novih sadržaja
		120		120/001	3.1.3. Financiranje programa Zavoda za obnovu Dubrovnika	3.1.3.1. Realizacija aktivnosti na projektu obnove ljetnikovca Gučetić
						3.1.3.2. Realizacija aktivnosti na projektu obnove ljetnikovca Restić Rastić Đonovina
						3.1.3.3. Realizacija aktivnosti na projektu obnove ljetnikovca Bosdari Škaprlenda
						3.1.3.4. Realizacija aktivnosti na projektu Pustijerne
						3.1.3.5. Realizacija aktivnosti na projektu obnove Umjetničke galerije Dubrovnik



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

<b>4. Razvoj ljudskih resursa, poboljšanje kvalitete života te unaprjeđenje društvene infrastrukture</b>	<b>4.1. Unaprjeđenje kvalitete života</b>	137	Obuhvat potreba stanovništva	137/002	4.1.1. Stanogradnja-zgrade u Solitudu	4.1.1.1. Broj stanova	
		139		139/002	4.1.2. Izgradnja domova za starije i nemoćne	4.1.2.1. Povećanje broja potrebnih smještajnih kapaciteta	
		140		140/001	4.1.3. Ulaganje u upravne zgrade Grada	4.1.2.2. Dom za starije i nemoćne na Medarevu	4.1.3.1. Ugrađen lift
		036 037		036/009	4.1.4. Ulaganja u imovinu	4.1.3.2. Obnovljena kotlovnica	4.1.4.1. Realizacija projekta kupnje Vile Čingrije
		065		037/011		4.1.4.2. Realizacija projekta kupnje zemljišta u Solitudu	
		067		065/023	4.1.5. Pružanje socijalnih usluga	4.1.5.1. Iznos sredstava za realizaciju aktivnosti	
		OPKK 2014.-2020.		067/005	4.1.6. Skrb o mladima	4.1.6.1. Broj novih klubova mladih	4.1.6.2. Broj uređenih prostora
		OPKK 2014.-2020.		OPKK 2014.-2020.	4.1.7. Uspostava brzobrodске linije	4.1.7.1. Povećanje broja brodskih linija	
	<b>4.2. Unaprjeđenje sustava obrazovanja</b>	139	Broj djece	139/001	4.2.1. Unaprjeđenje predškolskog odgoja	4.2.1.1. Povećanje kapaciteta vrtića	
				139/009		4.2.1.2. Povećanje energetske učinkovitosti Dječjeg vrtića Izviđač	
				139/013		4.2.1.3. Povećanje energetske učinkovitosti Dječjeg vrtića Ciciban	
				139/014		4.2.1.4. Realizacija aktivnosti vezanih za izgradnju Dječjeg vrtića	
						4.2.1.5. Realizacija aktivnosti dogradnje i nadogradnje zgrade vrtića u Mokošici	
						4.2.1.6. Realizacija aktivnosti dogradnje vrtića u Zatonu	



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

		<b>139</b>		139/003	4.2.2. Kapitalno ulaganje u školstvo	4.2.2.1. Iznos sufinanciranja izgradnje studentskog doma
				139/004		4.2.2.2. Povećanje energetske učinkovitosti Osnovne škole Lapad
				139/007		4.2.2.3. Povećanje energetske učinkovitosti Osnovne škole Marina Držića
				139/008		4.2.2.4. Povećanje energetske učinkovitosti Osnovne škole Ivana Gundulića
				139/012		4.2.2.5. Škola Montovjerna - rekonstrukcija, dogradnja i nadogradnja područne škole Montovjerna
						4.2.2.6. Realizacija aktivnosti dogradnje i nadogradnje OŠ Mokošica
						4.2.2.7. Realizacija aktivnosti rekonstrukcije zgrade u ulici Ilije Sarake u školsku zgradu OŠ Marina Getaldića
	<b>4.3. Razvoj sportsko-rekreativnih sadržaja</b>	<b>037</b>	Broj korisnika	037/010	4.3.1. Gospodarenje sportskim objektima	4.3.1.1. Realizacija radova rekonstrukcije nogometnog stadiona
		<b>FZOEU, OPKK 2014.-2020.</b>		FZOEU, OPKK 2014.-2020.		4.3.1.2. Realizacija radova rekonstrukcije športske dvorane
		<b>FZOEU, OPKK 2014.-2020.</b>		FZOEU, OPKK 2014.-2020.		4.3.1.3. Realizacija radova na objektu bazena „VK JUG“
<b>139</b>		139/005		4.3.2. Ulaganje u dječja igrališta	4.3.2.1. Broj igrališta	
					4.3.2.2. Izgrađenost igrališta Trsteno	
				4.3.2.3. Dječje igralište Gruž		



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

						4.3.2.4. Igralište Solitudo - uređenje terena dječjeg i sportskog igrališta
<b>4.4. Unaprjeđenje sustava civilne zaštite i vatrogastva</b>	<b>030</b>	Sveukupni broj subjekata civilne zaštite i vatrogastva	030/001	4.4.1. Nabava opreme za vatrogastvo	4.4.1.1. Nabavljena oprema	
	<b>010</b>		010/002	4.4.2. Civilna zaštita	4.4.2.1. Financiranje izrade dokumenata civilne zaštite	
			010/001		4.4.2.2. Financiranje nabave opreme	
<b>4.5. Upravljanje razvojem</b>	<b>116</b>	Povećanje broja izrađene prostorno planske dokumentacije	116/001	4.5.1. Prostorno uređenje i unaprjeđenje stanovanja	4.5.1.1. Broj usklađenja PPU-a	
			116/002		4.5.1.2. Broj usklađenja GUP-a	
			116/003		4.5.1.3. Broj izrađenih urbanističkih planova	
					4.5.1.4. Broj usklađenja urbanističkih planova	
			116/010		4.5.1.5. Broj provedenih AUN-a	
			116/025		4.5.1.6. Broj izrađene ostale prostorno planske dokumentacije	
	<b>118</b>		118/001	4.5.2. Projekti udruga iz područja urbanizma i prostornog planiranja	4.5.2.1. Broj provedenih projekata	





# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## 10. PRAĆENJE I EVALUACIJA

Osiguranje i pribavljanje financijskih sredstava, upravljanje tim sredstvima kao i praćenje njihova korištenja, zasigurno je jedan od važnih aspekata provedbe Strateškog plana Grada Dubrovnik. Nakon definiranja strateških ciljeva i njihovih načina ostvarenja, potrebno je pratiti njihovo izvršenje, kao i predvidjeti moguće izvore financiranja. Osim toga, potrebno je ustanoviti odvijaju li se planirano ciljne vrijednosti sa trenutnim stanjem, odnosno stanjem u trenutku vrednovanja.

Ključni doprinos strateškog planiranja nije u samom postavljanju ciljeva i definiranju aktivnosti kojima se postižu, već i u postavljenom mehanizmu stalnog ocjenjivanja kreće li se u željenom pravcu, trebaju li se revidirati postavljeni ciljevi, postoje li bolji i efikasniji načini njihova ispunjavanja. Ovaj mehanizam uspostavlja se utvrđivanjem pokazatelja rezultata i uspješnosti koji su, kao objektivno mjerljivi i konkretni znakovi da je nešto učinjeno, postavljeni na način da omogućuju praćenje ostvarenja provedenih aktivnosti.

Svrha praćenja i evaluacije strateškog plana je praćenje ostvarenja pojedinih ciljeva te načina ostvarenja, a u svrhu mogućnosti povezivanja ciljeva, aktivnosti i financijskih sredstava. Za uspješnu provedbu Strateškog plana potrebno je razraditi načine praćenja i vrednovanja, tj. kako da se:

- definiraju aktivnosti za kontinuirano praćenje provedbe Strateškog plana;
- definiraju i osiguraju relevantni, mjerljivi, jasni pokazatelji praćenja i vrednovanja provedbe Strateškog plana
- utvrdi metodologija i osigura izrada izvješća (kvartalnih, polugodišnjih, godišnjih)
- standardiziraju obrasci koji dokumentiraju primjenu procedure (upitnici, formulari za evaluaciju, izvještajni formulari)
- osigura da se s rezultatima vrednovanja Strateškog plana upoznaju i da ih koriste svi ključni nositelji
- provede godišnja ocjena napretka u provedbi Strategije, koju treba izraditi prije utvrđivanja proračuna i financijskih planova za iduću godinu.



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

Glavni kriteriji evaluacije koji se primjenjuju u evaluacijama programa i ciljeva su sljedeći:

- Relevantnost ili potreba za programom;
- Kriteriji povezani s pitanjem korisnosti programa;
- Učinkovitost (efektivnost) programa;
- Djelotvornost (efikasnost) kojom je program proveden;
- Pitanja u vezi s održivosti programa.

Evaluacije uspješnosti implementacije obavljat će se jednom godišnje, na kraju godine, kroz izvještaj o evaluaciji koji je sastavni dio godišnjeg izvještaja. Efikasnim i efektivnim načinom praćenja Grad Dubrovnik, odnosno Gradonačelnik će biti u mogućnosti pravovremeno uočiti odstupanja od plana te ocijeniti hoće li planirane aktivnosti imati željeni učinak na postavljene ciljeve. Na temelju definiranih pokazatelja rezultata i učinaka omogućit će se vrlo uspješan sustav praćenja, pošto se na temelju navedenih pokazatelja može utvrditi u kojem smjeru se realiziraju ciljane veličine.

Kao prilog sustavu praćenja i evaluacije danih u nastavku, prikazani su obrasci putem kojih će se vršiti interno praćenje i evaluacija strateškog plana i ostvarenja strateških ciljeva. Putem tabela, odnosno obrazaca danih u nastavku vršit će se praćenje i evaluacija strateškog plana i ostvarenja strateških ciljeva. Ovisno o potrebi, Gradonačelnik određuje u kojem trenutku će se ocjenjivati i mjeriti realizacija strateškog plana. To može biti minimalno jednom godišnje, polugodišnje, kvartalno te mjesečno ovisno o dinamici postavljenog cilja.

Za svaki posebni cilj dodjeljuje se odgovornost za provedbu, ali isto tako i za svaki način ostvarenja. Navedena osoba je odgovorna za realizaciju i mjerenje posebnog cilja, odnosno načina ostvarenja.

Gradonačelnik će odrediti vrijeme evaluacije provedbe za pojedini posebni cilj, a odgovorna osoba bit će zadužena za popunjavanje podataka u obrascima te podnošenje izvještaja gradonačelniku. U obrazac se upisuje datum ocjenjivanja strateških ciljeva te se



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

uspoređuju i upisuju trenutne vrijednosti pokazatelja rezultata sa zadanim, odnosno ciljanim vrijednostima. Jedan obrazac se koristi više puta ovisno o potrebi. U prilogu su dani ogledni primjeri koji se koriste prilikom svakog mjerenja ostvarenja strateških ciljeva.

### IZVJEŠTAJ O PRAĆENJU PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA

<i>Opći cilj 1. Razvoj konkurentnog gospodarstva</i>					DATUM OCJENJIVANJA:						
Posebni cilj	Načini ostvarenja	Odgovorna osoba	Pokazatelj rezultata (output)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Način ostvarenja se odvija prema planu	Planirana sredstva	Iskorištena sredstva	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	11	12	
<b>1.1. Poticanje razvoja gospodarstva i poduzetništva</b>	1.1.1. Potpore tradicijskim obrtima		1.1.1.1. Broj obrtnika	Broj							
	1.1.2. Sufinanciranje zapošljavanja pripravnika		1.1.2.1. Broj pripravnika	Broj							
	1.1.3. Potpore Dubrovačkoj razvojnoj agenciji		1.1.3.1. Broj provedenih projekata	Broj							
	1.1.4. Razvoj kulturnog poduzetništva i kulturne industrije	1.1.4.1. Broj sudionika manifestacije			Broj						
		1.1.4.2. Broj poduzetnika			Broj						
<b>1.2. Unaprjeđenje turizma</b>	1.2.1. Poboljšanje turističke ponude grada		1.2.1.1. Realizacija programa koji će poboljšati turističku ponudu	% realizacije (kumulativ)							



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	1.2.2. Poticaji za produljenje turističke sezone		1.2.2.1. Povećanje broja zračnih linija	Broj (kumulativ)						
	1.2.3. Poticanje razvoja ruralnog turizma		1.2.3.1. Realizacija aktivnosti	% realizacije (kumulativ)						
	1.2.4. Kulturni programi i manifestacije		1.2.4.1. Broj sufinanciranih programa i manifestacija	Broj						
	1.2.5. Zimski festival		1.2.5.1. Postotno povećanje broja manifestacija i programa	% (kumulativ)						
	1.2.6. Razvoj projekata poticanja kulturnog turizma		1.2.6.1. Realizacija projekta 2nd Chance	% realizacije (kumulativ)						
	1.2.7. Provedba projekta „Respect the city“ („Poštujmo Grad“)		1.2.7.1. Postotna realizacija projekta	% realizacije (kumulativ)						
<b>1.3. Pametni Grad (smart city)</b>	1.3.1. Provedba projekata pametnog grada		1.3.1.1. Broj programa za start up-ove	Broj						
			1.3.1.2. Broj edukacija	Broj						
<b>1.4. Poticanje poljoprivrede i ribarstva</b>	1.4.1. Subvencije		1.4.1.1. Broj dodijeljenih subvencija	Broj						



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. - 2020.

### IZVJEŠTAJ O PRAĆENJU PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA

Opći cilj 2. Unaprjeđenje infrastrukture					DATUM OCJENJIVANJA:						
Posebni cilj	Načini ostvarenja	Odgovorna osoba	Pokazatelj rezultata (output)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Način ostvarenja se odvija prema planu DA/NE	Planirana sredstva	Iskorištena sredstva	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	11	12	
<b>2.1. Unaprjeđenje prometne infrastrukture</b>	2.1.1. Ulaganja u ceste, nerazvrstane ceste i javne površine		2.1.1.1. Izgrađenost prometnice u ulici Kardinala Stepinca - Iva Dulčića	% realizacije							
			2.1.1.2. Izrađena projektna studija	% realizacije							
			2.1.1.3. Izgrađenost prometnice Tamarić	% realizacije							
			2.1.1.4. Izgrađenost prometnice Osojnik - Ljubač	% realizacije							
			2.1.1.5. Izgrađenost prometnice od spoja sa državnom cestom D8 do postojeće prometnice na Nuncijati	% realizacije							



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

		2.1.1.6. Izgrađenost prometnice unutar Urbanističkog plana uređenja "Tehničko-tehnološki blok Osojnik"	% realizacije						
		2.1.1.7. Rekonstruirana rasvjeta u Rožatu (Put uz more)	% realizacije						
		2.1.1.8. Rekonstruirana rasvjeta u naselju Osojnik	% realizacije						
		2.1.1.9. Rekonstruirana rasvjeta u naselju Zaton-Bunica	% realizacije						
		2.1.1.10. Parkiralište ispred zgrada HRVI u Mokošici	%						
	2.1.2. Komunalna infrastruktura za stanogradnju	2.1.2.1. Izgrađenost infrastrukture u Solitudu	% realizacije						
		2.1.2.2. Cesta - zgrade HRVI	% realizacije						
		2.1.2.3. Uređena šetnica	% realizacije						



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	2.1.3. Cestogradnja – rekonstrukcija		2.1.3.1. Kilometri izgrađene ceste Most Dr. F. Tuđmana -Osojnik	km						
			2.1.3.2. Izgrađenost prometnice Gornja Sela (Kliševo)	% realizacije						
			2.1.3.3. Izgrađenost (rekonstrukcija) prometnice Lapadska obala	% realizacije						
	2.1.4. Kupnja zemljišta za izgradnju prometnica		2.1.4.1. Izdvojena sredstva za kupnju zemljišta	Iznos						
<b>2.2. Unaprjeđenje vodnog gospodarstva</b>	2.2.1. Ulaganje u vodoopskrbu i odvodnju		2.2.1.1. Realizacija radova	% realizacije						
			2.2.1.2. Izgradnja pročištača pitke vode	% realizacije						
			2.2.1.3. Izgradnja cjevovoda	% realizacije						
			2.2.1.4. Izgradnja cjevovoda	% realizacije						
			2.2.1.5. Izgradnja vodoopskrbne mreže	% realizacije						
			2.2.1.6. Sanacija vodoopskrbne mreže	% realizacije						
			2.2.1.7. Sanacija (održavanje)	% realizacije						



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. - 2020.

			cjevovoda							
			2.2.1.8. Sanacija dijela vodoopskrbnog cjevovoda	% realizacije						
			2.2.1.9. Izgradnja priključnih cjevovoda	% realizacije						
			2.2.1.10. Izgradnja priključnih cjevovoda	% realizacije						
			2.2.1.11. Istražni radovi na sanaciji kanala mješovite odvodnje	% realizacije						
			2.2.1.12. Sanacija kanala	% realizacije						
			2.2.1.13. Sanacija dijela kanala fekalne odvodnje	% realizacije						
			2.2.1.14. Izgradnja sustava odvodnje otpadnih voda	% realizacije						
			2.2.1.15. Izgradnja kanalizacijskog podsustava	% realizacije						
			2.2.1.16. Izgradnja kanalizacijskog podsustava	% realizacije						
			2.2.1.17. Realizacija projekta izgradnje kanalizacijske mreže - Elafiti	% realizacije						





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	2.2.2. Jačati održivo korištenje materijalne i nematerijalne baštine		2.2.2.1. Realizacija aktivnosti obnove trase renesansnog vodovoda	% realizacije						
<b>2.3. Unaprjeđenje javnih površina kroz ulaganja u infrastrukturu</b>	2.3.1. Ulaganje u ostale građevinske objekte		2.3.1.1. Broj izgrađenih ukopnih mjesta	Broj						
			2.3.1.2. Izgrađenost trga i obale na Šipanu	% realizacije						
			2.3.1.3. Sanitarni objekt na Koločepu	% kumulativ						
			2.3.1.4. Otkup zemljišta za sklonište za životinje	% (kumulativ)						
<b>2.4. Zaštita okoliša</b>	2.4.1. Ulaganje u zaštitu okoliša		2.4.1.1. Izrađen Program zaštite okoliša	% (kumulativ)						
			2.4.1.2. Sanirano i zatvoreno odlagalište otpada Grabovica	% realizacije						
	2.4.2. Zaštita od buke		2.4.2.1. Izrađena karta buke s akcijskim planom	% (kumulativ)						
	2.4.3. Gospodarenje otpadom		2.4.3.1. Izrađen Plan gospodarenja otpadom	% (kumulativ)						



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	2.4.4. Projekti udruuga iz područja zaštite okoliša i prirode		2.4.4.1. Broj provedenih projekata	Broj						
--	---	--	------------------------------------	------	--	--	--	--	--	--



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### IZVJEŠTAJ O PRAĆENJU PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA

Opći cilj 3. Očuvanje i održivo korištenje kulturne i prirodne baštine					DATUM OCJENJIVANJA:					
Posebni cilj	Načini ostvarenja	Odgovorna osoba	Pokazatelj rezultata (output)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Način ostvarenja se odvija prema planu DAVNE	Planirana sredstva	Iskorištena sredstva
1	2	3	4	5	6	7	8	9	11	12
3.1. Ulaganja u prirodnu/kulturnu baštinu	3.1.1. Izrada projektne dokumentacije za uređenje Serpentina na Srđu		3.1.1.1. Postotak izrađenosti	% (kumulativ)						
	3.1.2. Projekt: Lazareti - kreativna četvrt Dubrovnika		3.1.2.1. Realizacija aktivnosti	% (kumulativ)						
			3.1.2.2. Broj novih sadržaja	Broj						
	3.1.3. Financiranje programa Zavoda za obnovu Dubrovnika		3.1.3.1. Realizacija aktivnosti na projektu obnove ljetnikovca Gučetić	% realizacije (kumulativ)						
			3.1.3.2. Realizacija aktivnosti na projektu obnove ljetnikovca Restić Rastić Đonovina	% realizacije (kumulativ)						
			3.1.3.3. Realizacija aktivnosti na projektu obnove ljetnikovca Bosdari Škaprlenda	% realizacije (kumulativ)						



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

			3.1.3.4. Realizacija aktivnosti na projektu Pustijerne	% realizacije (kumulativ)						
			3.1.3.5. Realizacija aktivnosti na projektu obnove Umjetničke galerije Dubrovnik	% realizacije (kumulativ)						



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

### IZVJEŠTAJ O PRAĆENJU PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA

<i>Opći cilj 4. Razvoj ljudskih resursa, poboljšanje kvalitete života te unaprjeđenje društvene infrastrukture</i>					DATUM OCJENJIVANJA:					
Posebni cilj	Načini ostvarenja	Odgovorna osoba	Pokazatelj rezultata (output)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Način ostvarenja se odvija prema planu DANJE	Planirana sredstva	Iskorištena sredstva
1	2	3	4	5	6	7	8	9	11	12
<b>4.1. Unaprjeđenje kvalitete života</b>	4.1.1. Stanogradnja-zgrade u Solitudu		4.1.1.1. Broj stanova	Broj						
	4.1.2. Izgradnja domova za starije i nemoćne		4.1.2.1. Povećanje broja potrebnih smještajnih kapaciteta	Broj						
			4.1.2.2. Dom za starije i nemoćne na Medarevu	Broj						
	4.1.3. Ulaganje u upravne zgrade Grada		4.1.3.1. Ugrađen lift	% (kumulativ)						
			4.1.3.2. Obnovljena kotlovnica	% (kumulativ)						
	4.1.4. Ulaganja u imovinu		4.1.4.1. Realizacija projekta kupnje Vile Čingrije	% (kumulativ)						
			4.1.4.2. Realizacija projekta kupnje zemljišta u Solitudu	% (kumulativ)						
	4.1.5. Pružanje socijalnih usluga		4.1.5.1. Iznos sredstava za realizaciju aktivnosti	Iznos (kn)						
	4.1.6. Skrb o		4.1.6.1. Broj novih klubova mladih	Broj						



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

	mladima		4.1.6.2. Broj uređenih prostora	Broj							
	4.1.7. Uspostava brzobrodске linije		4.1.7.1. Povećanje broja brodskih linija	Broj							
4.2. Unaprjeđenje sustava obrazovanje	4.2.1. Unaprjeđenje predškolskog odgoja		4.2.1.1. Povećanje kapaciteta vrtića	Broj							
			4.2.1.2. Povećanje energetske učinkovitosti Dječjeg vrtića Izviđač	Energetski razred							
			4.2.1.3. Povećanje energetske učinkovitosti Dječjeg vrtića Ciciban	Energetski razred							
			4.2.1.4. Realizacija aktivnosti vezanih za izgradnju Dječjeg vrtića	% (kumulativ)							
			4.2.1.5. Realizacija aktivnosti dogradnje i nadogradnje zgrade vrtića u Mokošici	% (kumulativ)							
			4.2.1.6. Realizacija aktivnosti dogradnje vrtića u Zatonu	% (kumulativ)							
	4.2.2. Kapitalno ulaganje u školstvo		4.2.2.1. Iznos sufinanciranja izgradnje studentskog doma	Iznos (kn)							
			4.2.2.2. Povećanje energetske učinkovitosti Osnovne škole Lapad	Energetski razred							
			4.2.2.3. Povećanje energetske učinkovitosti Osnovne škole Marina Držića	Energetski razred							



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

			4.2.2.4. Povećanje energetske učinkovitosti Osnovne škole Ivana Gundulića	Energetski razred						
			4.2.2.5. Škola Montovjerna - rekonstrukcija, dogradnja i nadogradnja područne škole Montovjerna	%						
			4.2.2.6. Realizacija aktivnosti dogradnje i nadogradnje OŠ Mokošica	% (kumulativ)						
			4.2.2.7. Realizacija aktivnosti rekonstrukcije zgrade u ulici Ilije Sarake u školsku zgradu OŠ Marina Getaldića	% (kumulativ)						
4.3. Razvoj sportsko-rekreativnih sadržaja	4.3.1. Gospodarenje sportskim objektima		4.3.1.1. Realizacija radova rekonstrukcije nogometnog stadiona	% (kumulativ)						
			4.3.1.2. Realizacija radova rekonstrukcije športske dvorane	% (kumulativ)						
			4.3.1.3. Realizacija radova na objektu bazena „VK JUG“	% (kumulativ)						
	4.3.2. Ulaganje u dječja igrališta		4.3.2.1. Broj igrališta	Broj						



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

			4.3.2.2. Izgrađenost igrališta Trsteno	% realizacije							
			4.3.2.3. Dječje igralište Gruž	% kumulativ							
			4.3.2.4. Igralište Solitudo - uređenje terena dječjeg i sportskog igrališta	%							
<b>4.4. Unaprjeđenje sustava civilne zaštite i vatrogastva</b>	4.4.1. Nabava opreme za vatrogastvo		4.4.1.1. Nabavljena oprema	Iznos (kn)							
	4.4.2. Civilna zaštita		4.4.2.1. Financiranje izrade dokumenata civilne zaštite	Iznos (kn)							
			4.4.2.2. Financiranje nabave opreme	Iznos (kn)							
<b>4.5. Upravljanje razvojem</b>	4.5.1. Prostorno uređenje i unaprjeđenje stanovanja		4.5.1.1. Broj usklađenja PPU-a	Broj							
			4.5.1.2. Broj usklađenja GUP-a	Broj							
			4.5.1.3. Broj izrađenih urbanističkih planova	Broj (kumulativ)							
			4.5.1.4. Broj usklađenja urbanističkih planova	Broj							
			4.5.1.5. Broj provedenih AUN-a	Broj							





## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

			4.5.1.6. Broj izrađene ostale prostorno planske dokumentacije	Broj						
	4.5.2. Projekti udruga iz područja urbanizma i prostornog planiranja		4.5.2.1. Broj provedenih projekata	Broj						



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

IZVJEŠTAJ O OSTVARENJU POSEBNIH CILJEVA STRATEŠKOG PLANA				<u>DATUM OCJENJIVANJA:</u>			
Opći cilj	1. Razvoj konkurentnog gospodarstva						
Posebni cilj	Odgovorna osoba	Pokazatelj učinka (outcome)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Ostvaruje li se posebni cilj prema planu DAVNE
1	2	3	4	5	6	7	8
1.1. Poticanje razvoja gospodarstva i poduzetništva		Realizacija projekata i aktivnosti	% (kumulativ)				
1.2. Unaprjeđenje turizma		Povećanje broja noćenja	Broj (kumulativ)				
1.3. Pametni Grad (smart city)		Broj implementiranih projekata	Broj				
1.4. Poticanje poljoprivrede i ribarstva		Postotna realizacija planiranih aktivnosti vezanih za poticanje poljoprivrede i ribarstva	% realizacije (kumulativ)				



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

IZVJEŠTAJ O OSTVARENJU POSEBNIH CILJEVA STRATEŠKOG PLANA				<u>DATUM OCJENJIVANJA:</u>			
Opći cilj		2. Unaprjeđenje infrastrukture					
Posebni cilj	Odgovorna osoba	Pokazatelj učinka (outcome)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Ostvaruje li se posebni cilj prema planu DA/NE
1	2	3	4	5	6	7	8
2.1. Unaprjeđenje prometne infrastrukture		Postotna realizacija aktivnosti izgradnje prometnica i pripadajuće infrastrukture	% realizacije (kumulativ)				
2.2. Unaprjeđenje vodnog gospodarstva		Izgrađenost odvodnje	m				
2.3. Unaprjeđenje javnih površina kroz ulaganja u infrastrukturu		Postotna realizacija planiranih aktivnosti izgradnje ili sanacije objekata komunalne infrastrukture	% realizacije (kumulativ)				
2.4. Zaštita okoliša		Postotna realizacija projekata vezanih za zaštitu okoliša	% realizacije (kumulativ)				



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

IZVJEŠTAJ O OSTVARENJU POSEBNIH CILJEVA STRATEŠKOG PLANA				<u>DATUM OCJENJIVANJA:</u>			
Opći cilj		3. Očuvanje i održivo korištenje kulturne i prirodne baštine					
Posebni cilj	Odgovorna osoba	Pokazatelj učinka (outcome)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Ostvaruje li se posebni cilj prema planu DANE
1	2	3	4	5	6	7	8
3.1. Ulaganja u prirodnu/kulturnu baštinu		Postotak realizacije	% (kumulativ)				



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

IZVJEŠTAJ O OSTVARENJU POSEBNIH CILJEVA STRATEŠKOG PLANA				<u>DATUM OCJENJIVANJA:</u>			
Opći cilj	4. Razvoj ljudskih resursa, poboljšanje kvalitete života te unaprjeđenje društvene infrastrukture						
Posebni cilj	Odgovorna osoba	Pokazatelj učinka (outcome)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Ostvaruje li se posebni cilj prema planu DA/NE
1	2	3	4	5	6	7	8
4.1. Unaprjeđenje kvalitete života		Obuhvat potreba stanovništva	Broj				
4.2. Unaprjeđenje sustava obrazovanja		Broj djece	Broj				
4.3. Razvoj sportsko-rekreativnih sadržaja		Broj korisnika	Broj				
4.4. Unaprjeđenje sustava civilne zaštite i vatrogastva		Sveukupni broj subjekata civilne zaštite i vatrogastva	Broj				
4.5. Upravljanje razvojem		Povećanje broja izrađene prostorno planske dokumentacije	Broj				



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## POPIS TABLICA

Tablica 1. Proračunski korisnici Grada Dubrovnika .....	11
Tablica 2. Opći podaci Grada Dubrovnika .....	12
Tablica 3. Geografsko-prostorna obilježja Grada Dubrovnika .....	18
Tablica 4. Klimatske značajke Grada Dubrovnika .....	19
Tablica 5. Kulturni sektor i kulturna baština Grada Dubrovnika .....	21
Tablica 6. Ukupan broj stanovnika u Gradu Dubrovniku i Dubrovačko-neretvanskoj županiji .....	22
Tablica 7. Ukupan broj stanovnika prema naseljima u Gradu Dubrovniku .....	24
Tablica 8. Ukupan broj stanovnika prema dobi i spolu u Gradu Dubrovniku .....	24
Tablica 9. Stanovništvo staro 15 i više godina prema najvišoj završenoj školi, starosti i spolu .....	26
Tablica 10. Privatna kućanstva prema tipu i broju članova .....	26
Tablica 11. Nezaposlene osobe prema razini obrazovanja (prosinac 2017. godine) .....	27
Tablica 12. Nezaposlene osobe po mjesecima od XII./2016. do XII./2017. ....	28
Tablica 13. Pregled nezaposlenih osoba prema starosnoj dobi u Gradu Dubrovniku i .....	29
Tablica 14. Aktivni korisnici mjera za zapošljavanje HZZ – Područnog ureda Dubrovnik .....	30
Tablica 15. Opći podaci hidroelektrane Dubrovnik .....	32
Tablica 16. Podaci o skupljenim količinama komunalnog otpada na području Grada Dubrovnika .....	34
Tablica 17. Pokazatelji razvijenosti Grada Dubrovnika .....	41
Tablica 18. Hoteli na području Grada Dubrovnika .....	43
Tablica 19. Pokazatelji uspješnosti djelatnosti pružanja smještaja te pripreme i usluživanja hrane u 2016. godini .....	44
<i>Tablica 20. Ostvareni dolasci turista u 2017. godini .....</i>	<i>45</i>
<i>Tablica 21. Ostvarena noćenja turista 2017. godine.....</i>	<i>45</i>
Tablica 22. Struktura dolazaka i noćenja turista u Gradu Dubrovniku po zemljama iz kojih dolaze.....	46
Tablica 23. Pokazatelji uspješnosti djelatnosti trgovine u 2016. godini.....	47
Tablica 24. Pokazatelji uspješnosti djelatnosti prijevoza i skladištenja u 2016. godini .....	48
Tablica 25. Zone gospodarske namjene – poslovne izvan užeg urbanog područja Grada Dubrovnika .....	49
Tablica 26. Zone poslovne namjene i građevinska područja za proizvodno-obrtnu namjenu određena Prostornim planom uređenja Grada Dubrovnika .....	49
Tablica 27. Društva u većinskom vlasništvu i suvlasništvu Grada Dubrovnika .....	50
Tablica 28. Ukupno korišteno poljoprivredno zemljište na području Grada Dubrovnika (stanje na dan 31.12.2017. godine) .....	53



## STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. - 2020.

Tablica 29. Broj poljoprivrednih gospodarstava na području Grada Dubrovnika (stanje na dan 31.12.2017. godine).....	54
Tablica 30. Brojno stanje domaćih životinja na dan 31.12.2017. godine .....	54
Tablica 31. Vinogradi na području Dubrovačko-neretvanske županije na dan 31.12.2017.....	55
Tablica 32. Udruge civilnog društva Grada Dubrovnika.....	59
Tablica 33. Udruge Grada Dubrovnika prema području djelovanja .....	63
Tablica 34. Prikaz dječjih igrališta i terena za male športove na području Grada Dubrovnika s naznakama lokacija, sadržaja i godine izgradnje odnosno rekonstrukcije .....	66
Tablica 35. Obrazovna infrastruktura na području Grada Dubrovnika .....	68
Tablica 36. Broj djece po osnovnim školama.....	69
Tablica 37. Srednje škole na području Grada Dubrovnika.....	70
Tablica 38. Zdravstvo i socijalna skrb na području Grada Dubrovnika .....	71
Tablica 39. Korisnici socijalne skrbi Grada Dubrovnika 2017. godine .....	73
Tablica 40. SWOT analiza .....	76
Tablica 41. PEST analiza .....	85
Tablica 42. Ostvareni prihodi/primici Grada Dubrovnika za razdoblje 2015. - 2017. godine.....	88
Tablica 43. Ostvareni rashodi/izdaci Grada Dubrovnika za razdoblje 2015. - 2017. godine.....	90
Tablica 44. Vrijednost imovine, obveza i vlastitih izvora – usporedba 2016. i 2017. godine.....	93
Tablica 45. Obveze Grada Dubrovnika na dan 31.12.2017.....	94
Tablica 46. Vertikalna analiza aktive bilance Grada Dubrovnika .....	95
Tablica 47. Vertikalna analiza pasive bilance Grada Dubrovnika .....	96

### POPIS SLIKA

Slika 1. Organizacijska struktura Grada Dubrovnika .....	13
Slika 2. Geografski smještaj Grada Dubrovnika .....	18
Slika 3. Mreža autobusnih linija javnog gradskog prijevoza.....	37
Slika 4. Položaj zračne luke Dubrovnik.....	39
Slika 5. Strateški ciljevi razvoja Grada Dubrovnika.....	98
Slika 6. Definirani posebni ciljevi za ostvarenje strateških ciljeva Grada .....	100



# STRATEŠKI PLAN GRADA DUBROVNIKA 2018. – 2020.

## POPIS GRAFIKONA

Grafikon 1. Usporedba broja stanovnika Županije i Grada Dubrovnika .....	22
Grafikon 2. Kretanje broja stanovnika u Gradu Dubrovniku kroz povijest.....	23
Grafikon 3. Dobna struktura stanovništva Grada Dubrovnika prema popisu stanovništva iz 2011. godine .....	25
Grafikon 4. Struktura nezaposlenih u Gradu Dubrovniku (prosinac 2017. godine) ...	28
Grafikon 5. Nezaposlene osobe po mjesecima od XII./2016. do XII./2017.....	29
Grafikon 6. Smještajni kapaciteti i noćenja u Dubrovniku 2016. godine .....	42
Grafikon 7. Struktura dolazaka i noćenja turista Grada Dubrovnika tijekom 2016. godine.....	46
Grafikon 8. Popis mjera socijalne skrbi Grada Dubrovnika.....	74
Grafikon 9. Kretanje glavnih izvora prihoda/primitaka u proračunu Grada Dubrovnika 2015. -2017.godine, u kunama .....	89
Grafikon 10. Prikaz ukupno ostvarenih prihoda/primitaka i rashoda/izdataka u razdoblju od 2015. – 2017. ....	92