



**DURA**

Razvojna agencija Grada Dubrovnika  
City of Dubrovnik Development Agency

Branitelja Dubrovnika 15, 20000 Dubrovnik, W: [www.dura.hr](http://www.dura.hr) E: [info@dura.hr](mailto:info@dura.hr) T: 020 638 236 F: 020 638 237

---

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE O POSLOVANJU**

## **DUBROVAČKE RAZVOJNE AGENCIJE**

**DURA d.o.o.**

**U 2017. GODINI**

*Izveštaj pripremila:*

Ana Marija Pilato, direktorica Društva



**SADRŽAJ:**

1. Opća obilježja Društva .....	3
2. Unutarnja revizija Dubrovačke razvojne agencije .....	5
3. Osvrt na poslovanje u 2017. godini .....	5
4. Bilančni pokazatelji na dan 31. prosinca 2017. godine .....	6
5. Pregled aktivnosti tijekom 2017. godine .....	7
6. Temeljni pokazatelji poslovanja u 2017. godini .....	27
7. Uplate iz proračuna Grada Dubrovnika i podračuna međunarodnih projekata Grada Dubrovnika .....	28

**PRILOZI:**

*Prilog 1:* Bilanca stanja na dan 31. prosinca 2017. godine

*Prilog 2:* Račun dobiti i gubitka 31. prosinca 2017. godine

*Prilog 3:* Odluka Nadzornog odbora o prihvaćanju Godišnjeg izvješća za 2017. godinu



## IZVJEŠĆE O RADU UPRAVE

### 1. Opća obilježja društva

Dubrovačka razvojna agencija DURA d.o.o. poduzeće je osnovano 30. srpnja 2007. godine od strane Grada Dubrovnika, a svoju je djelatnost počelo obavljati 01. ožujka 2010. godine.

#### Osnovne djelatnosti Društva su:

- Priprema, izrada, prijava i provedba međunarodnih (prvenstveno financiranih sredstvima iz EU programa) i nacionalnih projekata prvenstveno za potrebe Grada Dubrovnika i njegovih institucija, poduzetnika, udruga, ali i ostalih dionika u zajednici;
- Osmišljavanje i provedba poticajnih mjera i programa za rast i razvoj malog i srednjeg poduzetništva;
- Osmišljavanje i provedba novih programa osposobljavanja i zapošljavanja;
- Vođenje Poduzetničkog inkubatora „Tvornica ideja“ i subvencioniranja usluga inkubatora;
- Osmišljavanje i provedba programa energetske učinkovitosti;
- Poticanje razvojnih aktivnosti i promocija Grada Dubrovnika;
- Suradnja i koordinacija rada sa nacionalnim i međunarodnim institucijama;
- Promicanje sveukupnog lokalnog razvoja;
- Ulaganje u imovinu Grada Dubrovnika, a kojom raspolaže DURA d.o.o.

Temeljni kapital Društva je 20.000,00 kn, a Grad Dubrovnik je stopostotni vlasnik.

Organi Društva su Skupština, Nadzorni odbor (3 člana) i Uprava - direktor.

#### Skupština:

Mato Franković, gradonačelnik Dubrovnika (od srpnja 2017.)

Nada Medović, povjerenica Republike Hrvatske (siječanj – lipanj 2017.)

#### Nadzorni odbor:

Zrinka Raguž - predsjednica, Jelena Dadić - zamjenica predsjednice, Marina Franić (od srpnja 2017.)

Vedran Kunica, Petra Dragojević, Jelena Grbić (siječanj – lipanj 2017.)

#### Uprava:

Ana Marija Pilato (od svibnja 2017.)

Andrea Novaković (siječanj – travanj 2017.)



Na dan 31. prosinca 2017. društvo ima 12 djelatnika: 10 u radnom odnosu na neodređeno i 2 u radnom odnosu na određeno što predstavlja smanjenje broja zaposlenika u odnosu na 2016.:

- Direktorica
- 2 Više savjetnice za lokalni razvoj i fondove Europske unije
- 5 Viših stručnih suradnika/ca za lokalni razvoj i fondove Europske unije
- 1 Viša stručna suradnica za opće poslove
- 1 Viša stručna suradnica za komercijalne gospodarske djelatnosti
- 2 stručnih suradnika/ca za lokalni razvoj i fondove Europske unije

Svih 12 djelatnika se financira cjelokupan ili djelomičan iznos bruto plaće iz EU projekata ili se smatraju sufinanciranjem u određenim projektima u kojima je potrebno osigurati vlastiti udjel.

### **Segmenti poslovanja i raspodjela osoblja:**

- Poslovanje inkubatora i poticanje sektora MSP-a – 1 osoba
- Energetska učinkovitost, promet, zaštita okoliša – 2 osobe
- Ruralni razvoj i poljoprivrede – 1 osoba
- Turizam i kultura - 2 osobe
- Neprofitni sektor i civilno društvo, sport i mladi – 3 osobe
- Smart City program i IT lab – 1 osoba
- Opći poslovi – 1 osoba
- Planiranje i upravljanje – direktor

U rad Društva je od rujna 2017. u rad je uključena i osoba koja sudjeluje u međunarodnom usavršavanju iz Španjolske posredstvom programa suradnje sa Fomento razvojnom agencijom iz San Sebastiana. Ovo je već treća takva razmjena.

Dubrovačka razvojna agencija DURA d.o.o. je tijekom 2017. godine izradila sljedeće akte: Pravilnik o radu, Pravilnik o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnik o plaćama, Pravilnik o službenim putovanjima, Pravilnik o korištenju službenih motornih vozila, Pravilnik o korištenju poslovnih kreditnih kartica i sredstava reprezentacije, Pravilnik o korištenju službenih mobitela.

Pravilnikom o unutarnjem ustroju i sistematizaciji radnih mjesta definirana su nova radna mjesta za postojeći broj zaposlenika te su usklađene plaće djelatnika što je rezultiralo ukupnim smanjenjem fonda plaća za 10%.

U listopadu 2017. rješenjem Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije, DURA je zadovoljila uvjete propisane *Pravilnikom o Upisniku regionalnih koordinatora i lokalnih razvojnih agencija (NN 121/15)*, te je upisana u Upisnik regionalnih koordinatora i lokalnih razvojnih agencija kao *lokalna razvojna agencija za područje Grada Dubrovnika*.



## 2. Unutarnja revizija Dubrovačke razvojne agencije

Služba za unutarnju reviziju Grada Dubrovnika provela je reviziju financiranja Dubrovačke razvojne agencije obuhvaćajući aktivnosti planiranja projekata, korištenja i praćenja provođenja sredstava iz proračuna Grada Dubrovnika, izvješćivanja o stanju i izvršavanju projekata do sastavljanja i podnošenja godišnjeg izvješća o radu. Prema revizorskom izvješću od 24. travnja 2017. godine (KLASA: 043-01/17-01/02, URBROJ: 2117/01-12-17-7) utvrđeni su određeni nedostaci i nepravilnosti te je donesen plan djelovanja s preporukama.

Po nalazu revizije, 28. travnja 2017. Skupština Dubrovačke razvojne agencije je imenovala novog člana Uprave, direktoricu Ana Mariju Pilato. U svibnju 2017. započete su aktivnosti Uprave za ispunjenje preporuka revizijskog izvješća. DURA je održala niz radnih sastanaka na temu provedbe preporuka revizijskog izvješća s predstavnicima pojedinih upravnih odjela i pravne službe Grada Dubrovnika.

Preporuke interne revizije su realizirane te je izvješće dostavljeno Službi za internu reviziju Grada Dubrovnika.

- Osnivanje Povjerenstva za sufinanciranje EU i ostalih projekata koje bi prije podnošenja na natječaj trebalo raspravljati i odlučivati te procijeniti kvalitetu projekta za koji se podnosi zahtjev za sufinanciranje
- Izrada plana rada u suradnji s Gradom Dubrovnikom
- Izrada financijskog plana u skladu s Uputama za izradu proračuna Grada Dubrovnika
- Isplata subvencija za redovno poslovanje i projekte na temelju vjerodostojne dokumentacije
- Donijeti opći akt o jednostavnoj nabavi i plan nabave, objava na internetskoj stranici
- Sustav analitičkog evidentiranja i arhiviranja dokumentacije za svaki projekt
- Sredstva potpora iz gradskog proračuna koristiti za predviđene namjene
- Unutarnji pravilnik o radu
- Donijeti odluke o upotrebi službenog vozila, mobilnih telefona, poslovne kreditne kartice, sredstva reprezentacije, službena putovanja
- Pravilnik o korištenju usluga Poduzetničkog inkubatora dati na usvajanje Gradskom vijeću, objavljivati korisnike Inkubatora i slobodne prostore
- Dostava financijskog stanja nadležnom upravnom odjelu Grada Dubrovnika
- Praćenje trošenja namjenskih proračunskih sredstava od nadležnog upravnog odjela Grada Dubrovnika
- Mjesečna izvješća s analitičkim prikazom ostvarenih prihoda i rashoda
- Godišnje izvješće o radu dopuniti pokazateljima o financijskom poslovanju

## 3. Osvrt na poslovanje u 2017. godini

Dubrovačka razvojna agencija DURA d.o.o., je u 2017. godini ostvarila **ukupan prihod** od u iznosu od 4.832.020,00 kuna.

**Ukupni rashodi** za 2017. godinu iznose 4.768.758,00 kuna.

**Materijalni troškovi** su ukupno 96.784,00 kn pri čemu na troškove sirovina i materijala otpada 53,40% a preostalih 46,6 % su potrošena energija, te otpis sitnog inventara.

**Troškovi usluga i troškovi ostalih usluga** su ukupno 1.742.279,18 kn što čini 36,6 % rashoda društva, a odnose se na prijevozne usluge, poštanske i telekomunikacijske usluge, usluge oglašavanja, komunalne usluge, računovodstvene usluge, te ostale usluge.

**Troškovi amortizacije** iznose 273.271,90 kn što je 5,8 % od ukupnih rashoda Društva.

**Troškovi osoblja** iznose 1.999.177,97 kn što je 42,00 % od ukupnih rashoda Društva.

(Napomena: ukupno je u 2017. godini 13 djelatnika kojima se financira cjelokupan ili djelomičan iznos bruto plaće iz EU projekata ili se smatraju sufinanciranjem u određenim projektima u kojima je potrebno osigurati vlastiti udjel)

**Ostali poslovni rashodi** iznose 655.451,10 kn, a predstavljaju naknade za članove Nadzornog odbora, troškove prijevoza i smještaja za sudionike konferencija, dnevnice i putni troškovi, javnobilježničke naknade, troškove reprezentacije, tečajne rezlike, dok kamate iznose 1.793,85 kn.

**FINANCIJSKI REZULTAT Dubrovačke razvojne agencije DURA d.o.o. za 2017. godinu iskazan je kroz DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA u iznosu od 64.900,99 kn, POREZ NA DOBIT je 23.429,86 kn, a NETO DOBIT, odnosno DOBIT NAKON OPOREZIVANJA iznosi 41.471,13 kn.**

#### **4. Bilančni pokazatelji na dan 31. prosinca 2017. godine**

Vrijednost ukupne aktive, odnosno pasive, Dubrovačke razvojne agencije DURA d.o.o., na dan 31. prosinca 2017. godine je 1.145.789,00 kuna. Na dugotrajnu imovinu opada 27,3 % a na kratkotrajnu 71,10 % ukupne imovine.

Vrijednost dugotrajne imovine je 312.562,00 kn, a čine je: materijalna imovina 286.312,00 (91,60%) i financijska imovina 26.250,00 (8,40%) .

Kratkotrajnu imovinu vrijednosti 813.997,00 kn čine potraživanja od kupaca, države i drugih institucija, te novac na računu u banci i blagajni (100%).

Vrijednost kapitala i rezervi u bilanci na dan 31. prosinca 2017. godine iznosi 126.024,00 kn.

Vrijednost dugoročnih obveza je 820.479,00 kn, dok su kratkoročne obveze na dan 31. prosinca 2017. godine 199.286,00 kn što predstavlja obračunate obveze na ime plaća i redovitih naknada za prosinac 2017. godine isplaćene u siječnju 2018. godine, te obveze prema dobavljačima.

Kratkoročne obveze prema dobavljačima u iznosu od 39.598,00, kn su izmirene tijekom početka 2018. godine.

Dubrovačka razvojna agencija DURA d.o.o. je kalendarsku i poslovnu godinu 2017. završila sa ostvarenom dobiti nakon oporezivanja u iznosu od 41.471,13,00 kn.

**DURA je u 2017. godini u roku podmirivala sve obveze prema zaposlenima i državnom proračunu.**



## 5. Pregled aktivnosti tijekom 2017. godine

### PROVEDBA PROJEKATA – PREGLED PO PODRUČJIMA RADA

#### ➤ PODUZETNIŠTVO - POTICANJE MALOG I SREDNJEG PODUZETINŠTVA

DURA je **poduzetnička potporna institucija upisana u jedinstveni registar poduzetničkih potpornih institucija RH od 2013. godine**. Kao takva nudi slijedeće usluge/aktivnosti svim poduzetnicima i onima koji to tek namjeravaju postati na ovom području. Usluge se odvijaju kontinuirano iz godine u godinu pa tako i u 2017. godini. To su:

- ***Poduzetnički inkubator „Tvornica Ideja“***

„Tvornica ideja“ je poduzetnički inkubator koji ima za cilj poticanje mladih poduzetnika početnika u gradu Dubrovniku. Cilj projekta je okupiti mlada poduzeća na početku svog poslovanja te ih kroz određeno vremensko razdoblje osposobiti za uspješno poslovanje, pružajući pomoć prvenstveno omogućavanjem besplatnog poslovnog prostora. Poduzetnicima su povoljno dostupne pravne, računovodstvene i marketinške usluge te programi edukacija i savjetodavne pomoći za pronalaženje financijskih sredstava.

DURA je ovlaštena od strane Grada za vođenje projekta „Poduzetnički inkubator – Tvornica ideja“ još od 2011. godine. Ugovori inkubiranih stanara revidiraju se svake godine kako bi se osigurala maksimalna iskorištenost prostora i povlastica koje inkubator nudi. Ugovor se, dakle, sklapa na godišnjoj bazi, no Pravilnikom se utvrđuje da poduzetnik ima pravo sklopiti taj ugovor naredne dvije godine te jednako tako u postinkubacijskoj fazi.

Tvrtke koje su u postinkubacijskoj fazi ujedno djeluju i kao mentori u radu sa novim start-up tvrtkama te predstavljaju neizostavni dio inkubatora.

U 2017. godini usluge prostora u inkubatoru je koristilo 17 tvrtki. Na dan 31. prosinca 2017. godine Poduzetnički inkubator „Tvornica ideja“ brojao je ukupno 13 poduzeća, a evidencija stanara i slobodnih prostora se vodi na službenoj web stranici DURA-e. Tijekom 2017. godine 10 poduzetnika je bilo u procesu inkubacije, 3 u procesu post inkubacije i 4 u procesu virtualne inkubacije.

- ***Start up akademija – edukacije za poduzetnike***

Start up – akademija je organizacija niz edukacija/seminara/radionica za poticanje poduzetništva koje su za krajnje korisnike besplatne.



Svi seminari u okviru „Start-up akademije“ namijenjeni su poduzetnicima početnicima i onima koji tek imaju određenu poslovnu ideju, odnosno onima koji žele preispitati svoju odluku žele li ući u svijet poduzetništva. Inicijalno je začeta kao pilot projekt 2015. godine kada je DURA ušla u krug od svega tri poduzetničke potporne institucije na području RH koje je odabrao HAMAG – BICRO za izvedbu prve pilot faze projekta Start up akademija, kojeg i danas uspješno provodi.

Cilj je pružiti osobama, koje su na početcima svog poslovanja ili su tek zainteresirane za pokretanje vlastitog posla, osnovna znanja potrebna za uspješno vođenje tvrtke/obrta i opstanak na tržištu te na taj način povećati stopu „preživljavanja“ poduzetnika početnika na području grad Dubrovnika i šire. Uspješnim završetkom programa polaznici dobivaju certifikat o završenoj Start-up akademiji.

U sklopu ovog projekta kroz 2017. godinu, održano je 25 radionica:

- Osnove prava za poduzetnike I. dio - 31.01.2017.
- Porezni sustav u Republici Hrvatskoj - 07.02.2017.
- Osnove prava za poduzetnike II. dio - 15.02.2017.
- Sedam koraka do kredita - 07.03.2017.
- Knjigovodstvo obrtnika - 04.04.2017.
- Računovodstvo trgovačkih društava - 05 i 06.04.2017.
- Radionica Pokrenite svoj posao - 11. i 13.04.2017., 31.10.2017., 05.12.2017.
- Ispitaj svoju ideju, stvori poslovni model - 22. i 29.04.2017.
- Kako samostalno voditi “paušalni” obrt” – 04. i 11.05.2017., 21.11.2017., 07.12.2017.
- Radionica „Vaša tvrtka kroz informatiku“- 13.10.2017.
- Radionica "Poslovanje je lakše uz dostupne it alate"- 14.10.2017.
- Kako ići u korak s promjenom na tržištu - 28.10.2017.
- Digitalni marketing - 04. i 05.11.2017. i 16.12.2017.
- Taktike i strategije poslovnog pregovaranja - 11. i 12.11.2017.
- Brendiranje i pozicioniranje proizvoda na tržištu - 17.12.2017.
- Poslovanje malih poduzetnika s porezno-računovodstvenog aspekta - 28. i 29.11.2017.
- Prodaja iz prakse - 02.12.2017.





- **Poticanje IT start-up sektora kroz Smart City koncept**

Obzirom da je najveći broj mladih poduzetnika zainteresiranih za ulazak u inkubator upravo IT profila te zahvaljujući organizaciji dva dubrovačka Hackathona (natjecanja mladih programera) i mentorskom programu koji je uslijedio nakon za tri prvonagrađene ideje, razvio se poseban program mentorstva za IT start-up tvrtke. Program je baziran na praktičnoj primjeni start-up rješenja temeljenim na potrebama utvrđenim u Strategiji razvoja pametnog Grada Dubrovnika. U 2017. organiziran je treći Hackathon kojeg prate i edukativne radionice. Na taj način se potiče poduzetništvo, samozapošljavanje i zapošljavanje te primjena najsuvremenijih modela smart rješenja dobivenih od lokalnih poduzetnika.

- **Poduzetnički centar – info točka za poduzetnike**

Ovaj dio se odnosi na sljedeće usluge poduzetnicima na području Grada Dubrovnika:

- *Individualno savjetovanje* od certificiranog savjetnika poduzetništva (djelatnice DURA-e) o pokretanju poslovanja u RH (pravni oblici, poslovno planiranje prednosti/nedostaci),
- *Savjetovanje pri identifikaciji potencijalnih izvora financiranja i podrškom prilikom prijave za sufinanciranje iz različitih izvora* (izrada poslovnih planova/investicijskih studija, kompletiranje kreditnih zahtjeva te izrada aplikacija za bespovratna sredstva malih i srednjih poduzetnika od nadležnih ministarstava)
- Organizacija i provođenje informativnih događanja o aktualnim poticajima i programima za poduzetnike – prilikom raspisivanja natječaja po potrebi se organiziraju info radionice kako bi krajnjim korisnicima pojasnili uvjeti natječaja.

Aktualno Ministarstvo gospodarstva prepoznaje poduzetničke potporne institucije kao partnere na terenu te ih učestalo kontaktira za realizaciju određenih aktivnosti i projekata.

## **NACIONALNI PROJEKTI**

### **RAZVOJ MREŽE PODUZETNIČKIH POTPORNIH INSTITUCIJA**

Projektom Razvoj mreže poduzetničkih potpornih institucija (PPI) za pružanje visokokvalitetnih usluga za MSP utječe se na povećanje konkurentnost hrvatske ekonomije kroz razvoj učinkovitih potpornih institucija koje će svojim djelovanjem stvoriti povoljno okruženje za razvoj poslovanja i povećati mogućnosti rasta i održivosti poduzeća, naročito onih koja nastaju kao tzv. «start-up» poduzeća utemeljena na znanju, rezultatima znanstvenog istraživanja i korištenju novih tehnologija.

Potporna infrastruktura služi da bi olakšala put poduzetniku od razvoja novog proizvoda do tržišta i kupca. Bez adekvatne infrastrukture put poduzetnika je znatno otežan, u većini



slučajeva nepremostiv jer nije u stanju pronaći dostatna sredstva za vrlo visoka početna ulaganja (poslovni ili drugi adekvatan prostor, oprema i dr.). Potporna infrastruktura čini ove stvari dostupne uz prihvatljivu cijenu za poduzetnika i uz to mu može pružiti dodatne usluge potrebne za razvoj njegovog poslovanja.

Opći cilj projekta je jačanje ponude profesionalnih usluga diljem Hrvatske putem umreženih PPI-jeva, kako bi se osigurala integrirana pomoć MSP-ovima u svim stupnjevima razvoja, prilagođena njihovim potrebama, te omogućio ujednačen pristup poslovnim znanjima i vještinama, partnerima, uslugama i informacijama. Projektom će se osigurati:

1. razvoj Mreže PPI-jeva ;
2. jačanje kompetencija te razvoj novih usluga članica Mreže;
3. podizanje svijesti o formiranju i važnosti Mreže
4. uspostava sustava vrednovanja i ocjene kvalitete usluga Mreže.

Trajanje projekta: do 30.11.2018.

## **RAZVOJ I PROMOCIJA PARTNERSKOG VIJEĆA ZA TRŽIŠTE RADA I RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA DUBROVAČKO-NERETVANSKE ŽUPANIJE - OPERA II**

PROGRAM: Europski socijalni fond - Operativni program učinkoviti ljudski potencijali 2014. – 2020. - Lokalne inicijative za poticanje zapošljavanja

Opći cilj projekta je doprinijeti povećanju zapošljivosti najranjivijih skupina na tržištu rada kroz pripremu i provedbu inovativnih lokalnih inicijativa za poticanje zapošljavanja usklađenih s potrebama i strateškim prioritetima DNŽ.

Tijekom provođenja mjere samozapošljavanje u sklopu APZ-a uočeno je da nezaposlene osobe, posebno pripadnici ranjivih skupina pokazuju nedostatak konkretnih znanja o poduzetništvu te dolazi do velikog broja zahtjeva za povratom sredstva (50%) odobrenih poticaja mora djelomično ili u potpunosti vratiti sredstva). Jedan od strateških ciljeva RLJP DNŽ je poticanje STEM obrazovanja u ranom djetinjstvu. Od 1361 učenika SŠ u DNŽ samo je 174 uključeno u programe tehničkog ili prirodoslovno-matematičkog smjera. Takva ciljana aktivnost prof. usmjeravanja nije do sada bila organizirana u HZZu.

Kako bi se ostvarila vizija Dubrovačko-neretvanske županije (konkurentno i inovativno gospodarstvo s visokom razinom zaposlenosti i socijalne kohezije) Partnersko vijeće za tržište rada i razvoj ljudskih potencijala Dubrovačko-neretvanske županije će provođenjem projektnih aktivnosti ostvariti sljedeće rezultate:

- Razvijena i provedena nova prilagođena usluga profesionalnog usmjeravanja PVTR-a prema osnovnim i srednjim školama DNŽ
- Poboľšan sustav poticanja poduzetništva za ranjive skupine na tržištu rada Dubrovačko neretvanske
- Uspostavljen ROM (Result Oriented Monitoring System) sustav za monitoring provedbe Strategije razvoja ljudskih potencijala DNŽ;
- Uspostavljen inovativni model analize tržišta rada za ciljnu skupinu dugotrajno nezaposlenih mladih i izrađen akcijski plan;
- Ojačani kapaciteti PVTR-a za provedbu i monitoring;



- Ojačani kapaciteti dionika u DNŽ za korištenje sredstava ESFa;
- Izrađena nova Strategija razvoja ljudskih potencijala DNŽ -2020-2024;
- Poboljšana vidljivost PVTR-a u lokalnoj zajednici.

Nositelj projekta: Dubrovačko-neretvanska županija

Projektni partneri: HRVATSKI ZAVOD ZA ZAPOŠLJAVANJE , SVEUČILIŠTE U DUBROVNIKU, CENTAR ZA PODUZETNIŠTVO d.o.o., DUNEA d.o.o. , DURA d.o.o., KORA d.o.o.

Ukupan iznos: 1.560.681,84 kn

Iznos za DURA-u: 150.422,00 kn

Financiranje 100%

## ➤ **ENERGETSKA UČINKOVITOST I ODRŽIVA MOBILNOST**

### • ***Energetska obnova višestambenih zgrada***

**Gradski program energetske obnove višestambenih zgrada** u suradnji s upraviteljima zgrada započeo je sa provedbom u 2016. i nastavlja se u 2017. godini te obuhvaća tri poticajne mjere: izradu energetske certifikata, projektne dokumentacije i izvedbe građevinskih radova. Program je provodila DURA prema odluci Vijeća Grada Dubrovnika od 14.03.2016.

DURA je u 2017. završila s obradom svih pristiglih zahtjeva te isplatama odobrenih sredstava suvlasnicima višestambenih zgrada putem upravitelja. Ukupni iznos sufinanciranja je 1.277.370,49 kuna za 80 zgrada kroz sve mjere poticanja energetske učinkovitosti višestambenih zgrada na području grada Dubrovnika.

### • ***Izrada sektorskih studija/planova***

Djelatnici DURA-e u okviru EU projekta SOLEZ su aktivno sudjelovali u izradi studije isplativosti uvođena linija za električne autobuse s projektnim partnerom Fakultetom za brodogradnju i strojarstvo Zagreb.

### • ***Edukativno - informativne aktivnosti o energetskej učinkovitosti***

DURA pruža podršku velikom broju građana koji se informiraju općenito o mogućnostima poticaja za energetske učinkovitost, posebno za obnovu obiteljskih kuća.

U ožujku 2017. godine u Dubrovniku je održana međunarodna konferencija na temu održivih prometnih planova uz pokroviteljstvo Europske komisije koja se financira kroz EU projekt PROSPERITY.

Paralelno s ovim aktivnostima, DURA prijavljuje i provodi EU projekte i projekte financirane iz nacionalnih fondova, a posebice surađuje s Fondom za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost.

- **Priprema projekata**

Priprema i prijava projekta energetske obnove na javne pozive Ministarstva graditeljstva i prostornog planiranja za zgrade obrazovne i odgojne djelatnosti. U veljači 2017. godine DURA je za Grad Dubrovnik prijavila energetska obnovu Osnovne škole Lapad i Dječjeg vrtića Izviđač.

U studenom 2017. otvoren je 4c1.4 poziv na dostavu projektnih prijedloga „Energetska obnova i korištenje obnovljivih izvora energije u zgradama javnog sektora“ Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja. DURA je sudjelovala u pripremi i prijavi 5 projektnih prijedloga energetske obnove javnih zgrada: osnovnih škola Ivana Gundulića i Marina Držića (zgrada od 5. do 8. razreda i zgrada za učenike po posebnom programu), vrtića Izviđač i Ciciban.

- **Energetska obnova Osnovno škole Lapad**

U 2017. godini odobrena su sredstva Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja kroz poziv 4c1.3 „Energetska obnova zgrada i korištenje obnovljivih izvora energije u javnim ustanovama koje obavljaju djelatnost odgoja i obrazovanja“ za energetska obnovu Osnovne škole Lapad u iznosu 2,7 milijuna kuna (ukupna vrijednost energetske obnove 7.630.306,77 kuna). Od odobrenja projekta DURA provodi administrativne aktivnosti, a završetak projekta je planiran 30.04.2019.

Nakon odobrenja sredstava od strane Ministarstva graditeljstva i prostornog uređenja, DURA je u prosincu 2017. prijavila energetska obnovu Osnovnu školu Lapad i na natječaj Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije za sufinanciranje vlastitog udjela Grada Dubrovnika. Odobreno je 2.451.570,55 kuna, čime je ukupno kroz dva natječaja osigurano 5.174 319,50 kn za energetska obnovu OŠ Lapad, a udio Grada Dubrovnika je smanjen na 2.455 982,27 kuna.

### **Alternativni prijevoz**

DURA je ispred Grada Dubrovnika koordinirala uspostavu punionica za električna vozila od strane Hrvatske elektroprivrede u sklopu projekta ELEN. Postavljene su dvije punionice: u Gružu kod bazena te na parking u ulici Iva Vojnovića.

### **EU PROJEKTI:**

**CHESTNUT - SVEOBUHVAATNA RAZRADA STRATEŠKIH PLANOVA ZA ODRŽIVI GRADSKI PRIJEVOZ PROGRAM** Interreg DANUBE Transnational program (sustainable Urban Transport)  
**CILJ PROJEKTA** Projekt CHESTNUT će se usredotočiti na funkcionalna urbana područja (FUA) Dunavske regije, a njegov ukupni cilj jest razvoj i afirmacija učinkovitijeg, sigurnijeg i ekološki



prihvatljivijeg prometa na području izabranih gradova projektnih partnera pri čemu će se poticati integracija i veći udio u korištenju održivijih prometnih sredstava poput bicikli, e-vozila i javnog prijevoza.

DURA kroz provedbu ovog projekta nastavlja razvijati dugoročnu viziju prometnog funkcioniranja u gradu Dubrovniku tako što će se definirati različiti scenariji mobilnosti te razraditi nacrt SUMP-a (Održivog plana urbane mobilnosti) za dubrovačko područje. Kroz međunarodno partnerstvo definira se pilot projekt za svako područje. Prijedlog DURA-e je nabava električnih bicikala za otok Šipan.

**VRIJEME PROVEDBE:** : 1.11.2016. - 1.05.2019.

**UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA:** 12.415.380,00 HRK

**DAROVNICA ZA DURA-u :** 1.229.547,75 HRK

**SUFINANCIRANJE :** 184.432,16 HRK (sufinanciranje se odvija kroz plaće djelatnika DURA-e)

### **LAIRA – Landside Airport Accessibility**

**PROGRAM:** Centralna Europa

**CILJ PROJEKTA :** LairA se bavi specifičnim i značajnim izazovima multimodalne, *smart* i niskouglične integracije zračnih luka unutar prometnih sustava Funkcionalnih urbanih područja (FUP ili FUA) u Središnjoj Europi (CE). Zračne luke pripadaju FUP-ima Središnje Europe te predstavljaju međunarodna prometna čvorišta za njihove građane. Opseg i rastući trendovi zračnog prometa (10% godišnje u EU) zahtijevaju provedbu mjera za povećanje dostupnosti zračnih luka za čitavo područje FUP-ova. Europska Komisija je naznačila prioritete u ovom području u „Zrakoplovnoj strategiji za Europu“ te u „Šestom izvješću o gospodarskoj, društvenoj i teritorijalnoj koheziji“. LairA-om će se smanjiti potrošnja energije te učinci prometnih aktivnosti na okoliš u središtima i zaleđima FUP-ova kroz promjenu navika ponašanja u mobilnosti zrakoplovnih putnika i zaposlenika i razvoj novih strategija javnih tijela u niskougličnom planiranju. Ciljna skupina su 56 000 000 putnika i 39 000 zaposlenika u zrakoplovnoj industriji FUP-ovima Beča, Budimpešte, Varšave, Bolognem Stuttgarta, Dubrovnika i Poznana.

Angažiran je vanjski stručnjak za istraživanje postojećeg prometnog stanja na potezu Dubrovnik – Zračna luka (u suradnji s ZL Dubrovnik, partnerom na projektu) te se izrađuje studija rješenja za projektni obuhvat (u suradnji s ZL Dubrovnik).

**VRIJEME PROVEDBE:** svibanj 2017. – listopad 2019.

**DAROVNICA ZA DURAU:** 823.157,25 HRK

**IZNOS SUFINANCIRANJA:** 123.473,58 HRK (sufinanciranje se odvija kroz plaće djelatnika DURA-e)

### **SOLEZ - PAMETNA RJEŠENJA U PODRŠCI ZONA NISKOUGLIČNIH EMISIJA I DRUGIH POLITIKA ODRŽIVE MOBILNOSTI U GRADOVIMA EU**

**PROGRAM** Interreg CENTRAL EUROPE

**CILJ PROJEKTA** je kroz aktivnu komunikaciju i razmjenu iskustava između partnera u projektu razviti nova znanja i pristupe na polju održivog planiranja prometa te osmisliti nova rješenja temeljena na ICT pristupu kojima će se pridonijeti postizanju cilja Europske komisije o redukciji



prometa u funkcionalnim urbanim područjima, rasterećivanju prometa u središtima gradova i jačanju kapaciteta javne uprave za provođenje politike održivog razvoja u prometu.

- Ugovaranje vanjskog stručnjaka s ciljem izrade Akcijskog plana za integraciju strategija održivog prometa na području Dubrovnika
- Organizacija radionica u svrhu diseminacije ciljeva projekta te aktivnog uključivanja zainteresiranih dionika u prometu
- Provođenje pilot-akcija vezanih za sustav regulacije parkinga i studiju izvodljivosti električnih autobusa u javnom gradskom prometu (troškovi kupnje tematske opreme i njihove instalacije)

*VRIJEME PROVEDBE* : 01.06.2016.- 30.05.2019.

*UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA*: 14.503.005,00 HRK

*DAROVNICA ZA GRAD DUBROVNIK* : 921.105,00 HRK

*SUFINANCIRANJE* : 138.165,75 HRK (sufinanciranje se odvija kroz plaće djelatnika Upravnog odjela za turizam, more i poduzetništvo)

### **PROSPERITY - KROZ INOVACIJE I PROMOCIJU DO ODRŽIVIH PLANOVA URBANE MOBILNOSTI** *PROGRAM HORIZON 2020*

*CILJ PROJEKTA* je aktivacija i uključivanje institucija na nacionalnim razinama u implementaciju pojedinačnih 'Održivih planova mobilnosti', tzv. "SUMP-ova" diljem EU, a to se planira postići redovitim razmjenama iskustava na razini međunarodnih nacionalnih institucija te razvojem pojedinačnih procesa u svakoj državi sudionici projekta. Ovim projektom se podržava i osigurava da gradovi diljem Europe putem svoje vizije, ciljeva, podataka i metoda osiguraju održiva prometna rješenja, educiraju građane, podignu razinu svijesti o važnosti održivog planiranja te potaknu međunarodnu suradnju. Specifične ciljeve projekta čine promjene promišljanja o tzv. SUMP planovima, osiguravanje mehanizama provedbe 'SUMP-ova' te analiza problema kod primjene. Projekt ima za cilj uključiti što više gradova u efektivnu primjenu SUMP-a, te ojačati ljudske potencijale u aktivaciji i njegovoj primjeni. U travnju 2017. u Dubrovniku je organizirana vodeća europska SUMP konferencija s najpoznatijim stručnjacima iz područja mobilnosti koja je okupila 400 uzvanika.

*VRIJEME PROVEDBE* : Rujan 2016 - Rujan 2019

*UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA*: 23.910.367,50 HRK

*DAROVNICA ZA GRAD DUBROVNIK* : 249.543,75 HRK

*SUFINANCIRANJE* : *Projekt je financiran 100%*

### **MOBILITAS - MOBILNOST S GOTOVO NULTOM EMISIJOM CO2 U TURISTIČKIM DESTINACIJAMA SREDOZEMLJA**

*PROGRAM* Interreg MED Transnational program (sustainable Urban Transport)

*CILJ PROJEKTA* Projektom MOBILITAS je obuhvaćen prostor 10 različitih regija unutar 7 država na Sredozemlju koje karakterizira intenzivan turistički razvoj te niz zajedničkih problema.



MOBILITAS će kroz aktivnosti nastojati integrirati turističke tokove unutar samih gradskih prometnih sustava, ali na način da će se doprinijeti razvoju ekološki prihvatljivijeg i održivog prometa te ublažiti pritisak i razina intenzifikacije na prometnicama.

DURA kroz provođenje pilot-akcije te educiranje i diseminaciju njenih učinaka pruža podršku za daljnji lokalni razvoj održivog javnog prijevoza. Sama pilot-akcija je fokusirana na IT alate i druga održiva rješenja za turističko korištenje kojim će se nastojati poboljšati stanje u prometu oko stare gradske jezgre i drugim dijelovima grada. Pilot projekt će se realizirati u drugoj polovici 2018. godine, a usmjeren je na uvođenje električnih vozila i promociju tih mjera prema samim građanima i turistima.

**VRIJEME PROVEDBE:** : 1.11.2016. - 1.05.2019.

**UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA:** 18.512.533,00 HRK

**DAROVNICA ZA GRAD DUBROVNIK:** 1.994.566,88 HRK

**SUFINANCIRANJE:** 299.185,03 HRK (sufinanciranje se odvija kroz plaće djelatnika Upravnog odjela za promet)

## ➤ **RURALNI RAZVOJ I POLJOPRIVREDA**

### • ***Poticanje poljoprivredne proizvodnje i ruralnog razvoja***

Kroz 2017. godinu, DURA potiče održivi gospodarski razvoj Grada Dubrovnika kroz kreiranje poticajnog ozračja i niza mjera za razvoj poljoprivredne proizvodnje i ruralnih područja grada Dubrovnika. Kroz projekt Agribusiness financiran iz EU sredstava, u DURA-i je u 2016. godini formiran **Agribiznis centar** koji je u 2017. godini radio na aktivnijem informiranju proizvođača te provodi administracijsku potporu prijave i provedbe mjera iz nacionalnih i EU fondova.

Koordinator poslova u *Agribiznis centru* je prijavljivao i projekte kroz EAFRD-a za razvoj ruralne infrastrukture, sadržaja poput nerazvrstanih cesta i sličnih aktivnosti te surađuje s poduzetnicima na programu za ruralni razvoj zajedno s voditeljem poduzetništva. U 2017. godini kroz ove mjere se pripremao projekt za nerazvrstane ceste prema Groblju Dubac s Općinom Župom dubrovačkom.

Kroz projekt AGRIBIZNIS izrađena je i multidisciplinarna *Analiza stanja na ruralnim područjima Grada Dubrovnika* koja je u 2017. predstavljena javnosti.

## **EU PROJEKTI:**

### **SLOW FOOD - "Slow Food Centralna Europa: kultura, baština, identitet i hrana"**

**PROGRAM:** Centralna Europa

**CILJ PROJEKTA** DURA će kroz projekt postaviti temelje za dugoročno i strateško vrednovanje dubrovačkog nasljeđa hrane, s ciljem njegova oživljavanja u kontekstu suvremenih dinamika i aktualnih potreba svakodnevnog života. Samo zajedničkom akcijom gradske uprave, lokalnih i





regionalnih institucija, nevladinih organizacija, kulturnih i obrazovnih institucija, proizvođača i građana, gastro nasljeđe može dobiti svoje mjesto na trpezama, u izložima, muzejima, kuhinjama, ali i usvijesti, pričama i govoru lokalne zajednice. Udruga Kinookus i DURA akciju zajednički i paralelno razvijaju u Dubrovniku i Stonu. Projektom se želi skrenuti pažnja na jedinstveno nasljeđe hrane cijelog teritorija nekadašnje Republike i na povijesne veze dvaju gradova, izraženim kroz ovo nasljeđe. Aktivnostima u okviru projekta, koje će se odvijati u i oko ovih prostora, stavit će se naglasak na snažnu vezu između spomeničke baštine (tangible heritage) i gastro---kulturne baštine (intangible heritage). Projekt koristi kombinaciju tri Slow Food alata: Garannies of Memory, Chef's Alliance i Food and Taste Education. Tijekom 2017. godine radi što šireg djelovanja i multidisciplinarnog pristupa, dogovorena je suradnja s Ugostiteljskom školom Dubrovnik, Društvom prijatelja dubrovačke starine, Dubrovačkim muzejima (Prirodoslovni muzej). Definirani su kriteriji za mapiranje nasljeđa hrane.

*VRIJEME PROVEDBE* - lipanj 2017. – studeni 2019.

*UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA*: 18.330.801,00 HRK

*DAROVNICA ZA DURA-U* : 1468.363,58 HRK

*SUFINANCIRANJE* : 259.123,05 HRK (sufinanciranje se odvija kroz plaće djelatnica DURA-e)

## **AGRIBUSINESS - OPLEMENJIVANJE POLJOPRIVREDNE BAŠTINE U PREKOGRANIČNOM PODRUČJU**

*PROGRAM* IPA prekogranični programa Hrvatska – Bosna i Hercegovina 2007.-2013. (Sustainable tourism)

*CILJ PROJEKTA* je osnažiti prekogranični ruralni ekonomski razvoj i konkurentnosti tipičnog tradicionalnog regionalnog poljoprivredno-proizvodnog sektora kao što su kapitalizacija poljoprivredne baštine u Dubrovačko-hercegovačkom prekograničnom području i poticanje pristupa regionalnom i EU tržištu domaćih poljoprivrednih proizvoda.

Izrađena je studija o ekonomskim aspektima poljoprivredne proizvodnje te su mapirane potrebe i mogućnosti prekogranične poljoprivredne baštine. Uspostavljen je Agribiznis centar u DURA-i te su održani ciklusi edukacija za OPG-ove. Izrađeni su Katalog „vodič za investitore u poljoprivrednom sektoru“ i Praktični vodič poljoprivredne proizvodnje za OPG-ove. Kroz projekt su realizirane pilot aktivnosti za OPG-ove, instalacija sustava za navodnjavanje na solarne panele. Održan je završni sajam proizvoda obiteljskih poljoprivrednih gospodarstava na Srđu.

*VRIJEME PROVEDBE*: 28.07.2015. - 28.07.2017.

*UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA*: 1.275.886.73 HRK

*DAROVNICA ZA GRAD DUBROVNIK* : 1.017.519,68 HRK

*SUFINANCIRANJE*: 152.627,95 HRK (sufinanciranje se odvija kroz plaće djelatnika Upravnog odjela za turizam, more i poduzetništvo)



## ➤ **TURIZAM I KULTURA S CILJEM RAZVOJA NOVE TURISTIČKE PONUDE**

- ***Uređenje šetnice renesansnog vodovod***

Cilj projekta je obnova trase dubrovačkog ranorenesansnog gravitacijskog vodovoda od izvorišta u Šumetu do naselja Nuncijata koji datira iz 15. stoljeća, s pripadajućim objektima u duljini od 8,5 km, u funkciji prezentacije domaćoj, ali i inozemnoj javnosti.

Za ovaj projekt izrađena je kompletna projektna dokumentacija do glavnog projekta te dobivena suglasnost konzervatorskog odjela u Dubrovniku za izvođenje radova.

Potrebno prijaviti izvedbu infrastrukturnog dijela projekta na natječaj za kulturnu baštinu iz operativnog programa Konkurentnost i kohezija. Očekivana vrijednost projekta je 12 milijuna kuna.

- ***Kulturno poduzetništvo i klaster kreativnih industrija***

Kulturno poduzetništvo potiče razvoj umjetnika, dizajnera, glazbenika, glumaca, djelatnosti i obrtnika i ostalih fizičkih i pravnih osoba registriranih za obavljanje kulturne djelatnosti. Mogućnosti organiziranog razvoja ovog sektora su velike u gradu poput Dubrovnika. DURA i dalje ukazuje na **važnost uspostave klastera** te stimulirati njegovu realizaciju.

- ***Dani kulturno kreativnih industrija Dubrovnik 2017.***

Razvojna agencija Grada Dubrovnika DURA u suradnji s Gradom Dubrovnikom, pojedincima i udrugama iz kulturnog i kreativnog sektora, a pod pokroviteljstvom Ministarstvom kulture od 8. do 11. studenog 2017. godine organizirala je po četvrti put „Dane kulturnih/kreativnih industrija Dubrovnik“.

Koncept programa se naslonio na prethodna izdanja manifestacije kada se kroz primarnu premisu odlučilo djelovati na kreativne snage u gradu i šire; te na taj način probuditi svijest o suradnji i razmjeni iskustava i znanja raznih dionika. Poseban naglasak uredničkog i kreativnog tima je bio fokusirati se na edukaciju najmlađih i pružiti im uvid u moderne ali jednako tako i tradicionalne tehnike kojima se nešto može samostalno proizvesti. Tako je s osnovnim školama Lapad i Marin Držić uspostavljena suradnja i polaznici su kroz radionicu lutaka i radionicu ilustracije mogli iz prve ruke osjetiti kako nešto 'nastaje' iz temelja. Vrtički uzrasti u dječjem vrtiću Izviđač su uživali uz bajke za mališe i veliše. Jednako tako, srednjoškolci umjetničke škole Luke Sorkočevića su sudjelovali na radionici "Dubrovačke Boromine" koja je direktno ostvarena u suradnji s čelnim ljudima tvrtke Borovo. Bitno je naglasiti kako su ove godine nastavljene i osnažene suradnje između institucionaliziranog sektora te civilnog društva, pa su tako događaji



bili upriličeni u suradnji sa već navedenim školama i vrtićima, ali jednako tako i sa Sveučilištem u Dubrovniku te s ustanovama u kulturi Grada Dubrovnika - Kinematografi Dubrovnik, Kazalište Marina Držića, Dom Marina Držića, Umjetnička galerija Dubrovnik. Od civilnog društva i građanskih udruga te raznih privatnih tvrtki posebno su u ostvarenju pomogli Udruga mladih Orlando, udruga Luža, Art radionica Lazareti, udruga Aster, studentski Teatar Lero, studentski radio UNIDU, Audiovizualni centar Dubrovnik, itd.

Programska shema osmišljena je kao logičan nastavak na dosadašnju praksu, a jedna od posebnih konceptualnih točaka ovogodišnjih DKKI su bile izložbe velikih autora / ilustratora / strip crtača - Ninoslava Kunca i Igora Hofbauera. Objе izložbe su predstavljene publici i na radost publike i organizatora te do daljnjega ostaju u prostoru Luže (Kinematografi Dubrovnik), odnosno u Umjetničkoj galeriji Dubrovnik. Uz spomenuti kontakt i nastavak lanjske suradnje s Vukovarom, poveznica istoka i juga Hrvatske je osnažena uz predstavljanje tvrtke Borovo koja je oduševila prisutne i gradonačelnika Mata Frankovića koji je kazao kako će sve učenike koji su sudjelovali u izradi "Dubrovačke Boromine" nagraditi posjetom tvornici Borovo i gradu Vukovaru.

Jednako bitne suradnje su nastavljene s Deskom kreativne Europe pri Ministarstvu kulture te sa sudionicima koji su sudjelovali u raspravi "Uloga dizajna na tržištu". Riječ je o i ljudima koji su u svome sektoru ostvarili veliki uspjeh i ponudili su odgovore na mnoga pitanja.

Festival rock dokumentaraca iz Vinkovaca - DORF se također predstavio u Dubrovniku, a sami umjetnički direktor Toni Šarić je publici približio ostavštinu koja je nastala proteklih godina i samo raste.

Na ovogodišnjim DKKI također se našlo mjesta za teme poput urbane mitologije, interaktivnih instalacija, rock slušaonica, panel rasprava,... Kruna manifestacije je kao i svake godine bila PechaKucha prezentacija "Art of your mind" na kojoj je sudjelovao niz kreativaca iz raznih sektora. Voditeljica večeri bila je poznato i priznato medijsko lice - Iva Šulentić.

Nakon uspješno organiziranih Dana kreativnih/kulturnih industrija 2017. , DURA u suradnji sa svojim partnerima odmah započinje s radom i planiranjem DKKI 2018. te će time potaknuti kreativne pojedince da razvijaju nove ideje i poruke kojim će djelovati na društveno umrežavanje i razmjenu iskustva te time doprinijeti razvoju poduzetništva kreativnih industrija.

Također, DURA je i član **Hrvatskog klastera kreativnih i kulturnih industrija (HKKKI)** koji pruža različite mogućnosti svojim članovima, odnosno njihovim korisnicima. Primjerice, HKKKI razrađuje shemu kreativnih vouchera zajedno sa MINPO-om koji će moći koristiti poduzetnici kreativnih industrija što će im biti dodatni poticaj (bespovratna sredstva) u poslovanju.

## **EU PROJEKTI:**

### **2ND CHANCE**

*PROGRAM* URBACT III (Sustainable urban development)

*CILJ PROJEKTA* Mreža 2nd Chance bavi se rehabilitacijom nedovoljno iskorištenih zgrada i znamenitosti u gradovima s ciljem osiguravanje prostora za zajedničko dobro. U 2017. godini kroz projekt i rad lokane grupe u kojoj sudjeluju predstavnici javnog i civilnog sektora, razvija se



akcijski plan revitalizacije ljetnikovca Gučetić koristeći i propitujući participativne modele programiranja i upravljanja društveno kulturnim centrom u svrhu stvaranja identitetskog prostora koji uistinu „pripada“ zajednici. U rujnu je organizirano trodnevno događanje s nizom sadržaja kako bi se senzibiliziralo stanovništvo Rijeke dubrovačke s mogućnostima koje ljetnikovac Gučetić može pružiti nakon obnove.

*VRIJEME PROVEDBE:* Lipanj 2016. - Listopad 2018.

*UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA:* 5.625.000,00 HRK

*DAROVNICA ZA DURA-u :* 360.000,00 HRK

*SUFINANCIRANJE :* 54.000,00 HRK (sufinanciranje se odvija kroz plaće djelatnica DURA-e)

### **ALTER ECO - ALTERNATIVNE TURISTIČKE STRATEGIJE ZA POVEĆANJE LOKALNOG ODRŽIVOG RAZVOJA TURIZMA PROMICANJEM MEDITERANSKOG IDENTITETA**

*PROGRAM* Interreg MED Transnational program (Alternative sustainable tourism synergies)

*CILJ PROJEKTA* Projekt Alter Eco bavi se problematikom pretjerane uporabe kulturnih i prirodnih resursa koji su dodatno opterećeni i neadekvatnom pratećom infrastrukturom. Stoga se tijekom 2017. godine definirao projektni zadatak koji će putem ICT tehnologija mjeriti opterećenje glavnih žarišnih točaka na području Grada, a potom prikupljati podaci potrebni kako bi se te točke rasteretile i dobio uvid u preferencije kretanja posjetitelja. Pilot projekt je u skladu sa SMART CITY strategijom. Ugovoren je Institut za turizam koji će izrađivati inovativnu turističku strategiju prema projektnim smjernicama: smanjenje koncentracije posjetitelja u svrhu održavanja kapaciteta pojedinih turističkih lokacija.

*VRIJEME PROVEDBE :* 1.11.2016. - 1.05.2019.

*UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA:* 17.200.000,00 HRK

*DAROVNICA ZA GRAD DUBROVNIK :* 1.637.000,70 HRK

*SUFINANCIRANJE :* 245.550,00 HRK (sufinanciranje se odvija kroz plaću djelatnice Upravnog odjela za turizam, more i poduzetništvo)

### **LAZARETI – KREATIVNA ČETVRT DUBROVNIKA**

Opći cilj projekta Lazareti - kreativna četvrt Dubrovnika je unaprjeđenje upravljanja kulturnom baštinom s ciljem doprinosa održivom razvoju na lokalnoj i regionalnoj razini kroz valorizaciju objekata kulturne baštine te proširenje kulturno-turističkih sadržaja vezanih uz kulturnu baštinu Grada Dubrovnika.

Specifični cilj ili svrha projekta Lazareti-kreativna četvrt Dubrovnika: Grad Dubrovnik zahvaljujući obnovi i opremanju kulturno spomeničkog kompleksa Lazareti, njegovim stavljanjem u kulturno-turističku funkciju te uvezivanjem s ostalim kulturnim dobrima postaje prepoznatljiva kulturno-povijesna destinacija tijekom cijele godine te će se time stvoriti temelji za provedbu Integriranog razvojnog programa destinacije.

DURA sudjeluje kao partner na projektu s ulogom koordinatora partnera neobveznika javne nabave (Deša Pro d.o.o., Udruga Deša – Dubrovnik, Art radionica Lazareti, Studencki teatar Lero, Folklorni ansambl Linđo, Dubrovačka ART udruga bez granica, Artur Sebastian Design)

Prijavitelj: Grad Dubrovnik



Ukupna vrijednost projekta: 33.782.458,92 kuna, bespovratna sredstva: 25.995.571,00 kuna  
DURA sufinanciranje: 112.965.15 HRK  
VRIJEME PROVEDBE: srpanj 2017 - prosinac 2018.

➤ **POTICANJE ZAPOSŁJAVANJA I UNAPREĐENJE RADA SA CIVILNIM SEKTOROM, SPORT I MLADI**

• ***One-stop- shop za udruge i civilno društvo***

DURA se posljednje tri godine u svom poslovanju fokusirala i na pružanje **pomoći oko pripreme i provedbe** projekata i za civilni sektor. Također, prati potrebe udruga i podržava ih u njihovom ostvarenju. Organiziraju se i **mjesečni sastanci** s udrugama kako bi se pratio napredak i ostvarenje. Za udruge se organiziraju i posebne edukacije. Jednako tako, DURA udrugama omogućava i korištenje prostora za potrebe skupština, sastanaka i predavanja bez naknade. Troje djelatnika DURA-e aktivno je uključeno u ocjenjivačke timove u okviru redovitih godišnjih natječaja Grada Dubrovnika te daje preporuke kako procese ocjenjivanja kontinuirano unaprjeđivati.

• ***Poticanje rada sportskih kolektiva i klubova te prijave na raspoloživa sredstva***

Pružanje pomoći prilikom razvijanja programa za gradske natječaje uz edukaciju i pisanje projekata te uključivanje u ocjenjivanje projekata u suradnji sa UO za obrazovanje

• ***Projekt suradnje sa Vijećem Europe – Council of Europe – LEADERSHIP AKADEMIJA***

Projekt je započet u 2016. godinu na način da Vijeće Europe financira cjelokupni edukacijski program na temu dobrog upravljanja za prekogranične donositelje odluka u gradskim upravama. Projekt se nastavio i završio u 2017. godini. Održana su dvije akademije u trajanju od po tjedan dana u Trebinju i Herceg Novom. U sklopu akademija održani su treninzi i za buduće trenere na ove teme iz prekograničnih potpornih institucija.

## **EU PROJEKTI:**

### **POMOĆNICI U NASTAVI U OSNOVNIM ŠKOLAMA GRADA DUBROVNIK – Faze II i III**

Cilj projekta je pružanje potpore uključivanju 21 učenika s teškoćama u razvoju u osnovnim školama Grada Dubrovnika kroz angažiranje 21 stručnog pomoćnika u nastavi, a kako bi se



osigurali uvjeti za poboljšanje njihovih obrazovnih postignuća, uspješniju socijalizaciju i emocionalno funkcioniranje. U 2017. je završen ciklus školske godine 2016/2017 (provedba 18.08.2016. – 17.08.2017.) i uspješno realizirano odobrenih 688.873,07 kuna. DURA administrativno provodi projekt za nositelja Grad Dubrovnik i ostale partnere: OŠ Ivana Gundulića, OŠ Marina Getaldića, OŠ Marina Držića, OŠ Lapad, OŠ Antuna Masle, OŠ Mokošica.

Tijekom 2017. godine, DURA je prijavila novi projekt Pomoćnici u nastavi III za sljedeće četverogodišnje razdoblje vrijedan 7.067.080,80 kuna, od čega je Ministarstvo znanosti i obrazovanja osiguralo 5.653.664.64 kuna bespovratnih sredstava iz Europskog socijalnog fonda. U školskoj godini 2017/2018 odobreno je pružanje potpore za 39 učenika s teškoćama u razvoju u osnovnim školama grada Dubrovnika. DURA administrativno provodi projekt za UO za obrazovanje, šport, civilno društvo i socijalnu skrb Grada Dubrovnika.

PROGRAM: ESF program (Europski socijalni fond)

UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA ZA NOSITELJA: 830.175,03 kn / 7.067.080,80kn

## **OH2O POLO**

PROGRAM: IPA program prekogranične suradnje Hrvatska – Crna Gora

Cilj projekta je uspostaviti redovnu suradnju među partnerima, institucijama, ljudima i mladim generacijama iz Herceg Novog, Kotora, Budve, Dubrovnika, Cavtata i Korčule sa ciljem ponovnog osnaživanja sportskih veza, ličnog i profesionalnog razvoja djece i mladih kroz sport. DURA je provodila projekt za Vaterpolo klub Jug.

U Dubrovniku je održan vaterpolo kamp za djecu i mlade te dva trodnevna seminarra za trenere i članove uprave vaterpolo klubova na teme značajne za uspješan rad trenera i menadžera vaterpolo klubova. U projekt su uključene lokalne samouprave: Općina Konavle, Župa Dubrovačka i Grad Dubrovnik, i to s ciljem identificiranja problema oko provedbe mjera javnih politika za mlade i sport.

VRIJEME PROVEDBE: 01. rujna 2015 – 31. kolovoza 2017.

## **EVOLAQ – POBOLJŠANJE VOLONTERSKIH AKCIJA I KVALITETE U EUROPI**

PROGRAM: Europa za građane

CILJ PROJEKTA: Cilj projekta je promoviranje volonterstva na više razina, a ponajviše kao vještine koja može doprinijeti zapošljavanju ranjivih skupina društva. DURA je kroz 2017. koordinirala projekt za UO Grada Dubrovnika za obrazovanje, šport, civilno društvo i socijalnu skrb te udrugu BONSAI.

VRIJEME PROVEDBE: 1.2.2016. – 31.1.2018.

UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA: 900.000,00 HRK



**DAROVNICA ZA GRAD DUBROVNIK : 137.625,00 HRK**

**SUFINANCIRANJE: Projekt je financiran 100%**

➤ **SMART CITY**

Na temelju članka 32. Statuta Grada Dubrovnika («Službeni glasnik Grada Dubrovnika», broj 4/09., 6/10., 3/11., 14/12., 5/13., 6/13. – pročišćeni tekst i 9/15.), Gradsko vijeće Grada Dubrovnika, na 6. Sjednici, održanoj 25. i 27. srpnja 2015., donijelo je zaključak kojim prihvaća Strategiju razvoja pametnog Grada Dubrovnika. Strategija je dokument kroz čiju je pripremu izvršena analiza postojećeg stanja i dostupnih usluga u kontekstu pametnog grada, a osim toga dokument predlaže ideje i prioritete pri rješavanju izazova koji su definirani samom analizom stanja.

Na temelju članka 48. Zakona o lokalnoj i područnoj (regionalnoj) samoupravi («Narodne novine», broj 33/01., 60/01., 129/05., 109/07., 125/08., 36/09., 150/11., 144/12., i 19/13. – pročišćeni tekst) i članka 41. Statuta Grada Dubrovnika («Službeni glasnik Grada Dubrovnika», broj 4/09., 6/10., 3/11., 14/12., 5/13., 6/13. – pročišćeni tekst), gradonačelnik Grada Dubrovnika, 2. prosinca 2016., donio je zaključak kojim postavlja Razvojnu agenciju Grada Dubrovnika DURA d.o.o. u svojstvo koordinatora Smart City i pridruženih projekata.

Program se dijelom odvija u suradnji sa poduzetničkim odjelom DURA-e u kojem je razvijen mentorski program za IT startup i osnovan SC Lab kao okruženje u kojem startupi mogu razvijati Smart city rješenja. U okviru projekta, pilotiraju se različita rješenja a uz mentoriranje djelatnika DURA-e oslanja i na vanjske suradnike sa značajnim međunarodnim iskustvom.

**GRADSKI PROJEKTI:**

**"Smart Parking"** - nositelj tvrtka Sanitat d.o.o. - Smart parkirni sustav je potpuno Smart City rješenje razvijeno da se lako može replicirati i instalirati na bilo kojem mjestu koje ima Wi-Fi mrežnu pokrivenost. Cijeli sustav je izrazito fleksibilan i potpuno je prilagodljiv, što znači da to ne čini razliku da li se odvija implementacija sustava jednom parkiralištu ili više parkirališta u velikim gradovima. Bežični senzori su dizajnirani da se mogu implementirati na svako parkirno mjesto bez građevinskih radova. Senzori komuniciraju s Wi-Fi pristupnim točkama i šalju podatke koristeći HTTPS ili MQTT protokol na udaljeni poslužitelj. Sva parkirna mjesta i njihova stanja su pohranjena na poslužitelju i dostupna krajnjim korisnicima putem Smart Parking iOS i Android mobilne aplikacije.

Projekt je djelomično funkcionalan, tj. sustav na parkingu Pile je funkcionalan, dok je senzore na parkingu ispod žičare nužno integrirati u DURA-in SC server. Potrebna je izmjena senzora ispod Minčete s novom verzijom do listopada 2018.

**“Smart Park”** koji se sastoji od pametnog sustava navodnjavanja i solarnih klupa – nositelj DURA Smart park se sastoji od senzora za vlagu, mikrokontrolera, elektroventila i samih prskalica. Sustav radi na principu da mikrokontroler preuzima informaciju od senzora za vlagu o količini vlage u zemlji. Moguće je podešavanja optimalne količine vlage prema potrebama različitih biljnih kultura. Na temelju prikupljenih informacija mikrokontroler šalje signal koji otvara elektroventil te prskalice počinju polijevati. Kada senzor za vlagu pošalje podatak mikrokontroleru da je količina vlage u tlu dostigla postavljenu vrijednost mikrokontroler šalje signal elektroventilu da se zatvori. Ovime se postiže maksimalna efektivnost polijevanja i maksimalna ušteda vode koja je moguća. Projekt trenutno nije funkcionalan, zbog ulaska vode u kućišta mikrokontrolera uslijed dužeg perioda ne održavanja.

### **People Counter (Dubrovnik Visitors) – nositelj DURA**

Sustav je sastavljen od 6 kamera s mogućnošću brojanja ulazaka i izlazaka prolaznika. Kamere su postavljene na svim ulazima u povijesnu jezgru. Aplikacijski sloj uključuje web stranicu na kojoj su prikazane kamere u obliku interaktivne mape, te ukupan broj ljudi u povijesnoj jezgri u stvarnom vremenu. Osim mape i trenutnih vrijednosti, korisnici će moći vidjeti i podatke unazad mjesec dana po satu. Administrativno sučelje omogućuje prikaz detaljnije statistike i stanja opreme na terenu. Primopredaja nadogradnje sustava na verziju 1.2 još nije dovršena, jer projekt trenutno ne radi zbog izmjene kamera na sustavu koji je prestao raditi nakon naponskog preopterećenja mreže izazvanog udarom groma. Projekt je u vlasništvu DURA-e u smislu software-a, ali su kamere i njihova funkcionalnost u nadležnosti UO za obrazovanje, šport, socijalnu skrb i civilno društvo.

### **"Smart Bus" – nositelj Upravni odjel za promet**

Smart Bus sustav je potpuno Smart City rješenje razvijeno da se lako može replicirati i instalirati na bilo kojem mjestu koje ima Wi-Fi mrežnu pokrivenost. Bežični senzori su dizajnirani da se mogu implementirati na svako parkirno mjesto bez građevinskih radova. Senzori komuniciraju s Wi-Fi pristupnim točkama i šalju podatke koristeći HTTPS ili MQTT protokol na udaljeni poslužitelj. Sva autobusna stajališta i njihova stanja su pohranjena na poslužitelju i dostupna krajnjim korisnicima putem Smart Taxi iOS i Android mobilne aplikacije. Cilj ovog projekta je maksimalno optimizirati promet turističkih autobusa na način da se vozačima autobusa vozila omogući uvid u dostupna stajališta u stvarnom vremenu. Vozač autobusa će moći u bilo kojem trenutku putem mobilnih aplikacija vidjeti da li i koliko slobodnih taksi stajališta ima na kojoj lokaciji. Obzirom na tu informaciju moći će procijeniti je li uopće ima smisla kretati na Pile.

Koristeći iste podatke gradska uprava ima mogućnost uvesti posebne oblike regulacije prometa i zabraniti ili omogućiti prometovanje na cestama samo za određenu kategoriju vozila (turistički





autobusi) ako nema slobodnih stajališta. Implementacija ovog pilot projekta svoju podlogu nalazi u Strategiji razvoja pametnog grada Dubrovnika pod nazivom «DUSC Urbana i održiva mobilnost» i predstavlja jedan od bitnijih prioriteta Strategije. Projekt je u izradi.

**"Smart Taxi"** – nositelj DURA. Ovim projektom se postavljaju parking senzori na taxi stajališta ispod Minčete, na Buži i na Pločama i izrada mobilne aplikacije na kojoj bi se u obliku mape na jednostavan način prikazala dostupnost taxi stajališta. Pristup aplikaciji bi imali samo vozači taksija koji imaju koncesiju za korištenje stajališta. Moguća nadogradnja postavljanjem LCD ekrana na bilo kojoj lokaciji u gradu. Cijeli sustav je moguće implementirati u bilo koji budući sustav upravljanja prometom oko stare gradske jezgre. Nakon implementacije projekt je potrebno dati na upravljanje Upravnom odjelu za poduzetništvo, turizam i more. Izvođač je napravio testiranje na lokacijama i zaključio da je Wi-Fi mreža na Pilama adekvatna, ali na ostalim lokacijama (Minčeta, Buža i Ploče) potrebno je dovesti Internet pristup i stalno napajanje 220V. DURA čeka potvrdu predloženih lokacija od izvođača nakon čega je potrebno zatražiti ponudu za izvođenje radova Internet priključka i stalnog napajanja.

**CENTRALNI SUSTAV ZA OBAVIJESTI - Sustav i Web za slanje obavijesti na SC mobilne aplikacije**  
Svrha projekta je stvoriti novi, moderan kanal za komunikaciju s posjetiteljima grada Dubrovnika. Sustav omogućuje slanje poruka/notifikacija svim korisnicima SC mobilnih aplikacija ili samo određenoj grupi korisnika prema kategoriji aplikacije ili zoni u kojoj se nalaze. Sustav s administratorske strane ima sučelje za definiciju poruke (uz dodavanje slike), odabir korisnika, te povijesni pregled poslanih poruka.

**INTELLIGENT OPERATIONS CENTER** - Centar za integraciju, nadzor, analitiku i koordinaciju implementacije Smart City projekata

Intelligent Operations Center (IOC) je centralno mjesto za prikupljanje i analitiku podataka iz Smart City projekata, ali i ostalih dostupnih podataka iz raznih ICT sustava. Sve postojeće Smart City projekte je potrebno integrirati u jedinstvenu bazu podataka da bi se kontinuirano mogla raditi korelacija između ulaznih podataka različitih projekata i ostalih ulaznih informacija. Temeljem dobivene strukture baze i intervala osvježavanja podataka moguće je definirati izgled sučelja i izlaznih izvješća prema potrebama IOC-a i Grada Dubrovnika. U trenutnoj fazi nije potrebna velika investicija u infrastrukturu, nego samo sredstva za integraciju Smart City projekata. Server za integraciju je već dostupan i u vlasništvu DURA-e.

Implementacija ovog projekta svoju podlogu nalazi u Strategiji razvoja pametnog grada Dubrovnika pod nazivom «DUSC Ured pametnog grada». Uvidom u prioritete Strategije jasno je naznačeno da bi Intelligent Operations Center trebao biti prvi implementirani projekt Smart City-ja.

DURA je u vlasništvu SC servera i započela je integraciju sljedećih SC projekata:

- Smart Parking (dovršena migracija koda i baze. Testiranje je moguće nakon postavljanja novih senzora)



- Smart Park (dovršena migracija koda i baze. Testiranje je moguće nakon popravka mikrokontrolera)
- Dubrovnik Visitors (nakon popravka kamera i testiranja nadogradnje, izvođač treba dovršiti integraciju projekta)
- Dubrovnik Eye (potrebno je dovršiti integraciju projekta)

## **EU PROJEKTI:**

### **TECH TOWN**

*PROGRAM* URBACT III (sustainable urban development, digital economy)

*CILJ PROJEKTA* je pronalaženje načina kako mali i srednji gradovi mogu maksimalno iskoristiti potencijal digitalnog gospodarstva za stvaranje novih poslova te kako digitalne kompetencije mogu pomoći tvrtkama na polju rasta i konkurentnosti. Za potrebu jednostavnije komunikacije one se grupiraju u pet glavnih grupa (ekonomija, okoliš, inkluzija, upravljanje, integrirani urbani razvoj) koje obuhvaćaju čitavu lepezu bitnih tema poput zapošljavanja, kružne ekonomije, inovacija, hrane, energetske učinkovitosti, građanske participacije, urbano-ruralnih partnerstava, imigranata, manjina, urbane regeneracije i urbane mobilnosti. Tijekom 2017. organiziran je međunarodni partnerski sastanak u Dubrovniku. Lokalna grupa u kojoj sudjeluje javni, civilni i privatni sektor je izrađivala Akcijski plan digitalizacije ekonomije za područje grada Dubrovnika koji se temelji na Smart City strategiji. Predstavници lokalne grupe su sudjelovali u nekoliko međunarodnih događanja organiziranih kroz projekt.

*VRIJEME PROVEDBE:* lipanj 2016. - listopad 2018.

*UKUPNA VRIJEDNOST PROJEKTA:* 3.275.738,03 HRK

*DAROVNICA ZA DURA-u:* 434.925,00 HRK

*SUFINANCIRANJE :* 65.238,75 HRK (sufinanciranje se odvija kroz plaće djelatnika DURA-e)

### ➤ **EDUKACIJE I INFORMIRANJE**

Dubrovačka razvojna agencija DURA vrši aktivnosti informiranja poduzetnika/ostalih dionika kroz:

1. Newsletter - redovito slanje obavijesti s popisom aktualnih natječaja i javnih poziva ministarstava RH, EU i ostalih fondacija, vlada i donatora – 800 korisnika mailing liste
2. Informativne materijale – informativne brošure za: organizacije civilnog društva, mlade, poduzetnike, gospodarstvenike, ruralna gospodarstva
3. Informativne događaje – informativna savjetovanja za poduzetnike i druge korisnike o aktualnim natječajima
4. Edukacije – edukacijske radionice za poduzetnike i jednokratne prezentacije o aktualnim temama

➤ **KOORDINACIJSKE AKTIVNOSTI**

DURA je i u 2017. godini aktivno sudjelovala u radu tijela na lokalnoj, županijskoj, nacionalnoj razini i europskoj razini:

Europska udruženja:

1. EURADA – europsko udružnje razvojnih agencija
2. UN's Programme Global Compact (korporativna odgovornost)
3. EIP (European Innovation Partnership Network)
4. OASC (Open and Agile Smart Cities)

Nacionalna udruženja:

5. ALDA – neformalna inicijativa lokalnih razvojnih agencija Republike Hrvatske
6. Hrvatski klaster kreativnih i kulturnih industrija (HKKKI)
7. Hrvatski klaster građevine
8. Zadruga za etično financiranje (s potencijalom prelaska u etičnu banku)
9. Udruga gradova
10. Mreža poduzetničkih potpornih institucija

Lokalna i županijska članstva:

11. Vijeće civilnog društva Grada Dubrovnika – pridruženi član
12. Povjerenstvo za odabir projekata udruga civilnog društva – tri člana iz DURA-e
13. Lokalno partnerstvo za zapošljavanje (LPE)
14. Partnersko vijeće županijske razvojne strategije (ŽRS)
15. Udruga za promicanje ženskog poduzetništva – KRUG Dubrovnik

U listopadu 2017. rješenjem Ministarstva regionalnog razvoja i fondova Europske unije, DURA je zadovoljila uvjete propisane *Pravilnikom o Upisniku regionalnih koordinatora i lokalnih razvojnih agencija (NN 121/15)*, te upisana u Upisnik regionalnih koordinatora i lokalnih razvojnih agencija kao *lokalna razvojna agencija za područje Grada Dubrovnika*

## 6. Temeljni pokazatelji poslovanja u 2017. godini

TEMELJNI POKAZATELJI POSLOVANJA U 2017 GODINI				
OPIS	2016.	2017.	INDEKS 17/16	UDJEL %
<b>I UKUPNI PRIHODI (1+2+3)</b>	5.716.166	4.832.020	-84,60	100,00
<b>1. Poslovni prihodi</b>	5.716.166	4.832.020	-84,60	100,00
1.1. Poslovni od Proračuna Grada Dubrovnika	4.630.269	3.379.580	-73,00	70,00
1.2. Ostali poslovni prihodi	1.085.897	1.452.440	-59,40	30,00
<b>2. Financijski prihod</b>	330,93	137,97	-41,70	
<b>3. Izvanredni prihodi</b>	0	0		
<b>II UKUPNI RASHODI (1+2+3)</b>	5.708.381,61	4.768.758	-83,60	100,00
1. Poslovni rashodi	5.684.837,82	4.763.318	-83,60	99,90
1.1. Materijalni rashodi	95.249,64	96.784,00	101,70	2,10
1.2. Amortizacija	57.100,58	273.272,00	478,60	5,80
1.3. Troškovi osoblja	2.094.434,47	1.999.178,00	-95,50	42,00
1.4. Ostali poslovni rashodi	617.135,73	646.365,00	104,8	13,60
1.5. Troškovi usluga i ostalih usluga	2.820.917,40	1.742.279,00	-61,80	36,60
<b>2. Financijski rashodi</b>	23.543,79	5.440,00	-23,10	0,20
<b>3. Izvanredni rashodi</b>				
<b>III DOBIT prije oporezivanja</b>	8.115	64.900,99		
Porez na dobit	6.908	23.430		
<b>IV NETTO DOBIT</b>	1.207	41.470		
<b>V GUBITAK</b>	0	0		
Prosječni broj zaposlenih - sati rada	13	13		
Prosječni broj zaposlenih - stanje krajem mjeseca	13	13		
Prosječna mjesečna brutto plaća po zaposlenom	13.425,86	12.815,24		
Prosječna mjesečna netto plaća po zaposlenom	7.841,59	8.548,81		

## 7. Uplate iz proračuna Grada Dubrovnika i podračuna međunarodnih projekata Grada Dubrovnika

UPLATE GRADA DUBROVNIKA			
1	01.01.2017.	61.039,65	PRIJENOS SREDSTAVA IZ 2016. INKUBATOR
2	30.03.2017.	125.000,00	FINANCIRANJE SIJEČANJ
3	05.06.2017.	375.000,00	FINANCIRANJE VELJAČA - TRAVANJ
4	03.07.2017.	1.090,00	REFUNDACIJA
5	05.07.2017.	15.000,00	PRIPRAVNIŠTVO
6	10.07.2017.	125.000,00	FINANCIRANJE SVIBANJ
7	21.07.2017.	64.262,07	PROJEKT ALTERECO
8	21.07.2017.	47.500,00	IGH PROJEKTI
9	21.07.2017.	87.848,95	PROJEKT SOLEZ
10	21.07.2017.	125.000,00	FINANCIRANJE LIPANJ
11	31.07.2017.	81.211,65	PROJEKT AGRIBIZNIS
12	11.10.2017.	125.000,00	FINANCIRANJE SRPANJ
13	11.10.2017.	125.000,00	FINANCIRANJE KOLOVOZ
14	27.10.2017.	2.162,50	REFUNDACIJA
15	02.11.2017.	125.000,00	FINANCIRANJE RUJAN
16	02.11.2017.	790.000,00	ZAJAM
17	02.11.2017.	125.000,00	FINANCIRANJE LISTOPAD
18	13.11.2017.	400.000,00	SMART CITY
19	13.11.2017.	50.000,00	START UP AKADEMIJA
20	13.11.2017.	150.000,00	INKUBATOR
21	13.11.2017.	80.000,00	DANI KUL-KREAT INDUSTRIJA
22	13.11.2017.	50.000,00	EDUK.CENTAR ZA UDRUGE
23	01.12.2017.	125.000,00	FINANCIRANJE STUDENI
24	13.12.2017.	125.000,00	FINANCIRANJE PROSINAC
	<b>UKUPNO:</b>	<b>3.380.114,82</b>	